

ELM VƏ TƏHSİL TƏDQİQATLARI
XII RESPUBLİKA ELMİ KONFRANSI
“Elmi Tədqiqat” jurnalının xüsusi buraxılışı

FUNDAMENTALS OF SCIENCE AND EDUCATION
XII REPUBLICAN SCIENTIFIC CONFERENCE
Special issue of the journal *«Scientific Research»*

Bakı, Azərbaycan
12 fevral 2026

ELM VƏ TƏHSİL TƏDQİQATLARI
XII RESPUBLİKA ELMİ KONFRANSI
“*Elmi Tədqiqat*” jurnalının xüsusi buraxılışı

<https://doi.org/10.36719/2789-6919/XII/RK/ET/2026>

RESEARCH IN SCIENCE AND EDUCATION
XII REPUBLICAN SCIENTIFIC CONFERENCE
Special issue of the journal «*Scientific Research*»

12 fevral 2026

Beynəlxalq indekslər / International Indices

ISSN: 3104-4670

e-ISSN: 2789-6919

DOI: 10.36719



© Jurnalda çap olunan materiallardan istifadə edərkən istinad mütləqdir.

© It is necessary to use reference while using the journal materials.

© tedqiqat.rek@aem.az

© aem.az

TƏŞKİLAT KOMİTƏSİ

Sədr

Assoc. Prof. Dr. Elnarə MEHBALIYEVA, Azərbaycan Dövlət
Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Sədr müavinləri

Tədqiqatçı Mübariz HÜSEYİNOV, Azərbaycan Elm Mərkəzi /
Azərbaycan
Prof. Dr. Coanna MARŞALEK-KAVA, Nikolay Kopernik Universiteti /
Polşa

Məsul katib

Assos. Prof. Dr. Sevinc SADIQOVA, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji
Universiteti / Azərbaycan

ÜZVLƏR

Prof. Dr. Vaqif ABBASOV, ARETN Akademik Y.H.Məmmədəliyev
adına Neft-Kimya Prosesləri İnstitutu / Azərbaycan

Prof. Dr. Əziz SANCAR, Çapel-Hill Şimali Karolina Universiteti / ABŞ

Prof. Dr. Eldar VƏLİYEV, Milli Texniki Universitet / Ukrayna

Prof. Dr. Qərib MÜRŞÜDOV, Molekulyar Biologiya Tədqiqat İnstitutu
/ Böyük Britaniya

Prof. Dr. Səyyarə İBADULLAYEVA, ARETN Botanika İnstitutu /
Azərbaycan

Prof. Dr. Nikolay BRİKO, İ.M.Seçenov adına Birinci Moskva Dövlət
Tibb Universiteti / Rusiya

Prof. Dr. Arzu SƏRDARLI, Kanada Birinci Millətlər Universiteti / Kanada

Prof. Dr. Nadir İLHAN, Ahi Evran Universiteti / Türkiyə

Prof. Dr. Cihan ÖZDEMİR, Biləcik Şeyx Edəbəli Universiteti / Türkiyə

Prof. Dr. Ceyran MAHMUDOVA, Azərbaycan Dövlət Mədəniyyət
və İncəsənət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Leyla İMAMƏLİYEVA, Bakı Slavyan Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Saodat MUXAMEDOVA, Daşkənd Dövlət Özbək dili və
Ədəbiyyatı Universiteti / Özbəkistan

Prof. Dr. Təranə HACIYEVA, Bakı Mühəndislik Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Hacı HƏSƏNOV, AMEA A.A.Bakıxanov adına Tarix və Etnologiya İnstitutu / Azərbaycan

Prof. Dr. Dünya BABANLI, Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Funda TOPRAK, Ankara Yıldırım Beyazıt Universiteti / Türkiyə

Prof. Dr. Məhərrəm MƏMMƏDLİ, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Leyla VƏZİROVA, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Əkbər AĞAYEV, Sumqayıt Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Əli ZALOV, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Juliboy ELTAZAROV, “İpək Yolu” Beynəlxalq Turizm və Mədəni İrs Universiteti / Özbəkistan

Prof. Dr. Elşad MİRBƏŞİR OĞLU, Azərbaycan Respublikası Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası / Azərbaycan

Prof. Dr. Yelena ŞIŞKİNA, Həştərxan Dövlət Memarlıq-İnşaat Mühəndisliyi Universiteti / Rusiya

Prof. Dr. Yaqub BABAYEV, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Fəxrəddin YUSUBOV, Azərbaycan Texniki Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. İya ZUMBULADZE, Kutaisi Dövlət Universiteti / Gürcüstan

Prof. Dr. Yasin BABAYEV, Naxçıvan Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Turhan ÇETİN, Qazi Universiteti / Türkiyə

Prof. Dr. Rajeş KUMAR, Mərkəzi İpək İdarəsi, Tekstil Nazirliyi / Hindistan

Prof. Dr. Andrei VOLODIN, Regina Universiteti / Kanada

Prof. Dr. Həməzağa ORUCOV, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Anar KAZIMOV, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Cəlaləddin MƏMMƏDOV, Azərbaycan Dövlət Aqrar Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Əmir ƏLİYEV, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Uqanbayar MYAGMARSUREN / Monqolustan Dövlət Universiteti / Monqolustan

Prof. Dr. Valeriy LİSENKO, Ümumrusiya Meteoroloji Xidmət Elmi-Tədqiqat İnstitutu / Rusiya

Prof. Dr. Yaqut HACIYEVA, Azərbaycan Tibb Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. İradə HÜSEYNOVA, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. Zahid MƏMMƏDOV, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti / Azərbaycan

Prof. Dr. İntiqam CƏBRAYİLOV, Azərbaycan Respublikası Təhsil İnstitutu / Azərbaycan

Prof. Ali AZQANI, Tayler Texas Universiteti / ABŞ

Assoc. Prof. Dr. Cəbi BƏHRAMOV, AMEA A.A.Bakıxanov adına Tarix və Etnologiya İnstitutu / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. İosefina BLAZSANİ-BATTO, Rumın Dili və Mədəniyyəti Mərkəzi / Rumıniya

Assoc. Prof. Dr. Könül HƏSƏNOVA, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Sevinc RUİNTƏN, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Mübariz ƏSƏDOV, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Urfan HƏSƏNOV, Gəncə Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Əliş AĞAMİRZƏYEV, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Kulaş MAMİROVA, Qazaxıstan Milli Qadın Pedaqoji Universiteti / Qazaxıstan

Assoc. Prof. Dr. Andrey RAGULİN, Rusiya Federasiyasının DİN Moskva Universiteti / Rusiya

Assoc. Prof. Dr. Leyla ƏLİYEVƏ, Qarabağ Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Zabitə TEYMURLU, Bakı Mühəndislik Universiteti Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Sadiq QARAYEV, ETN, Botanika İnstitutu / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. İradə KƏRİMOVA, Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Mahir HACIYEV, Heyvandarlıq Elmi-Tədqiqat İnstitutu / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Qərənfil QULİYEVƏ, Bakı Dövlət Universiteti / Azərbaycan

Assoc. Prof. Dr. Elov BOTİR, Ə.Nəvai adına Daşkənd Dövlət Özbək Dili və Ədəbiyyatı Universiteti / Özbəkistan

PhD Tomas SMEDLEY, Cenevrə Kolleci, Pensilvaniya / ABŞ

THE ORGANIZING COMMITTEE

Chairman

Assoc. Prof. Dr. Elnara MEHBALIYEVA, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Deputy chairmen

Researcher Mubariz HUSEYINOV, Azerbaijan Science Center / Azerbaijan
Prof. Dr. Joanna MARSZALEK-KAWA, Nicolaus Copernicus University / Poland

Executive secretary

Assoc. Prof. Dr. Sevinj SADIGOVA, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

MEMBERS

Prof. Dr. Vagif ABBASOV, Institute of Petrochemical Processes named after Academician Y.H.Mammadaliyev of MSERA / Azerbaijan

Prof. Dr. Aziz SANJAR, University of North Carolina at Chapel Hill / USA

Prof. Dr. Eldar VALIYEV, National Technical University / Ukraine

Prof. Dr. Garib MURSHUDOV, Research Institute of Molecular Biology / Great Britain

Prof. Dr. Sayyara IBADULLAYEVA, Institute of Botany of MSERA / Azerbaijan
Prof. Dr. Nikolay BRIKO, First Moscow State Medical University named after I.M.Sechenov / Russia

Prof. Dr. Arzu SARDARLI, First Nations University of Canada / Canada

Prof. Dr. Nadir ILHAN, Ahi Evran University / Turkey

Prof. Dr. Jihan OZDEMIR, Bilecik Şeyh Edebali University / Turkey

Prof. Dr. Jeyran MAHMUDOVA, Azerbaijan State University of Culture and Arts / Azerbaijan

Prof. Dr. Leyla IMAMALIYEVA, Baku Slavic University / Azerbaijan

Prof. Dr. Saodat MUKHAMEDOVA, Tashkent State University of Uzbek Language and Literature / Uzbekistan

Prof. Dr. Tarana HAJIYEVA, Baku Engineering University / Azerbaijan

Prof. Dr. Haji HASANOV, Institute of History and Ethnology named after A.A.Bakikhanov of ANAS/ Azerbaijan

Prof. Dr. Dunya BABANLI, Azerbaijan State Oil and Industry University / Azerbaijan

Prof. Dr. Funda TOPRAK, Ankara Yildirim Beyazit University / Turkey

Prof. Dr. Maharram MAMMADLI, Baku State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Leyla VAZIROVA, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Prof. Dr. Akbar AGHAYEV, Sumgayit State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Ali ZALOV, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Prof. Dr. Juliboy ELTAZAROV, "Silk Road" International University of Tourism and Cultural heritage / Uzbekistan

Prof. Dr. Elshad MIRBASHIR OGHLU, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Azerbaijan / Azerbaijan

Prof. Dr. Yelena SHISHKINA, Astrakhan State University of Architecture and Construction Engineering / Russia

Prof. Dr. Yagub BABAYEV, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Prof. Dr. Faxraddin YUSUBOV, Azerbaijan Technical University / Azerbaijan

Prof. Dr. Iya ZUMBULADZE, Kutaisi State University / Georgia

Prof. Dr. Yasin BABAYEV, Nakhchivan State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Turhan CHETIN, Gazi University / Turkey

Prof. Dr. Rajesh KUMAR, Ministry of Textiles, Central Silk Office / India

Prof. Dr. Andrei VOLODIN, Regina University / Canada

Prof. Dr. Hamzaagha ORUJOV, Baku State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Anar KAZIMOV, Azerbaijan State University of Economics / Azerbaijan

Prof. Dr. Jalaladdin MAMMADOV, Azerbaijan State Agrarian University / Azerbaijan

Prof. Dr. Amir ALIYEV, Baku State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Uganbayar MYAGMARSUREN, Monqolustan Dövlət Universiteti / Monqolustan

Prof. Dr. Valery LISENKO, All-Russian Metrological Service Research Institute / Russia

Prof. Dr. Yagut HAJIYEVA, Azerbaijan Medical University / Azerbaijan

Prof. Dr. Irada HUSEYNOVA, Baku State University / Azerbaijan

Prof. Dr. Zahid MAMMADOV, Azerbaijan State University of Economics / Azerbaijan

Prof. Dr. Intigam JABRAYILOV, Institute of Education of the Republic of Azerbaijan / Azerbaijan

Prof. Ali AZGANY, University of Texas at Tyler / USA

Assoc. Prof. Dr. Jabi BAHRAMOV, Institute of History and Ethnology named after A.A.Bakikhanov of ANAS / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Iosefina BLAZSANI-BATTO, Romanian Language and Cultural Center / Romania

Assoc. Prof. Dr. Konul HASANOVA, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Sevinj RUINTAN, Baku State University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Mubariz ASADOV, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Urfan HASANOV, Ganja State University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Alish AGAMIRZEYEV, Baku State University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Kulash MAMIROVA, Kazakhstan National Woman Pedagogical Institute / Kazakhstan

Assoc. Prof. Dr. Andrey RAGULIN, Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation / Russia

Assoc. Prof. Dr. Leyla ALIYEVA, Karabakh University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Zabita TEYMURLU, Baku Engineering University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Sadiq GARAYEV, Institute of Botany of MSERA/ Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Irada KARIMOVA, Azerbaijan State Pedagogical University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Mahir HAJIYEV, Animal Husbandry Scientific Research Institute / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Garanfil GULIYEVA, Baku State University / Azerbaijan

Assoc. Prof. Dr. Elov BOTIR, Tashkent State University of Uzbek Language and Literature named after A.Navai / Uzbekistan

PhD Thomas SMEDLEY, Geneva College in Beaver Falls, Pennsylvania / USA

HUMANİTAR VƏ İCTİMAİ ELMLƏR HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

Vaqif Qurbanov

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
pedaqogika üzrə elmlər doktoru
<https://orcid.org/0000-0003-2762-1301>
qurbanov43@mail.ru

Filologiya təlimində ənənəvilik, qeyri-standartlıq və müasirlikdən integrativ nəticələrə

Açar sözlər: *ənənəvi təlim, yeni təlim, qeyri-standart təlim, müasir təlimdə inkişafetdiricilik, ifadə, inşa, ədəbi tələffüz, təbiiqi elm, qiymətləndirmə*

Keywords: *Traditional training, new training, non-standard training, development in modern training, expression, essay, literary pronunciation, applied science, assessment*

Ənənəvilik anlayışını yalnız köhnəlik, yaramazlıq kimi düşünmək olmaz. Ənənəvini məlum olan kimi, müasiri naməlumun dərk edilməsi kimi başa düşmək lazımdır. Hazırda çalışan təcrübəli müəllimlərin əksəriyyəti ənənəvi təlimdən yetişənlər və müasirliyə köklənərək fəaliyyət göstərənlərdir.

Ənənəvi odur ki, tarixdə Nizami Gəncəvi məktəbinin davamçıları olmuş və Nizaminin yazdığı mövzularda əsərlər yazıb özlərini qəbul etdirə və tanıtdıra bilmişlər.

Müasir təlim metodları isə uzun bir tarixi inkişaf keçmiş metodlardır və bu gün uğurla fəaliyyət göstərirlər. Azərbaycan dili təlimində də məhz belədir.

Qeyd olunan məsələlər barədə tezislərimiz:

1.Aristotel dövründə də ənənəvilikdən və müasir təlimdən bəhs olunmuşdur. Ancaq necə?

2.XI əsr Bağdad Nizamiyə mədrəsəsində Xətib Təbrizi və hətta ondan da fenomenal yaddaşa malik olan Cəlaləddin Məərrilər çalışırdılar. Halbuki o dövrün təlim metodları indi ənənəvi metodlar sayılır.

3.Təhsilin güclü olması fənn proqramlarının güclü olması ilə şərtlənir. Elm inkişaf etdikcə onun öyrədilməsi, yəni didaktik nəzəriyyələri də (məs: Pestalotsi, Komenski, Uşinski nəzəriyyələri kimi) yaranmışdır.

4.Müasir elm kainatın daha dəqiq və optimallıqla dərk edilməsidirsə, təlim də elmi nailiyyətlərin tətbiqi məqsədi ilə inkişafetdirici xarakterə malik şəkildə qurulmalıdır. Müasir Avropa təhsili dünya təhsili üçün inteqrasiyaedici güc mərkəzidir.

5.Boloniya təhsili çərçivəsində yaradılmış Azərbaycan dili təhsili 4 məzmun xətti əsasında, hər məzmun xətti də həm fəndaxili–məzmundaxili və həm də fənlərarası inteqrasiyalarda fəaliyyət göstərir.

6.Azərbaycan dili və ədəbiyyatının tədrisini ənənəvi ilə müasirliyin əlaqə və vəhdətində qurmaq olar. Çünki bu iki fənnin strategiyası nitq və təfəkkür inkişafı dialektikasına əsaslanır.

7.Ənənəvidən fərqli olaraq, müasir ana dili təlim məqsədləri və standartları əsasında öyrədilir. Bununla da ənənəvidən üstünlüyü ilə seçilir.

8.Klassik metodikadan başlayaraq ifadə və inşa təlimi məntiqin qanunlarına uyğun şəkildə aparılır.

9.Mətn üzərində aparılan metodik işlər ifadənin inşaya, yaxud esseyə və yaxud da hekayəyə çevrilməsi ilə tamamlanmalıdır. Bu da öz tətbiqi nəticəsinə görə summativ qiymətləndirilməlidir.

10.Dil və ədəbiyyat fənlərinin standartlarının heç birində (I-XI siniflər üzrə) “əzbər söyləyir”, “bir parçanı əzbərdən deyir” kimi nə meyar, nə də standart var. Ümumiyyətlə, fənn kurikulumlarında belə bir təlim məqsədi nəzərdə tutulmursa, dərsliklərdə nəzm əsərlərindən ibarət mətnləri öyrətməyin nə mənası olur ?

11.Filoloji fənlərin məzmununda mətn oxusu var; “ədəbi tələffüzlə oxuyur” standartının reallaşdırılmasına əhəmiyyət verilmir (Bax: 1; 2). Ənənəvi təlimdə isə bunlar var idi. Əzbər öyrənmək və söyləmək gələcəyin hafizlərini, şairlərini yetişdirirdi. Bəs indi necə etməli? Standartlara yaradıcı yanaşmaq, ənənəni integrasiya etmək lazım deyilmi?

12.Qeyri-standart təlimdən innovasiya kimi istifadə olunur. Kütləviləşməsinə ehtiyac var (Bax:3). Fənn kurikulumunda olmayan zəruri detallardan istifadə etmək, təlim işini ənənəviləşmiş ardıcılıqdan daha zərurisinə çevirməklə çox şeyə nail olmaq mümkündür. Məsələn, standartlarda “əzbər söyləyir” yoxdur, nəzmlə verilmiş mətni: “Qaranquş balaları”, “Ayı və şir”, “Qarğa və bülbül”, “Az danışmağın gözəlliyi” və s. kimi mətnləri əzbər söyləməyə görə qiymətləndirmək də MMV-lərdəki mövcud ardıcılıqdan fərqli olaraq, qeyri-standart detaldır.

Həmkarlarımız qarşısında bu tezislərimizi faktiki nümunələrlə şərh etməklə biz sadalanan problemlər barədə onları düşündürməyi nəzərdə tutmuşuq.

Həcər Hüseynova
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
filologiya üzrə elmlər doktoru
<https://orcid.org/0000-0002-3223-427X>
hacerhuseynova@mail.ru

Azərbaycan dili dialekt və şivələrinin funksional cəhətləri

Açar sözlər: dil, region, coğrafiya, əlaqə, sosial, tarix

Keywords: language, region, geography, connection, social, history

Nəzəri dilçiliyin ən aktual məsələlərindən biri dialektologiya, dialektoloji tədqiqatlardır. Dialektologiya müəyyən bir dilin yerli-məhəlli danışığını, şivələrini, onların mənşeyini, dil sistemindəki mövqeyini, regional və sosial xüsusiyyətlərini, funksional cəhətlərini və digər məsələlərini tədqiq edir.

Altay dilinin türk dilləri ailəsinə daxil olan Azərbaycan dilinin də müxtəlif dialekt və şivələri vardır. Həmin nitq formaları ədəbi dili tamamlayan, xalqın nitq mədəniyyətini əks etdirən, eyni zamanda, ədəbi dili qidalandıran rəngarəng sistemə malikdir. Çünki ədəbi dildə müəyyən anlayışı ifadə etmək üçün tapa bilmədiyimiz söz və ya ifadə hər hansı bir dialektə mütləq qaydada mövcud olur. Onu arayıb tapmaq və ədəbi dilə daxil etmək olar. Hətta 2025-ci ilin noyabr ayında AMEA-nın 80 illik yubiley tədbirində Cənab Prezident İlham Əliyevin çıxışında da xüsusilə diqqətə çatdırıldı ki, "...dilimizdə olmayan bir söz və ya ifadə dialekt və şivələrimizdə mütləq ki, vardır. Onu tapıb ədəbi dilə daxil etmək lazımdır. Dialekt-şivə materiallarında belə bir söz tapılmadıqda qohum olduğumuz digər türk dillərinə

müraciət etmək lazımdır. Əgər orada da olmasa, o zaman əcnəbi dillərə müraciət etmək olar.”

Prezidentin çıxışında Azərbaycanda elmin inkişaf etdirilməsi dövlətin əsas inkişaf strategiyasının tərkib hissəsi olduğu vurğulanıb. Dilin dövlətin strateji məsələsi olduğu diqqətə çatdırılıb və alınma söz məsələsində diqqətli davranmağın zəruriliyi fikri səsləndirilib. Dilin öz sözünün olması şəraitində əcnəbi sözlərin işlədilməsi “ya səhvdir, ya təxribatdır” adlandırılıb.

Məlumdur ki, dialekt daha geniş ərazini əhatə edir. Şivə isə dialektin tərkibində kiçik bölgəyə məxsus spesifik danışq tərzidir. Lakin hər bir halda bu dil vahidləri özündə mənsub olduğu xalqın tarixini, etnoqrafiyasını, mədəniyyətini, uzaq keçmişini əks etdirir. Bəzən bir neçə şivə birləşərək dialekt qrupu yarada bilər. Eyni zamanda dilin inkişafında baş verən fonetik, leksik, qrammatik inkişaf, dəyişikliklər dialektlərdə daha aydın şəkildə izlənilir. Qrammatik sistemin müxtəlifliyi, dilin derivatoloji cəhətləri, müxtəlifliyi burada daha aydın müşahidə edilir. Ədəbi dillə dialektlərarası kontaktın anlaşılması üçün imkanlar yaranır.

Dialekt və şivələrin dildə ilk funksiyası kommunikativlik funksiyasıdır, identikliyidir. Ünsiyyət prosesində dialekt və şivələr sosial və regional kimliyi, həmin ərazidə doğulub böyüyən insanların sosial mənsubiyyətini formalaşdıran element kimi çıxış edir. Ədəbi-bədii nümunələrdə bir çox hallarda yerli sosial həyatı, milli-mədəni dəyərlərin ifadə edilməsi vasitəsi olur, yəni hadisələri daha canlı təsvir edir. Dialektoloji materiallar ağır ədəbiyyatının, etnoqrafiyanın ifadəçisi kimi çıxış edir.

Bundan başqa, dialektlərdə dilin, dil vahidlərinin qədim variantları da qorunub saxlanılır ki, bu da sinonimiyanın inkişafına səbəb olur, variasiyalar yaradır və dili zənginləşdirir.

Dilimizin tarixi keçmişini dialektləri tədqiq edərkən tapmaq mümkündür. Elə məhz belə mühafizəkarlıq xüsusiyyətlərinə görə getdikcə dialektoloji tədqiqatlar genişləndirilir.

Ədəbi dil və regional dillər arasında daim əlaqələr yaranır, biri digərinin inkişafına səbəb olur. Ədəbi dildən dialektlərə, yaxud da əksinə leksik vahidlər keçərək qarşı tərəfin leksikasını zənginləşdirir. Bu qarşılıqlı təsir dialektologiyanın praktik əhəmiyyətini təmin edir. Ədəbi dil və dialektlərin arasındakı funksional və sosial sərhədlərin təyin edilməsinə yardım edir.

Dilimizin dialekt və şivələrinin sosial funksiyaları şoxşaxəlidir və coğrafi-regional ünsiyyətə, milli kimlik məsələsinə, mədəni irsin qorunmasına, dilin tarixi inkişafının izlənməsinə, ədəbi dil ilə qarşılıqlı əlaqənin öyrənilməsinə yönəlmiş ciddi addımlardır. Bu funksiyalar yalnız dilin coğrafi dəyişkənliyi deyil, eyni zamanda, sosial-mədəni cəhətlərini ehtiva edir.

Çağdaş dialektoloji araşdırmalar bu sahəyə yeni yanaşmalar tələb edir, müasir üsulların, metodların tətbiqini aktuallaşdırır. Bu zaman dialektlərin dilin ümumi sistemindəki rolu, mövqeyi də müəyyənləşir. Dialekt və şivələrin dərin, sistemli tədqiqi Azərbaycan dilçiliyinin gələcək inkişafı üçün aktualdır.

Sevinc Sadıqova

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
filologiya üzrə fəlsəfə doktoru

<https://orcid.org/0000-0001-8720-3262>

sevincsadigova@gmail.com

İşgüzar kommunikasiyanın spesifik cəhətləri

Açar sözlər: işgüzar, effektiv, dil, kommunikasiya

Keywords: business, effective, language, communication

Məzmun və məqsədindən asılı olaraq, kommunikasiya işgüzar və qeyri-ışgüzar kommunikasiya kimi səciyyələndirilir. *Qeyri-ışgüzar kommunikasiya* şəxsi ünsiyyətdir, insanın daxili aləmi ilə bağlıdır; insanı əhatə edən mühitdə baş verənləri müzakirə edərək öz münasibətini bildirməsi, insanlarla fikirlərini bölüşməsi, həyatı dərk etmə ilə bağlı mülahizələri və s. bura aiddir. *İşgüzar kommunikasiya* peşəkar fəaliyyətin tərkib hissəsi olmaqla, onun keyfiyyətini, effektivliyini artırmağa istiqamətləndirilir. N.Məmmədli qeyd edir: “İşgüzar kommunikasiya işgüzar münasibətlərin qarşılıqlı təzahürüdür, informasiyanın müxtəlif forma və məzmununda insanları və xidmətləri əlaqələndirən nitq sözünün sinonimi və texnologiyasının komponentidir. Lakin kommunikasiya bir informasiya ötürücüsündən məlumatın qəbul edən tərəfdən alınmasıdır, işgüzar kommunikasiya insanlar arasında nitq mübadiləsidir”. *Məzmununa görə* kommunikasiyanı aşağıdakı kimi qruplaşdırmaq olar: maddi – iş fəaliyyətinə aid əşya və məhsul mübadiləsi; koqnitiv – bilik mübadiləsi; motivasiyaedici – məqsədlərin, maraqların, motivlərin, tələbatların mübadiləsi; fəaliyyətyönlümlü – hərəkətlərin, bacarıqların, vərdislərin mübadiləsi. *Ünsiyyət vasitələrinə görə* kommunikasiyanı belə qruplaşdırmaq olar: bilavasitə – canlı

varlığa məxsus orqanlar vasitəsilə (əllər, baş, bədən, səs telləri və s.) həyata keçirilən kommunikasiya; bilvasitə – məxsusi vasitələr və alətlərin istifadəsilə əlaqədar olan kommunikasiya; birbaşa – ünsiyyət aktında iştirak edən şəxslərin bir-biri ilə şəxsi əlaqələri və bilavasitə qavrayışlarını nəzərdə tutan kommunikasiya; dolay – başqa şəxslərin vasitəçiliyi ilə həyata keçirilən kommunikasiya. İşgüzar kommunikasiya adi, qeyri-işgüzar ünsiyyətdən müəyyən əlamətlərinə görə fərqlənir və bu fərqləri müəyyənləşdirən bir sıra spesifik cəhətlər mövcuddur. İşgüzar kommunikasiyanın spesifik cəhətlərindən biri iqtisadi maraqların qarşılıqlı əlaqəsinin və sosial tənzimləmənin *hüquqi çərçivədə* həyata keçirilməsidir. İnsanlar bu və ya digər sahədə qarşılıqlı əməkdaşlıqlarını hüquqi cəhətdən rəsmiləşdirmək üçün əksər hallarda işgüzar ünsiyyətə daxil olurlar. İşgüzar ünsiyyətin digər spesifik xüsusiyyəti onun *reqlamentləşdirilməsi*, yəni müəyyənləşdirilmiş qaydalara və məhdudiyyətlərə tabe olmasıdır. Bu qaydalar işgüzar ünsiyyətin tipinə, formasına, rəsmiyyət dərəcəsinə və ünsiyyətdə olanların qarşısında dayanan konkret məqsədlərə görə müəyyənləşdirilir. Milli-mədəni ənənələr, ictimai davranış normaları da bu qaydaların müəyyənləşdirilməsində rol oynayır. Onlar protokol qaydaları şəklində qeydə alınır, sosial davranışın ümumməqbul normaları kimi, etiket tələbləri kimi, ünsiyyətin məhdud zaman çərçivəsində mövcud olur. İşgüzar ünsiyyətin xüsusiyyətlərinə iştirakçıların nəticələrə görə yüksək *cavabdehliyi* də aiddir. Uğurlu işgüzar əməkdaşlıq bir çox hallarda seçilmiş ünsiyyət strategiyası və taktikası ilə, yəni danışıqın məqsədini düzgün formalaşdırmaq, iş ortaqlarının maraqlarını təyin etmək, öz şəxsi mövqeyini əsaslandırmaq bacarığı ilə müəyyənləşir. Əgər işgüzar ünsiyyət qeyri-effektiv olarsa, bu, işin özünün uğursuzluğuna gətirib çıxara bilər. İşgüzar ünsiyyətdə məsuliyyət, mütəşəkkillik, mənəvi-etik norma və prinsiplərə riayət edilməsi böyük əhəmiyyət kəsb edir.

Məsmə İsmaylova
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
filologiya üzrə fəlsəfə doktoru
<https://orcid.org/0000-0001-8225-451X>
ismayilovamasma@gmail.com

Dialoglar ünsiyyət forması kimi

Açar sözlər: *dialog, ünsiyyət, kommunikasiya, diskurs, qarşılıqlı təsir*

Keywords: *dialogue, community, communication, discourse, speech activity*

Müasir dilçilikdə və kommunikasiya nəzəriyyəsində *dialog ünsiyyətin ən əsas və universal formalarından biri* kimi qəbul olunur. İnsanların sosial qarşılıqlı əlaqəsi, fikir mübadiləsi və emosional münasibətləri məhz dialoji ünsiyyət vasitəsilə reallaşır. Dialog təkcə informasiyanın ötürülməsi prosesi deyil, eyni zamanda, *adresant və adresat arasında qarşılıqlı təsirə əsaslanan mürəkkəb kommunikativ aktdır*. Bu prosesdə nitqin referensial, emosional, pragmatik və sosial komponentləri vəhdət təşkil edir.

Dialoji ünsiyyət nitqin monoloji formalarından fərqli olaraq, dinamiklik, qarşılıqlı reaksiya, situativlik və subyektivlik xüsusiyyətləri ilə seçilir. Dialogda danışan və dinləyən rolları daim dəyişir, bu isə ünsiyyətin canlı və çevik xarakter almasına səbəb olur. Məhz bu xüsusiyyətlər dialoqu dilin funksional imkanlarını ən dolğun şəkildə üzə çıxaran ünsiyyət forması kimi səciyyə-ləndirir.

Funksional və kommunikativ dilçilik nümayəndələri – Ş.Balli, R.Yakobson, E.Benvenist, eləcə də diskurs nəzəriyyəsinin əsas simalarından biri olan T.van Deyk – dialoji nitqi

ünsiyyətin psixoloji, sosial və idraki aspektləri ilə əlaqəli şəkildə araşdırmışlar. Bu yanaşmalar dialoqu yalnız dil vahidlərinin ardıcılığı kimi deyil, *konkret situasiyada, müəyyən məqsəd və niyyətlə reallaşan kommunikativ fəaliyyət* kimi izah etməyə imkan verir.

Bu baxımdan, dialoqların ünsiyyət forması kimi tədqiqi dilin funksional mahiyyətinin, insan münasibətlərinin və sosial qarşılıqlı təsirin daha dərinədən anlaşılması üçün mühüm əhəmiyyət daşıyır. Mövzunun araşdırılması həm nəzəri dilçilik, həm də pragmatika, diskurs analizi və kommunikasiya elmi üçün aktual məsələlərdən biridir.

Ünsiyyət fenomeni humanitar elmlər sistemində fundamental kateqoriyalardan biri kimi çıxış edir və insanın sosial-mədəni varlıq kimi formalaşmasının əsas determinantlarından hesab olunur. Dilin funksional təbiəti, onun sosial şüurun ifadə vasitəsi kimi çıxış etməsi və intersubektiv münasibətlərin qurulmasındakı rolu ünsiyyət anlayışının çoxaspektli şəkildə araşdırılmasını zəruri edir. Bu kontekstdə dialoq ünsiyyətin yalnız struktur forması deyil, eyni zamanda, semantik qarşılıqlılığa, pragmatik məqsədyönlülüyə və diskursiv dinamizmə əsaslanan mürəkkəb kommunikativ akt kimi dəyərləndirilir.

Dialoq anlayışının elmi-nəzəri əsasları antik fəlsəfi düşüncəyə gedib çıxır. Sokratik dialoq modeli idrak prosesinin interaktiv xarakterini ön plana çıxararaq biliklərin monoloji ötürülməsindən imtina edir. Platonun dialoqları dialoqu ontoloji və qnoseoloji problematika ilə əlaqələndirərək onu həqiqətin axtarış metodu kimi təqdim edir. Sonrakı mərhələlərdə dialoq anlayışı Hegel fəlsəfəsində dialektik qarşıdurma və inkişaf prinsipi ilə əlaqələndirilmiş, bu isə dialoqun yalnız ünsiyyət forması deyil, düşüncə mexanizmi kimi də şərh olunmasına zəmin yaratmışdır.

XX əsrdə dialoq anlayışı humanitar elmlərdə yeni metodoloji status qazanmışdır. M.M.Baxtinin dialogizm konsepsiyası dialoqu dilin və mədəniyyətin ontoloji mövcudluq forması kimi əsaslandırmışdır. Baxtinə görə, dil mahiyyət etibarilə dialojidir və hər bir söz əvvəlki və sonrakı sözlərlə semantik qarşılıqlı əlaqə şəraitində mövcud olur. Bu yanaşma dialoqu ayrıca nitq forması deyil, diskursiv reallığın təşkilati prinsipi kimi təqdim edir. Eyni zamanda, Y.M.Lotmanın semiotik konsepsiyasında dialoq mədəniyyətlərarası ünsiyyətin əsas mexanizmi kimi izah olunur və məna yaradılmasının başlıca şərti hesab edilir. Dilçilik baxımından dialoji nitq monoloji nitqdən struktur, funksional və pragmatik xüsusiyyətlərinə görə fərqlənir. Ş.Balli, R.Yakobson, E.Benvenist kimi alimlərin funksional dilçilik və kommunikativ akt nəzəriyyələri dialoji nitqin adresant–adresat münasibətləri, referensial və emosional komponentləri, həmçinin, nitq aktlarının qarşılıqlı asılılığı kontekstində təhlilinə imkan yaratmışdır. Xüsusilə J.Ostin və J.Sörlün nitq aktları nəzəriyyəsi dialoqu pragmatik fəaliyyət kimi dəyərləndirərək onun illokutiv və perlokutiv təsir mexanizmlərini ön plana çıxarır. Psixolinqvistik aspektdən dialoq insan təfəkkürünün və şüurunun formalaşmasında mühüm rol oynayır. L.S.Vıqotskinin mədəni-tarixi nəzəriyyəsinə əsasən, fərdin idrak fəaliyyəti ilkin olaraq sosial müstəvidə, yəni dialoji ünsiyyət şəraitində təşəkkül tapır və sonradan daxili nitq formasına transformasiya olunur. Bu baxımdan dialoq təkcə ünsiyyət aktı deyil, həm də koqnitiv strukturlaşdırma mexanizmidir. A.R.Luriya və A.A.Leontyevin fəaliyyət nəzəriyyəsi də dialoji nitqin psixoloji əsaslarının izahında mühüm elmi baza yaradır. Sosioloji və fəlsəfi kontekstdə dialoq J.Habermasın kommunikativ fəaliyyət nəzəriyyəsində rasional anlaşımanın və sosial konsensusun əsas şərti kimi təqdim olunur. Habermasa görə, dialoji ünsiyyət normativ legitimliyin və demokratik ictimai

mai münasibətlərin formalaşmasında həlledici rol oynayır. Eyni zamanda, E.Husserl və M.Buberin intersubektivlik və “Mən–Sən” münasibətləri haqqında ideyaları dialoqu insan münasibətlərinin ekzistensial əsası kimi şərh edir. Müasir diskurs nəzəriyyəsi çərçivəsində dialoq kontekstual, situativ və interaktiv xüsusiyyətləri ilə xarakterizə olunur. T.Van Deyk və N.Fairklounun diskurs analizinə dair tədqiqatları dialoqu sosial praktikaların dil vasitəsilə reallaşması kimi dəyərləndirir. Bu yanaşma dialoji ünsiyyətin ideoloji, institusional və mədəni faktorlarla qarşılıqlı əlaqəsini üzə çıxarır. Rəqəmsal kommunikasiya mühitində dialoqların transformasiyası isə M.Kastelsin şəbəkə cəmiyyəti nəzəriyyəsi kontekstində xüsusi aktualıq qazanır. Tədqiqat mövzusunun aktuallığı dialoqların müasir kommunikativ mühitdə artan funksional yükü ilə müəyyən olunur. Qloballaşma, multikulturalizm və rəqəmsallaşma şəraitində dialoji ünsiyyət sosial inteqrasiya, mədəni qarşılıqlı təsir və identiklik formalaşması proseslərinin əsas mexanizmlərindən birinə çevrilmişdir. Bu reallıq dialoqların ünsiyyət forması kimi kompleks, multidissiplinar yanaşma əsasında araşdırılmasını zəruri edir. Tədqiqatlar göstərir ki, dialoqların funksional xüsusiyyətləri aşağıdakı prinsiplər üzərində qurulur: 1.*Qarşılıqlı təsir və dinamika* – danışan və dinləyən rolları daim dəyişir, bu da ünsiyyətin canlı və adaptiv xarakterini təmin edir. 2.*Rasional anlaşma və konsensus* – J.Habermasın nəzəriyyəsi göstərir ki, dialoq vasitəsilə iştirakçılar ortaq anlaşma və sosial konsensus yarada bilirlər. 3.*Mədəni-tarixi kontekst* – L.Vıqotskiyə görə, dialoq və sosial ünsiyyət fərdi şüurun və daxili nitqin formalaşmasında həlledici rol oynayır. 4.*Funksional və emosional aspektlər* – Ş.Balli və R.Yakobsonun əsərlərində vurğulandığı kimi, dialoq həm ifadəedici, həm də informativ funksiyaları özündə əhatə edir.

Beləliklə, dialoqlar *ünsiyyətin mərkəzi vasitəsi* olmaqla, həm fərdi, həm də sosial inkişaf üçün vacibdir. Onlar dilin funksional, sosial və koqnitiv aspektlərini birləşdirir, qarşılıqlı anlaşıma və əməkdaşlıq üçün zəmin yaradır. Dialoqların öyrənilməsi *funksional dilçilik, kommunikativ nəzəriyyə, psixologiya və pedaqogika* sahələrində praktiki və nəzəri əhəmiyyət kəsb edir.

Yekun olaraq, dialoqlar ünsiyyətin yalnız vasitəsi deyil, həm də sosial, mədəni və koqnitiv münasibətlərin tərkib hissəsi kimi qiymətləndirilməli və tədqiq olunmalıdır. Dialoqların ünsiyyət forması kimi tədqiqi dilçilik, fəlsəfə, psixologiya və sosiologiyanın kəsişməsində yerləşən mühüm elmi problemdir. Dialoqun struktur-semantik, pragmatik və diskursiv xüsusiyyətlərinin sistemli şəkildə öyrənilməsi ünsiyyət nəzəriyyəsinin inkişafına, eləcə də müasir sosial-kommunikativ proseslərin daha dərinlən anlaşılmasına mühüm töhfə verə bilər.

Aynurə Quliyeva

Naxçıvan Dövlət Universiteti

sənətşünaslıq üzrə fəlsəfə doktoru

<https://orcid.org/0009-0009-4292-2701>

aynurequliyeva8887@gmail.com

Asəf Zeynallının yaradıcılığına bir nəzər

Acar sözlər: *musiqi, milli, xalq, bəstəkar, muğam, əsər*

Keywords: *music, national, folk, composer, mugham, work*

XX əsri Azərbaycan musiqi mədəniyyəti tarixində yeni inkişaf istiqamətinin formalaşdığı dövr kimi xarakterizə etmək olar. Həmin dövrdə xüsusilə neft sənayesinin paytaxtı olan Bakı Avropanın bir sıra dövlətlərinin və Rusiya İmperiyasının diqqət mərkəzində idi. Bu öz-özlüyündə Bakının Qafqazın mədəniyyət mərkəzinə çevrilməsini şərtləndirən vacib ictimai-siyasi hadisə idi. Bakının XX əsrin ilk onilliklərində belə bir statusa malik olması musiqi mədəniyyətinə də təsir edir. Bütün bunlar digər mədəni nailiyyətlərlə yanaşı, 1908-ci ildə Z.Tağıyev teatrında Ü.Hacıbəylinin yazmış olduğu “Leyli və Məcnun” operasının səhnələşməsi ilə nəticələnir. “Leyli və Məcnun” operası Avropa klassik musiqisində bilinən forma və janrların tez bir zamanda milli nümunələrinin yaranmasının zəminini hazırladı. Bu bir tək milli bəstəkarlıq məktəbi nümayəndələrinin yaradıcılığında opera kimi mürəkkəb inkişafa malik musiqili səhnə dramlarının forma janr xüsusiyyətlərinin mənimsənilməsi deyil, Avropa musiqisindən bilinən bütün janrların ilk milli nümunələrinin yaranması prosesinin əsasını qoydu, ən başlıcası isə bu əsərlərdə milli təfəkkürün ifadə formalarının meydana gəlməsinə böyük təkan verdi. Digər janrlar kimi fortepiano musiqisi janrında yazılan əsərlərdə milli təfəkkürün ifadəsi xalq musiqisi, milli

lad-məqam əsaslarına istinadı yetişdirdi ki, bu da bəstəkar yaradıcılığında milli üslub və ona xas cəhətlərin təzahürü demək idi.

Məlum olduğu kimi milli fortepiano musiqisinin yaranması görkəmli bəstəkar A.Zeynallının adı ilə bağlıdır. A.Zeynallı xalq musiqisi sahəsində dərin biliklərə malik sənətkarlardan olmuşdur. Müəllimi Ü.Hacıbəylinin yaradıcılıq yolunu davam etdirən, onun kimi xalq musiqisi və milli lad intonasiyalarından yaradıcı formada bəhrələnən A.Zeynallı yazmış olduğu fortepiano əsərlərində bu istiqamətdən çıxış etmiş və xalq musiqisi, milli lad qanunauyğunluqları vasitəsilə əsərlərinin məzmununu zənginləşdirməyi bacarmışdır. Bəstəkarın xalq musiqisi nümunələri və muğam elementlərindən bəhrələnməsi fərdi yaradıcılıq üslubundan irəli gəlib, onun yaradıcılığının əsasına çevrilmişdir. Təsadüfi deyil ki, bu haqda R.Rzaquliyeva yazır: “A.Zeynallı öz yaradıcılığında Azərbaycan məqamlarına istinad etmişdir, amma yanlış təcrübə mənasında yox, o, bəzən məqamların adlarından və bölmələrindən çıxış edərək öz bəstələrinə adlar verirdi”. Buna misal olaraq fortepiano üçün yazılan “Çahargah” pyesini göstərmək olar. Pyesdə bəstəkar eyni adlı məqamın həyəcanlı, ehtiraslı xarakterini açmağı bacarmışdır. Əsər xalq musiqi nümunələri əsasında yazılmış fortepiano əsərlərinin ilk ən parlaq nümunələrindəndir.

A.Zeynallının “9 fuqa”sı həmin janrın özünəməxsus qanunauyğunluqlarını daşıyan maraqlı məcmuədir. Burada fuqaların əsasını milli lad-məqam elementləri təşkil edir. A.Zeynallı silsilədə “Rast”, “Bayatı-Şiraz” məqamlarının səs sırası və inkişaf prinsipindən bəhrələnməmişdir.

9 fuqa Asəf Zeynallının polifonik ustalığının ən gözəl nümunələridir. Bu əsərlərdə bəstəkar Avropa musiqisinin mükəmməl forma xüsusiyyətlərinin daşıyıcı olan fuqa janrında

klassik prinsiplərlə Azərbaycan xalq musiqisi cəhətlərini qovuşdurmuşdur.

A.Zeynallının şəxsi arxivində olan fuqalardan ilki üçsəslidir. O, “Rast” məqamına əsaslanır. Ölçüsü 2/4-dür. Burada sual cavab T-D münasibətində özünü nümayiş etdirir. Mövzu “re” mayəli “Rast”da təqdim olunur. Ona cavab isə “lya” mayəli “Rast”da keçir. Lakin mövzu ilə cavab arasında, yəni mövzunun ikinci dəfə keçidi verilməzdən əvvəl intermediyalar var. İşlənmə bölməsində isə modulyasiyalar keçidi yaranır və mövzu “fa diyez”, “si”, “mi” mayəli “Rast” məqamında verilir. Reprizada yenidən ilk təqdimatdakı lad-məqam əsasına qayıdılır.

Göründüyü kimi, İ.S.Bax ənənələrindən yola çıxaraq fuqa janrında klassik inkişaf prinsipi izləyən bəstəkar elə ilk fuqadan major-minor əlaqəsini milli lad-məqam əsasları ilə əvəz edir.

A.Zeynallının fuqaları arasında yalnız daha mükəmməl olan iki fuqası nəşr olunub. Buna görə də, əslində, onun III fuqası nəşr olunan fuqalardan I olaraq təqdim edilir. Pyes “Qoyunlar” xalq mahnısına işləmədir. Bu mahnı bəstəkarın fortepiano üçün yazılmış “Uşaq süitəsi”ndə də özünün musiqili ifadəsini tapmışdır. I fuqada isə o, həmin xalq mahnısı əsasında milli polifonik üslublu maraqlı əsər yaratmışdır. Beləliklə, A.Zeynallı bu fuqada təkcə lad-məqam əsası milli prinsiplərə tabe etmir, eyni zamanda xalq melosunun incəliyindən də bəhrələnir.

Göründüyü kimi, A.Zeynallının 9 fuqasından yalnız birində “Rast” məqamı ilə qarşılaşıq. Digər 8 fuqada isə o, “Bayatı-Şiraz” məqamından istifadə etmişdir. “Bayatı-Şiraz” məqamının özünəməxsus xarakteri, insanda qəmgin hisslər oyatması bəstəkar üçün öz hiss və duyğularını ifadə etməkdə əsas vasitə olub. “Rast” məqamı isə gümrəh, mərdlik ifadə edən xarakteri ilə onun diqqətini cəlb etmişdir. Beləliklə, A.Zeynallı milli polifonik üslubun gözəl nümunələrindən olan 9 fuqasında milli lad-məqam əsası ilə zəngin musiqili lövhələr yaratmışdır. Bu

vasitə ilə də musiqili təfsirdə milli təfəkkürün ifadə imkanlarını özünəməxsus yaradıcılıq üslubu ilə diqqətə çatdırmışdır.

A.Zeynallı eyni zamanda “Uşaq süitəsi” fortepiano silsiləsi ilə Azərbaycanda uşaq musiqisi repertuarının da banisi kimi çıxış edir. Azərbaycanda fortepiano ifaçılarının repertuarında əhəmiyyətli yer almış “Uşaq süitəsi” silsiləsi milli fortepiano musiqisinin ən gözəl nümunələrindən biridir. Süita özündə miniatür xarakterli 6 pyesi birləşdirir. Bunlar “Kuklaların yürüşü”, “Uşaq və buz”, “Rəqs”, “Oyun”, “Qoyunlar”, “Deyişmə” pyesləridir. Göründüyü kimi, pyeslər proqram başlığına malikdir. Bu proqram başlıqları hər bir pyesin məzmununun mahiyyətini açır, eyni zamanda, pyeslərin quruluşu, melodiya, inkişaf istiqaməti bəstəkarın məzmununda ifadə etmək istədiyi düşüncələr zəncirini dinləyiciyə düzgün şəkildə çatdırır. Silsilədə toplanan pyeslər müxtəlif xarakterlidir. Vahid kompozisiyada birləşən silsilənin əsas cəhəti hər pyesdə lad əsası kimi çıxış edən xalq musiqisi elementlərindən istifadə olunmasıdır. Hər bir pyes parlaq obrazlı olub, xalq musiqisinin xarakterik çizgilərini özündə təcəssüm etdirir.

“Uşaq süitəsi” silsiləsinə daxil olan pyeslərdə bəstəkar təsvirçilik prinsipindən məharətlə bəhrələnmişdir. Bu prinsip obrazlar dairəsinin dinləyici tərəfindən düzgün qavranılmasına şərait yaradır.

Silsilənin mərkəzinə doğru pyeslər rəngarəng xarakter alır. III pyes olan “Rəqs”də artıq janrın xarakterik xüsusiyyətləri özünü nümayiş etdirir. Pyes Azərbaycan xalq rəqsi ruhunda yazılmışdır. Burada bəstəkar sırf xalq rəqsi melodiyalarından bəhrələnməmiş, özünün fərdi yaradıcılıq təxəyyülü ilə milli rəqs nümunəsi yaratmışdır. Silsilənin “Oyun” adlandırılan IV nömrəsində A.Zeynallı xalq yaradıcılığında əhəmiyyətli sahələrdən olan aşıq musiqisi intonasiyalarından bəhrələnmişdir. Obrazın açılmasında bu cəhət xüsusi olaraq diqqət cəlb edir.

Təsadüfi deyil ki, S.Qasımova bu haqda deyir: “Oyun” adlanan dördüncü miniatür-skertso-rəqs xarakterli zərif pyesdir. Burada obrazın açılması aşiq instrumental yaradıcılığı üçün səciyyəvi olan ifadə vasitələri kompleksi ilə əldə olunur”. “Uşaq süitəsi” silsiləsinə daxil olan bütün pyeslər özündə milli ruh, Azərbaycan xalq melosunun incə intonasiyalarını daşıyır. Bu silsilədə bəstəkar xalq musiqisi elementlərini Avropa klassik musiqisi ənənələri ilə uzlaşdırmışdır.

A.Zeynallı Azərbaycan musiqi mədəniyyətində fortepiano janrında ilk əsərlərin müəllifi olduğu qədər bu janrda yazılacaq əsərlərdə xalq musiqisi və muğam elementlərindən istifadə olunması məsələsini də yaradıcı təfəkkürlə həll etmişdir.

Ümumiyyətlə, Azərbaycan musiqi mədəniyyəti tarixində yaradıcılıq axtarışları ilə zəngin dövr kimi xarakterizə olunan XX əsrin 20-50-ci illərdə əsas Ü.Hacıbəyli tərəfindən qoyulmuş milli bəstəkarlıq məktəbinin gənc nümayəndələri yaradıcılıq sahəsində artıq öz əsərləri ilə yaradıcılıq yollarında ilk nailiyyətlərini əldə etmişlər. A.Zeynallı da milli bəstəkarlıq məktəbinin peşəkar səviyyədə təhsil almış ilk nümayəndəsi kimi müxtəlif janrlarda yazdığı əsərlərində “formaca dünyəvi məzmunca milli”lik istiqamətindən çıxış etmiş və müxtəlif ideya məzmununa malik əsərlər məcmusunu özündə birləşdirən fortepiano musiqisində Avropa klassik musiqisi ənənələri ilə mill lad-məqam ünsürləri, xalq musiqisi elementlərini məharətlə sintez etmişdir. Onun bu istiqamətdən çıxışı fortepiano musiqisi janrında yazdığı əsərlərində milli lad-məqam ünsürləri xalq musiqisi, muğam elementlərindən məharətlə istifadə olunması ilə özünün təzahür etdirib, yaradıcılıqda milli üslubun zəngin tərtəflərinin və bu yaradıcılıqda milli təfəkkürün ifadə olunmasının təzahürüdür.

Yaqub Səmədov

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universitetinin

Ağcabədi filialı

tarix üzrə fəlsəfə doktoru

<https://orcid.org/0009-0002-1584-9317>

yaqub.semedov 63@mail.ru

Tədris prosesində tərbiyə işinin təşkilinin əhəmiyyəti

Açar sözlər: *Azərbaycan, tədris prosesi, təlim, texnologiya, tərbiyə işi*

Keywords: *Azerbaijan, educational process, training, technology, educational work*

Azərbaycan təhsilinin Qərb təhsil sisteminə inteqrasiyası, təlim prosesində baş verən yeni keyfiyyət dəyişiklikləri tərbiyə sahəsində də fəaliyyətin müasir dövrün tələblərinə cavab verən səviyyəyə yüksəldilməsini pedaqogika elminin qarşısına mühüm vəzifə kimi qoyur. Unutmaq olmaz ki, müasir təlim texnologiyalarının tələblərinə uyğun tərbiyə işinin təşkili (Bədiyev, 2023) bilik və bacarıqların yaradıcı şəkildə mənimsənilməsini də stimullaşdırır.

Tərbiyə (“tərbiyə” sözü ərəbcə “əl-tərbiyə” sözündən əməl gəlsə də, bu sözün kökündə “rəbb” dayanır. “Rəba” sözünün açıqlamalarından biri də doğru yol göstərmək deməkdir) olduqca mürəkkəb bir prosesdir və yalnız onun prinsiplərinə əməl olunduğu təqdirdə təhsildə uğur əldə etmək mümkündür. Digər tərəfdən də tərbiyə işinin təşkilində ailə ilə məktəbin birgə fəaliyyətini də inkar etmək olmaz. Bütövlükdə, təlim prosesində tərbiyə işi mahiyyətindən bəhs edərkən qeyd etmək yerinə düşər ki, təhsil, təlim və tərbiyə qarşılıqlı vəhdətdədir.

Tərbiyənin əsasını tədris prosesində qazanılan bilik, bacarıq və vərdişlər təşkil edir. Tədris prosesində tərbiyə işinin təşkilində şagirdlərin biliyinin obyektiv qiymətləndirilməsi (Dadaşova, 2025, s. 8) də mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Görkəmli psixoloq S.A.Rubinşteyn tərbiyəyə yüksək qiymət verərək yazırdı ki, “tərbiyə və inkişaf bir vahid prosesin iki tərəfidir. Uşaq təlim-tərbiyə ala-ala inkişaf edir və inkişaf edə-edə təlim və tərbiyə alır” (Əsayeva, 2023, s. 14).

Tədris prosesində tərbiyə işinin sistemli şəkildə təşkilində müəllimin də üzərinə mühüm və məsul vəzifələr düşür. Belə ki, şagirdlər tərəfindən qavranılan biliyin müntəzəm izlənilməsi, onların idrak fəaliyyətinə nəzarət birbaşa tərbiyə ilə bağlıdır və bu istiqamətdə əldə edilən uğurlar müəllimin ustalıqından asılıdır (Cəbrayilov, 2023, s. 193).

Təhsil sahəsində yeni texnologiyaların, məsələn, modul, multimedia, əməkdaşlıq, oyun, layihə (Zeynalli, 2024, s. 15) və sairənin tətbiqi biliklərin mənimsənilməsində xüsusi yeri olan tərbiyəedici təlim prinsiplərinə də yaradıcı yanaşmağı tələb edir. Elmi mənbələrdə tərbiyəedici təlim prinsipləri aşağıdakı şəkildə qruplaşdırılır: 1.İlkin tərbiyə; 2.Yenidəntərbiyə; 3.Özünü-tərbiyə (Sadıqov, 2008, s. 203).

Beləliklə, tərbiyə tədris prosesində biliklərin mənimsənilməsinin ən mühüm vasitələrindən biridir və onun təlimlə birgə vəhdəti elmi biliklərin mənimsənilməsində baza rolunu oynayır.

Ədəbiyyat

1. Bədiyev, S. (02.02.2023). Yeni təlim texnologiyalarının tətbiq olunduğu dərslərdə tərbiyə işinin təşkili. <https://tehsiljurnali.az/sagxeberler/3208-yeni-tlim-texnologiyalarnn-ttbiq-olunduu-drsldr-trbiy-iinin-tkili.html>
2. Cəbrayilov, İ. (2023). *Ümümtəhsil məktəblərində tərbiyə*

işinin təşkili. “CN Poliqrafiya”.

3. Dadaşova, Q. (2025). *Tədris prosesində yeni pedaqoji texnologiyaların tətbiqi istiqamətləri*. ADPU-nun nəşriyyatı.
4. Əsayeva, T. (2023). Tərbiyə və şəxsiyyətin inkişafı. *Elmi Tədqiqat. Beynəlxalq elmi jurnal*, 3(1), 12–15.
5. Sadıqov, F. (2008). *Pedaqogika*. Təhsil.
6. Zeynallı, A. (2024). *Müasir təlim texnologiyaları magistrantların müəllimlik fəaliyyətinə hazırlanmalarının vasitəsi kimi*. Fəlsəfə doktoru elmi dərəcəsi almaq üçün təqdim edilmiş dissertasiyanın avtoreferatı.

Fidan Məmmədova
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
<https://orcid.org/0009-0002-4935-0645>
fa.mammadova@adpu.edu.az

Gənc nəsil və dünyagörüşü

Açar sözlər: *müasir cəmiyyət, gənclər, tarixi yaddaş, vətənpərvərlik, tolerantlıq*

Keywords: *modern society, young generation, historical memory, patriotism, tolerance*

Müasir cəmiyyətin davamlı inkişafı gənc nəslin dünyagörüşünün formalaşma xüsusiyyətləri ilə bilavasitə əlaqəlidir. Qloballaşma, informasiya-kommunikasiya texnologiyalarının sürətli inkişafı və mədəniyyətlərarası integrasiyanın genişlənməsi gənclərin düşüncə sisteminə yeni dəyərlər və yanaşmalar gətirmişdir. Nəticə etibarilə, gənc nəsil daha müasir, geniş və tolerant dünyagörüşünə malik olmaqla sosial dəyişikliklərin əsas aparıcı qüvvəsinə çevrilmişdir. Gənclərin dünyagörüşünün müasir xarakter alması onların müxtəlif mədəni, sosial və ideoloji mühitlərlə qarşılıqlı əlaqədə olması ilə izah olunur. Bu proses fərqli baxışlara hörmət, sosial inklüzivlik və tolerantlıq kimi keyfiyyətlərin formalaşmasına şərait yaradır. Eyni zamanda, tənqidi düşünmə və analitik təfəkkürün inkişafı gənclərin ictimai hadisələri dəyərləndirmə qabiliyyətini gücləndirir və onların cəmiyyətin sosial-siyasi həyatında daha fəal iştirakına imkan yaradır. Bununla yanaşı, müasir dünyagörüşünün formalaşması milli kimlikdən uzaqlaşma kimi şərh ediləməlidir. Əksinə, vətənpərvərlik və milli-mənəvi dəyərlərin qorunması gənc nəslin dünyagörüşünün mühüm tərkib hissəsi kimi çıxış edir. Ana dilinə, tarixi-mədəni irsə və milli ənənələrə

bağlılıq milli şüurun formalaşmasında əsas amillərdən biridir. Bu baxımdan, vətənpərvərlik yalnız emosional bağlılıq deyil, həm də sosial məsuliyyət və vətəndaş mövqeyi ilə səciyyələnir. Müasirliklə milli dəyərlər arasında tarazlığın təmin olunması gənclərin həm global, həm də milli müstəvidə özünüifadəsini mümkün edir. Bu vəhdət onların xarici təsirlərə qarşı dayanıqlı mövqe formalaşdırmasına, milli identikliyin qorunmasına və cəmiyyətin mənəvi əsaslarının möhkəmləndirilməsinə xidmət edir. Beləliklə, milli şüurun inkişafı müasir dünyagörüşü ilə ziddiyyət təşkil etmir, əksinə, onu tamamlayır. Eyni zamanda, gənclərlə yaşlı nəsil arasında mövcud olan dünyagörüş fərqləri nəsillərarası dialoqun zəruriliyini ön plana çıxarır. Yaşlı nəslin tarixi yaddaşı və milli dəyərləri ilə gənclərin yenilikçi və çevik düşüncə tərzinin sintezi cəmiyyətin sosial harmoniyasının təmin olunmasında mühüm rol oynayır. Bu dialoq milli şüurun ötürülməsi və möhkəmləndirilməsi baxımından strateji əhəmiyyət daşıyır. Vətənpərvərlik şüuru hər bir xalqın milli kimliyinin və mənəvi bütövlüyünün əsas dayaqlarından biridir. Bu anlayış yalnız dövlətə və torpağa bağlılıq hissi ilə məhdudlaşmır, eyni zamanda, xalqın dilinə, tarixi-mədəni irsinə və milli ənənələrinə hörmət münasibətini də özündə ehtiva edir. Tarixi təcrübə göstərir ki, ana dilinə, milli irsə və adət-ənənələrə sahib çıxan xalqlar milli şüurunu qoruyub saxlaya və gələcək nəsillərə ötürə bilmişlər.

Ana dili milli kimliyin formalaşmasında fundamental rol oynayır. Xalqın düşüncə tərz, dünyagörüşü və tarixi yaddaşı məhz dil vasitəsilə nəsildən-nəslə ötürülür. Məsələn, Azərbaycan dilinin dövlət dili statusu qazanması və Konstitusiyada təsbit olunması ana dilinə verilən yüksək dəyərin bariz nümunəsidir. Eyni zamanda, məktəblərdə ana dilində təhsilin təşkili, klassik Azərbaycan ədəbiyyatının — Nizami Gəncəvi, Füzuli, Mirzə Fətəli Axundzadə kimi görkəmli şəxsiyyətlərin əsərlərinin

tədrisi gənclərdə həm dilə, həm də milli ədəbiyyata bağlılıq hissini gücləndirir. Ana dilinə hörmət gündəlik ünsiyyətdə onun düzgün və səlis istifadəsi, eləcə də yad dil təsirlərindən qorunması ilə özünü göstərir ki, bu da vətənpərvərlik şüurunun praktik təzahürlərindən biridir.

Tarixi-mədəni irsə hörmət də vətənpərvərlik şüurunun mühüm göstəricilərindəndir. Tarixi abidələr, muzeylər və mədəniyyət ocaqları xalqın keçmişini yaşadan maddi sübutlardır. Məsələn, İçərişəhər, Qobustan qayaüstü rəsmləri, Şəki Xan Sarayı kimi tarixi-memarlıq abidələrinin qorunması və UNESCO-nun Dünya İrsi Siyahısına daxil edilməsi milli irsə verilən beynəlxalq və milli əhəmiyyəti nümayiş etdirir. Gənclərin bu abidələri ziyarət etməsi, tarixi şəxsiyyətlər haqqında məlumatlı olması onların milli şüurunun formalaşmasına mühüm təsir göstərir. Tarixi hadisələrin, xüsusilə müstəqillik mübarizəsi və milli qəhrəmanlıq nümunələrinin öyrənilməsi vətənpərvərlik hissini möhkəmləndirir. Milli ənənələr və adət-ənənələr cəmiyyətin sosial-mənəvi həyatının ayrılmaz hissəsidir. Novruz bayramının qeyd olunması, ailə dəyərlərinə hörmət, böyüyə ehtiram və qonaqpərvərlik kimi xüsusiyyətlər Azərbaycan xalqının milli-mənəvi simasını əks etdirir. Məsələn, Novruz bayramı yalnız mövsüm dəyişikliyi deyil, həm də birlik, yenilənmə və milli həmrəyliyin rəmzidir. Bu bayramın ailə və cəmiyyət səviyyəsində yaşadılması milli ənənələrin davamlılığını təmin edir və gənc nəslin öz köklərinə bağlılığını artırır. Qloballaşma şəraitində milli dəyərlərin qorunması daha da aktuallaşır. Xarici mədəni təsirlərin artdığı bir dövrdə ana dilindən uzaqlaşma, milli adət-ənənələrin unudulması milli şüurun zəifləməsinə səbəb ola bilər. Lakin müasir texnologiyalardan istifadə etməklə milli dəyərlərin təbliği mümkündür. Məsələn, sosial mediada ana dilində kontent yaradılması, milli musiqinin, muğamın və xalq rəqslərinin

tanındılması müasir dövrdə vətənpərvərliyin yeni formaları kimi çıxış edir. Nəticə olaraq qeyd etmək olar ki, gənc nəslin müasir, geniş və tolerant dünyagörüşünə malik olması cəmiyyətin inkişaf potensialını artırır. Lakin bu dünyagörüş vətənpərvərlik və milli dəyərlərlə vəhdət təşkil etdikdə, milli şüurun formalaşması və cəmiyyətin davamlı inkişafı təmin olunur. Bu səbəbdən gənclərin dünyagörüşünün formalaşdırılması müasir dövrdə əsas elmi və ictimai məsələlərdən biri kimi qiymətləndirilməlidir.

Arzu Huseynli

Azerbaijan State Pedagogical University

<https://orcid.org/0000-0002-4571-4678>

huseynovaarzu@mail.ru

Strategies to Minimize L1 Interference in Foreign Language Learning

Keywords: *foreign language, native language, errors, similarities and differences, communication*

Açar sözlər: *xarici dil, doğma dil, səhvlər, oxşar və fərqli cəhətlər, ünsiyyət*

As we navigate the complex terrain of language learning, it is essential to recognize the phenomenon of native language interference, a challenge that many learners face. The influence of a learner's first language (L1) on their second language (L2) acquisition can lead to confusion and errors that may hinder effective communication. However, by employing strategic approaches specifically designed to mitigate this interference, educators and learners can dramatically enhance the language acquisition experience. Several effective strategies to minimize native language interference, facilitating smoother language learning pathways are shown below.

Incorporating Contrastive Analysis. One of the most effective strategies for minimizing native language interference is through contrastive analysis. This method involves identifying and explicitly comparing the grammatical, phonological, and lexical features of the learner's L1 and the target L2. By highlighting similarities and differences, learners can become more aware of potential areas of confusion. For example, for native Azerbaijan learners who study English it's hard to get

used to adding articles before nouns or to following a different word order in sentences. While for English students learning the Azerbaijan language it will be difficult to add grammatical suffixes to nouns, pronouns and verbs.

Contrastive analysis not only raises awareness but also fosters an understanding of where potential errors might arise, allowing learners to approach the target language with greater caution and accuracy.

Utilizing Authentic Materials. Using authentic materials – such as newspapers, podcasts, songs, and films – can immerse learners in real-life language contexts. This exposure allows students to observe language usage in its natural setting, helping to develop their linguistic intuition while simultaneously diminishing reliance on L1 constructs.

For instance, listening to a podcast in the target language enables learners to familiarize themselves with colloquial expressions, idiomatic phrases, and nuances in pronunciation that textbooks might not effectively convey. The exposure to diverse linguistic contexts not only strengthens vocabulary acquisition but also encourages learners to internalize structures more characteristic of the target language, thus reducing the likelihood of L1 interference.

Fostering Cognitive Flexibility. Cognitive flexibility – the ability to adapt one's thinking and perspective in response to new information – is crucial in minimizing native language interference. Encouraging learners to think critically about their language choices can help them resist the urge to default to L1 structures.

Activities that promote this cognitive flexibility include role-playing scenarios, group discussions, and debates in the target language. Engaging in such interactive practices fosters an environment in which learners can navigate through their

language hesitations, forcing them to make conscious decisions about language use. This not only reinforces their understanding of the target language but also develops their confidence in producing language without relying on their native patterns.

Promoting Focused Practice. Focused practice, or targeted skill development, is another effective approach to minimize native language interference. Educators should design exercises that specifically address common areas of interference for their learners, such as verb conjugations, pronunciation drills, or syntax exercises. For example, if a particular group of learners frequently struggles with article usage – as may occur with native speakers of languages that do not have articles – customized drills can be developed to reinforce this concept. This practice should incorporate repetitive and varied exercises that encourage learners to engage with the material deeply and avoid transferring L1 habits. Such tailored approaches reinforce the correct usage of L2 structures, inhibiting interference from L1 throughout the learning process.

Encouraging Self-Monitoring and Reflection. Teaching learners to engage in self-monitoring and reflection can empower them to become more aware of their language use. Encouraging students to keep language journals or engage in peer review sessions enables them to track their progress and identify recurring errors that stem from native language interference.

Regular reflection on their learning journey can help learners recognize patterns in their language production. For instance, a learner might notice that they consistently mispronounce certain sounds or misuse specific grammatical structures. By identifying these issues, learners can focus their attention on correcting such errors, ultimately leading to improved proficiency in the target language.

Integrating Technology and Language Learning Apps. In today's digital age, a wealth of resources is available through technology and language learning applications. These tools, which often offer gamified learning experiences, provide learners with instant feedback and adaptive learning paths tailored to individual needs.

By utilizing apps that emphasize pronunciation training, grammar practice, and vocabulary building, learners can repeatedly engage with the target language in a context that minimizes the influence of their native language. Moreover, many applications incorporate voice recognition technology, prompting users to practice pronunciation while receiving immediate feedback – an effective method for combating phonological interference.

The journey of language learning is undoubtedly complex, but the strategies outlined above provide learners and educators with actionable methods for minimizing native language interference. By employing contrastive analysis, utilizing authentic materials, promoting cognitive flexibility, and focusing on targeted practice, we can better navigate the challenges associated with L1 influence in L2 acquisition. In addition, encouraging self-monitoring and leveraging technology can further enhance the learning experience, empowering individuals to become proactive and reflective language learners. Ultimately, as we implement these strategies, we not only foster greater proficiency in the target language, but also cultivate a deeper appreciation for the intricacies and beauty of multilingual communication.

Tural Mehdiyev
Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti
doktorant
<https://orcid.org/0009-0006-5713-073X>
t.v.mehdiyev@gmail.com

Əmək bazarında işdən məmnunluğun sosial-iqtisadi determinantları və milli iqtisadiyyatın empirik analizi

Açar sözlər: *əmək bazarı, sosial-iqtisadi determinantlar, milli iqtisadiyyat, empirik analiz*

Keywords: *labor market, socio-economic determinants, national economy, empirical analysis*

Əmək bazarında işdən məmnunluq müasir sosial-iqtisadi sistemlərin səmərəliliyini və davamlı inkişafını müəyyən edən əsas göstəricilərdən biridir. İşdən məmnunluq anlayışı fərdin əmək fəaliyyəti ilə bağlı gözləntilərinin real iş şəraiti, maddi və qeyri-maddi təminatlar, sosial status və peşəkar inkişaf imkanları ilə uyğunluq səviyyəsini əks etdirir. Bu anlayış yalnız fərdi psixoloji vəziyyətlə məhdudlaşmır, eyni zamanda, əmək məhsuldarlığına, insan kapitalının keyfiyyətinə, məşğulluq strukturuna və bütövlükdə milli iqtisadiyyatın rəqabət qabiliyyətinə birbaşa təsir göstərir. Müasir iqtisadi şəraitdə qloballaşma, texnoloji yeniliklər və əmək münasibətlərinin çevikləşməsi işdən məmnunluğun formalaşma mexanizmlərini daha mürəkkəb və çoxşaxəli hala gətirmişdir.

İşdən məmnunluğun formalaşmasında sosial-iqtisadi determinantlar mühüm rol oynayır və bu determinantlar fərdi, institusional və makroiqtisadi səviyyələrdə özünü göstərir. İqtisadi amillər sırasında əmək haqqının səviyyəsi, gəlirin

sabitliyi, bonus və mükafat sistemləri, məşğulluğun davamlılığı və işsizlik riski əsas yer tutur. Əmək haqqının yalnız nominal deyil, real alıcılıq qabiliyyəti baxımından artması işçilərin rifah səviyyəsinə və işə münasibətinə əhəmiyyətli təsir göstərir. Gəlir bərabərsizliyi və əmək bazarında qeyri-bərabər bölgü isə işdən məmnunluğun azalmasına və sosial narazılığın artmasına səbəb ola bilər. Bu baxımdan, əməkhaqqı siyasətinin sosial ədalət prinsipləri əsasında qurulması mühüm əhəmiyyət daşıyır (Clark, 1997).

Sosial determinantlar iş mühiti, kollektiv münasibətlər, sosial təminatlar, əmək şəraitinin təhlükəsizliyi və iş-həyat balansı kimi amilləri əhatə edir. Əməkdaşlar arasında qarşılıqlı hörmət, idarəetmədə şəffaflıq və iştirakçılıq, eləcə də sosial müdafiə mexanizmlərinin mövcudluğu işçilərin psixoloji rahatlığını və institusional bağlılığını gücləndirir. Təhsil səviyyəsi və peşə ixtisaslaşması da işdən məmnunluğa birbaşa təsir göstərən sosial amillər sırasındadır. Yüksək ixtisaslı işçilər daha yaxşı əmək şəraiti və inkişaf imkanları əldə etdiklərinə görə, adətən, onların işdən məmnunluq səviyyələri daha yüksək olur.

Milli iqtisadiyyat səviyyəsində işdən məmnunluq makroiqtisadi göstəricilərlə sıx bağlıdır. Ümumi daxili məhsulun artımı, inflyasiya səviyyəsi, məşğulluq strukturu və dövlətin sosial siyasəti işdən məmnunluğun formalaşmasında həlledici rol oynayır. Sabit iqtisadi artım və effektiv sosial siyasət əmək bazarında inam mühitinin yaranmasına və işçilərin gələcəyə olan gözləntilərinin müsbət istiqamətdə formalaşmasına şərait yaradır. Əksinə, iqtisadi böhranlar, yüksək inflyasiya və qeyri-sabit əmək bazarı şəraiti işdən məmnunluğun azalmasına və əmək miqrasiyasının artmasına səbəb olur.

Empirik tədqiqatlar göstərir ki, işdən məmnunluqla əmək məhsuldarlığı arasında güclü müsbət korrelyasiya mövcuddur. İşindən məmnun olan işçilər daha yüksək motivasiya nümayiş

etdirir, innovativ fəaliyyətə meyilli olur və təşkilati məqsədlərə daha sadıq yanaşırlar. Milli iqtisadiyyat miqyasında bu hal insan kapitalının səmərəli istifadəsinə, istehsal xərclərinin azalmasına və iqtisadi artımın sürətlənməsinə gətirib çıxarır (Freeman, 1978).

Empirik analizlərdə, adətən, sorğu məlumatları, panel məlumatlar və iqtisadi modelləşdirmə üsullarından istifadə edilməklə işdən məmnunluğa təsir edən amillər və onların intensivliyi qiymətləndirilir.

Nəticə etibarilə, əmək bazarında işdən məmnunluğun sosial-iqtisadi determinantları çoxşaxəli və qarşılıqlı asılı xarakter daşıyır. Bu determinantların düzgün müəyyən edilməsi və empirik əsaslarla təhlil edilməsi əmək bazarı siyasətinin formalaşdırılmasında və milli iqtisadiyyatın davamlı inkişaf strategiyasının qurulmasında mühüm əhəmiyyət kəsb edir. İşdən məmnunluğun yüksəldilməsi həm fərdi rifahın, həm də cəmiyyətin sosial-iqtisadi sabitliyinin təmin olunmasının əsas şərtlərindən biri kimi çıxış edir (OECD, 2020).

Aparılan nəzəri və empirik yanaşmaların ümumiləşdirilməsi göstərir ki, əmək bazarında işdən məmnunluq sosial-iqtisadi sistemin dayanıqlığı və milli iqtisadiyyatın inkişaf səviyyəsi ilə sıx qarşılıqlı əlaqədədir. İşdən məmnunluq fərdi rifah göstəricisi olmaqla yanaşı, əmək məhsuldarlığının yüksəldilməsi, insan kapitalının səmərəli istifadəsi və institusional sabitliyin möhkəmləndirilməsi baxımından mühüm əhəmiyyət daşıyır. İqtisadi determinantlar, xüsusilə əmək haqqının real səviyyəsi, məşğulluğun davamlılığı və gəlir sabitliyi işçilərin işə münasibətini formalaşdıran əsas amillər kimi çıxış edir. Eyni zamanda, sosial determinantlar – əmək şəraiti, iş mühiti, sosial təminatlar və peşəkar inkişaf imkanları – işdən məmnunluğun uzunmüddətli və dayanıqlı xarakter almasına təsir göstərir.

Milli iqtisadiyyat səviyyəsində aparılan empirik müşahidələr sübut edir ki, makroiqtisadi sabitlik, effektiv sosial siyasət və inklüziv əmək bazarı institutları işdən məmnunluğun yüksəldilməsində həlledici rol oynayır. İşdən məmnunluğun artması əmək məhsuldarlığının yüksəlməsinə, kadr axınının azalmasına və iqtisadi artım tempinin sürətlənməsinə səbəb olur. Bu baxımdan, dövlətin əmək bazarı siyasətində işdən məmnunluğun artırılmasına yönəlmiş tədbirlərin prioritetləşdirilməsi milli iqtisadiyyatın davamlı inkişafı üçün zəruri şərt kimi qiymətləndirilə bilər.

Bununla yanaşı, tədqiqatın nəticələri göstərir ki, işdən məmnunluğun artırılması yalnız müəssisə və ya fərdi səviyyədə deyil, həm də dövlət siyasəti çərçivəsində kompleks yanaşma tələb edir. Əmək bazarında institusional islahatların aparılması, sosial dialoqun gücləndirilməsi və əmək qanunvericiliyinin müasir tələblərə uyğunlaşdırılması işçilərin əmək fəaliyyətinə olan münasibətinin müsbət istiqamətdə dəyişməsinə imkan yaradır. Xüsusilə, qeyri-formal məşğulluğun azaldılması, gənclər və qadınlar üçün bərabər əmək imkanlarının yaradılması və regionlar üzrə məşğulluq balansının təmin edilməsi işdən məmnunluğun sosial-iqtisadi əsaslarının möhkəmləndirilməsində mühüm rol oynayır.

Empirik analizlərin nəticələrinə əsasən demək olar ki, işdən məmnunluğun yüksəldilməsi milli iqtisadiyyatın uzunmüddətli inkişaf strategiyalarında prioritet istiqamət kimi nəzərə alınmalıdır. Bu istiqamətdə həyata keçirilən tədbirlər insan kapitalının keyfiyyətinin yüksəldilməsinə, əmək bazarında rəqabət qabiliyyətinin artmasına və sosial rifahın yaxşılaşdırılmasına töhfə verir. Nəticə etibarilə, işdən məmnunluq göstəricilərinin sistemli şəkildə ölçülməsi və iqtisadi qərarların qəbulunda nəzərə alınması milli iqtisadiyyatın dayanıqlı və inklüziv inkişafının təmin olunması baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir.

Ədəbiyyat

1. Clark, A.E. (1997). Job satisfaction and gender: Why are women so happy at work? *Labour Economics*, 4(4), 341–372.
2. Freeman, R.B. (1978). Job Satisfaction as an Economic Variable. *American Economic Review*, 68(2), 135–141.
3. OECD. (2020). *Job quality and well-being in the labour market*. OECD Publishing.

Aytən Əliyeva

Milli Aviasiya Akademiyası

doktorant

<https://orcid.org/0009-0003-9114-3057>

aitan.alievva@gmail.com

Süni intellekt və prosessual ədalət: beynəlxalq tənzimləmə modellərinin analizi

***Açar sözlər:** məhkəmə müstəqilliyi, alqoritmik şəffaflıq, insan nəzarəti, prosessual ədalət, yüksək riskli süni intellekt, hüququn aliliyi*

***Keywords:** judicial independence, algorithmic transparency, human oversight, procedural fairness, high-risk AI, rule of law*

Tezisdə süni intellekt texnologiyalarının məhkəmə icraatında tətbiqinin konstitusion prinsiplərə təsiri beynəlxalq hüquqi tənzimləmə modelləri əsasında təhlil olunur. Məhkəmə icraatında istifadə olunan süni intellekt sistemlərinin “yüksək riskli” kateqoriyaya aid edilməsinin hüquqi əsasları açılır.

Tədqiqatın metodoloji əsasını mürəkkəb hüquqi normativlərin öyrənilməsində tətbiq olunan müqayisəli-hüquqi analiz, sistemli yanaşma və məntiqi ümumiləşdirmə metodları təşkil edir. Tezis hazırlanarkən beynəlxalq təşkilatların (AŞ, AI, UNESCO, OECD) normativ aktları və tövsiyələri struktur-funksional baxımdan təhlil edilmiş, süni intellektin məhkəmə sisteminə inteqrasiyası ilə bağlı müxtəlif beynəlxalq modellər müqayisə olunmuşdur.

Məhkəmə icraatında süni intellekt texnologiyalarının tətbiqi artıq sadəcə milli səviyyəli texnoloji modernləşmə olaraq qiymətləndirilməyərək, beynəlxalq hüquqi tənzimləmənin dinamik inkişaf edən istiqamətlərindən birinə çevrilmişdir.

Məhkəmə hakimiyyətinin müstəqilliyini təmin etmək, insan hüquq və azadlıqlarının müdafiə mexanizmlərini möhkəmləndirmək və prosessual ədalət prinsiplərini qorumaq məqsədilə beynəlxalq təşkilatlar tərəfindən məhkəmə icraatında süni intellektin istifadəsini tənzimləyən mühüm normativ-hüquqi aktlar qəbul edilmişdir.

Bu sahədə qəbul edilmiş ən mühüm normativ aktlardan biri Avropa Şurasının “Alqoritmik sistemlərin insan hüquqlarına təsirinə dair” tövsiyəsi hesab edilir. Tövsiyənin 12-18-ci maddələri məhkəmə hakimiyyətinin fəaliyyətinə birbaşa tətbiq edilə bilən beş fundamental prinsipi özündə ehtiva edir:

Birinci prinsip insan nəzarətinə (human oversight) aiddir. Bu prinsipə əsasən, alqoritmik sistemlər heç bir halda hakim tərəfindən qəbul edilən faktiki qərarın mahiyyətini əvəzləməməlidir. İkinci prinsip şəffaflıqdır (transparency) ki, bu prinsipə əsasən, hakimlər, eləcə də digər proses iştirakçıları tətbiq olunan alqoritmın işləmə mexanizmi və funksional məntiqi barədə ən azı minimal səviyyədə məlumatlandırılmalıdırlar. İzah edilə bilmə meyarını nəzərdə tutan üçüncü prinsip (explainability), alqoritmın hasil etdiyi hər bir nəticənin mütləq şəkildə aydın hüquqi əsaslandırmağa transformasiya olunma qabiliyyətinə malik olmasını tələb edir. Dördüncü prinsipə əsasən, yenidən baxılma imkanı (reviewability) təmin edilməli, tərəflərin süni intellekt tərəfindən formalaşdırılan nəticələri mübahisələndirmək və onlara yenidən baxılmasını tələb etmək hüququ saxlanılmalıdır. Beşinci prinsip isə məlumatların ədalətliliyinə (data fairness) yönəlmişdir.

Sözügedən tövsiyənin 16-cı maddəsində xüsusi olaraq vurğulanır ki, avtomatlaşdırılmış sistemlər heç bir halda ədalətli məhkəmə araşdırmasını və ya qərar qəbul etmə prosesini əvəz etmək iqtidarında deyil. Bu müddəə Azərbaycan hüquq sistemi kontekstində də fundamental əhəmiyyət kəsb edir. Belə ki, işlərə

obyektiv, qərəzsiz və ədalətli baxılması prinsipləri təkcə konstitusion norma olaraq təsbit edilməklə kifayətlənmir, eyni zamanda, məhkəmə hakimiyyətinin legitimliyinin nüvəsi kimi çıxış edir.

Avropa İttifaqı tərəfindən qəbul edilmiş “Süni İntellekt haqqında Aktı” (AI Act) süni intellekt texnologiyaları üçün risk əsaslı tənzimləmə modelini təqdim edən ilk global normativ-hüquqi təşəbbüsü kimi xarakterizə olunur. Həmin akt süni intellekt sistemlərini dörd əsas risk kateqoriyasına ayırır: qadağan olunmuş süni intellekt sistemləri, yüksək riskli sistemlər, məhdud riskli sistemlər və minimal riskli sistemlər.

Aktın III Əlavəsində xüsusi olaraq da mühakimə prosesində istifadə olunan süni intellekt sistemləri “yüksək riskli” kateqoriyaya aid edilmişdir. Qeyd edilən risk təsnifatının əsası ondan ibarətdir ki, bu sahədə istifadə olunan texnologiyalar mühakimə prosesi zamanı tərəflərin birbaşa olaraq azadlıqdan məhrum etmə, əmək mübahisələri, mülki və ailə münasibətləri kimi fundamental hüquqlara müdaxilə etmək potensialına malikdir. Habelə, təqsirsizlik prezumpsiyası və ədalətli məhkəmə araşdırması kimi prinsiplərə riayət edilməsi üçün ciddi risklər yarada bilər.

Süni intellekt Aktının VI Əlavəsi yüksək riskli süni intellekt texnologiyaları üçün sərt və icbari tələblər müəyyənləşdirir. Bu tələblərə şəffaflığın təmini, texniki sənədləşmənin öhdəlik olaraq müəyyən edilməsi, alqoritmik qərəzliliyin (bias) aradan qaldırılması tədbirləri, sistem daxilinə inteqrasiya olunmuş insan nəzarəti mexanizmlərinin qurulması, habelə mütəmadi audit və risk qiymətləndirilməsinin həyata keçirilməsi daxildir.

Bu sferada mühüm empirik töhfələrdən biri kimi İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının “Ədalət mühakiməsinin idarə edilməsində və ədalətə çıxışda süni intellekt” adlı hesabatı müəyyən edilir. Həmin sənəd məhkəmə sistemlərində aparılmış

süni intellektin yaratdığı risk və imkanların ən genişmiqyaslı müqayisəli tədqiqatlarından biri kimi qiymətləndirilir. Hesabatda üç fundamental risk kateqoriyası təsnif edilir: Birinci qrup məlumat risklərindən ibarətdir və buraya qərəzlilik, kontekstual natamamlıq və qeyri-kafi verilənlər bazası daxildir. İkinci qrup model riskləri əhatə edir ki, bunlara alqoritmik nəticələrin izah olunma qabiliyyətinin olmaması və sistemlərin qeyri-stabilliyi aid edilir. Üçüncü qrup isə idarəetmə risklərini özündə cəmləşdirir və hesabatlılıq boşluqları, eləcə də institusional qeyri-müəyyənliklə xarakterizə olunur.

OECD sözügedən risklərin neytrallaşdırılması məqsədilə aşağıdakı prosedur mexanizmlər təklif edir: Məcburi alqoritmik təsir qiymətləndirmələri süni intellekt sistemlərinin tətbiq olunmasından əvvəl həyata keçirilən məcburi ekspertizalar; insan nəzarəti protokolları prosesdə insan iştirakını rəsmiləşdirən və sənədləşdirən rəsmi prosedurlar; etik ekspertiza komitələri süni intellekt etikası üzrə ixtisaslaşmış xüsusi nəzarət orqanları; model audit izləmə alqoritmik davranış trayektoriyasının izlənməsini və sənədləşdirilməsini təmin edən texnoloji sistemlər.

Yuxarıda sadalanan mexanizmlərin ayrı-ayrı elementlərinin Azərbaycanın hüquq sistemində tətbiqi mümkün olsa da, onların mövcud qanunvericilik strukturuna birbaşa və tam şəkildə transplantasiyası nə praktiki baxımdan, nə də normativ baxımdan məqsədəuyğun hesab edilə bilər. Bununla bağlı daha səmərəli yanaşma, tətbiq prosesinin mərhələli bir “pilot model” formatında həyata keçirilməsidir.

Süni intellekt texnologiyaları üçün qlobal etik norma formalaşdıran ilk beynəlxalq sənəd isə UNESCO-nun “Süni İntellektin Etikasına dair Təvsiyəsi”dir. Sözügedən sənəd dörd təməl prinsip üzərində qurulmuşdur: insan ləyaqətinin qorunması,

ədalətli və qərəzsiz alqoritmik texnologiyaların təmin edilməsi, şəffaflıq və izah ediləbilmə, eləcə də məsuliyyət və hesabatlılıq.

Məhkəmə sistemləri kontekstindən yanaşdıqda UNESCO-nun Tövsiyəsi kritik bir müddəanı ehtiva edir: “Süni intellekt sistemləri məhkəmə hakimiyyətinin müstəqilliyini və prosessual ədalət prinsiplərini zəiflətməməlidir”. Qeyd edilən müddəa Azərbaycan hüquq sistemi üçün birbaşa hüquqi əhəmiyyət kəsb edir. Belə ki, süni intellekt texnologiyalarından müstəsna olaraq köməkçi mexanizm kimi istifadə olunmalı, maddi və prosessual əsaslandırma isə hər zaman hakimlərin müstəsna səlahiyyəti olaraq qalmalıdır.

Rəqəmsallaşdırılmış məhkəmə fəaliyyətinə dair eksperimental yanaşmaların ən diqqətəlayiq nümunələrindən biri Estoniyada həyata keçirilmiş “robot-hakim” pilot layihəsidir. İlk mərhələdə dünyanın ilk yarı-avtomatlaşdırılmış ədalət mühakiməsi təşəbbüsü kimi fəaliyyətə başlasa da, layihə 2023-cü ildə alqoritmik qərarların mübahisələndirilə bilməməsi, yetərli şəffaflığın təmin olunmaması və hüquqi məsuliyyət subyektlərinin müəyyən edilməsinin qeyri-mümkünlüyü səbəbindən dayandırılmışdır. Bu presedent göstərir ki, süni intellekt “qərar dəstəkləyici mexanizm” funksiyasını yerinə yetirə bilsə də, “qərar qəbul edən subyekt” (“decision maker”) statusunda çıxış edə bilməz.

Ümumiləşdirilmiş müqayisəli təhlil bir sıra hüquqi nəticələr çıxarmağa imkan verir: İlk olaraq, süni intellektin məhkəmə icraatında istifadəsi prinsip etibarını itirir və qadağan edilmir. Hazırkı mərhələdə beynəlxalq yanaşmalar bu sahədə ciddi prosessual tələblərin, audit mexanizmlərinin və nəzarət institutlarının tətbiqinə üstünlük verir, lakin gələcəkdə texnoloji tərəqqi ilə mütənəsib olaraq yeni məhdudiyyətlərin formalaşması istisna olunmur. İkincisi, heç bir beynəlxalq normativ-hüquqi sənəd süni intellekti hakimin alternativini olaraq tanımır. Bu yanaşmanın

əsas səbəbi ondan ibarətdir ki, hakimlərin fəaliyyəti yalnız hüquq normalarının tətbiqinə bağlı deyil. Hakimlər eyni zamanda öz daxili inamlarına və humanist prinsiplərə söykənən mühakimə yürütmək öhdəliyi daşıyırlar ki, bu da rəqəmsal alqoritmlərin imkanları xaricindədir. Son olaraq, maksimum insan nəzarəti, habelə alqoritmik qərarların mübahisələndirilməsi və apellyasiya imkanlarının saxlanılması əsas hüquqi təminatlar sırasında saxlanılmalıdır.

Bu baxımdan, hazırkı mərhələdə Azərbaycan hüquq sistemi üçün ən optimal model süni intellektin məhkəmə icraatında “yüksək riskli qərar dəstəkləyici mexanizm” statusunda tətbiq olunduğu yanaşma hesab edilə bilər. Yekun məhkəmə aktları hər zaman mütəmadi audit, şəffaflıq tədbirləri, təsirin qiymətləndirilməsi və alqoritmik qərəzliliyin monitorinqi ilə müşayiət olunan hakim mühakiməsinə əsaslanmalıdır.

Natavan Pashayeva

Azerbaijan State Pedagogical University

<https://orcid.org/0009-0001-4269-7681>

pasayeva.natavan@mail.ru

Multicultural Family Pedagogy: Bridging Intergenerational and Intercultural Gaps

Keywords: *multicultural family pedagogy, family education, cultural diversity, intergenerational relations, intercultural communication, cultural identity, socio-emotional development, global citizenship.*

Açar sözlər: *multikultural ailə pedaqogikası, ailə tərbiyəsi, mədəni müxtəliflik, nəsillərarası münasibətlər, mədəniyyət-lərarası ünsiyyət, mədəni kimlik, sosial-emosional inkişaf, global vətəndaşlıq*

In the context of contemporary globalization, the intensification of economic, social, and cultural processes has led to significant changes in the structure and functional characteristics of the family institution. As a result of increasing migration, international marriages, and intercultural interaction, the family is increasingly transforming into a multicultural social environment that brings together diverse cultural, ethnic, and linguistic backgrounds. This reality necessitates the organization of family upbringing processes on the basis of new pedagogical approaches. In this context, multicultural family pedagogy holds considerable scientific and practical significance in enabling children both to recognize and preserve their national and cultural identity and to develop an open, tolerant, and respectful attitude toward other cultures (Nieto, Bode, 2018, p. 72).

Intergenerational relations within multicultural family environments are of particular relevance. Differences between older and younger generations in terms of value systems, behavioral norms, and worldviews become especially pronounced in an intercultural context. Contradictions between traditional cultural values transmitted by parents and grandparents and the perspectives formed by children within a globalized information space may lead to misunderstandings and emotional tensions in intra-family communication. At the same time, the coexistence of different linguistic environments and the diversity of cultural codes complicate the establishment of effective communication, thereby contributing to the deepening of intercultural gaps.

The main objective of the study is to comprehensively examine, from a scientific and theoretical perspective, the possibilities of overcoming intergenerational and intercultural gaps that arise in multicultural family environments through pedagogical approaches and purposeful educational strategies. In this context, multicultural family pedagogy is considered an important pedagogical field aimed at managing cultural diversity within the family, establishing balance between different value systems, and ensuring intergenerational mutual understanding.

Within the framework of the study, the conceptual foundations of multicultural family pedagogy are analyzed through the lenses of intercultural education, inclusive upbringing, social learning, and humanistic pedagogical approaches. The role of cultural diversity in family upbringing is assessed as a crucial factor in the formation of children's personalities, and it is substantiated that inadequate pedagogical guidance of this diversity may result in conflicts and communication problems within the family. From this

perspective, the importance of perceiving cultural differences not as a risk factor but rather as a pedagogical resource that enriches the educational process is emphasized (UNESCO, 2017, p. 88).

The thesis pays special attention to the mediating pedagogical function carried out by parents within the multicultural family environment. Parents act not only as agents of upbringing but also as sociocultural mediators who serve as bridges between different cultural values. Their ability to present children with a model of exemplary behavior based on the promotion of intercultural dialogue, empathy, mutual respect, and open communication plays a decisive role in the development of children's socio-emotional maturity and cultural sensitivity. In particular, parents' demonstration of tolerant behavior in everyday family practices, avoidance of stereotypes, and respectful attitudes toward diverse cultural perspectives serve as powerful pedagogical examples for children.

Thus, the aim of the study is not limited to describing existing problems but also focuses on establishing healthy intergenerational relationships in multicultural family environments, strengthening intercultural understanding, and identifying effective pedagogical strategies that support children's integration into global society (Banks, 2016, p. 55).

The study further substantiates the positive impact of fostering open dialogue, a communication environment based on mutual respect, and emotional safety within the family on children's socio-emotional development. Such an educational environment promotes the development of emotional intelligence, cultural sensitivity, and skills for the peaceful resolution of conflicts. Consequently, pedagogical approaches grounded in multicultural values contribute significantly to the harmonization of intra-family relationships, the prevention of

intergenerational conflicts, and the formation of global citizenship awareness in children (Giddens, 2014, p. 30).

The analyses conducted indicate that multicultural family pedagogy should be regarded not only as an issue of family upbringing but also as a strategic pedagogical resource that ensures social integration and sustainable coexistence under conditions of cultural diversity. This approach contributes to strengthening tolerance in society, enhancing social cohesion, and shaping future generations on the basis of multicultural values.

References

1. Banks, J.A. (2016). *Cultural Diversity and Education: Foundations, Curriculum and Teaching*. Routledge.
2. Giddens, A. (2014). *Sociology*. Polity Press.
3. Nieto, S., Bode, P. (2018). *Affirming Diversity: The Sociopolitical Context of Multicultural Education*. Pearson.
4. UNESCO. (2017). *Global Citizenship Education: Topics and Learning Objectives*. UNESCO Publishing.

Gunay Gudratli

National Aviation Academy

PhD student

<https://orcid.org/0009-0006-8163-871X>

gunay.qudretli7@gmail.com

Legal Status of the Subject in the Offense of Non-Repatriation of Foreign Currency Funds: Normative Regulation

Keywords: *crime elements, special subject, currency repatriation, foreign economic activity, foreign currency funds, head of an organization*

Açar sözlər: *cinayət tərkibi, xüsusi subyekt, valyuta repatriasiyası, xarici iqtisadi fəaliyyət, təşkilat rəhbəri, xarici valyuta vəsaitləri*

The subject of a crime constitutes one of the four fundamental elements of the corpus delicti. According to the general theoretical approach in criminal law, the subject of a crime is a person who has committed an act defined by law as a crime and who is capable of bearing criminal responsibility for that act (Agayev, 2005, p. 333). In criminal law theory, the subject of a crime is explained as a natural person who, when intentionally or negligently committing a socially dangerous act provided for in the criminal law, has reached the age threshold established by law, is of sound mind, and, in certain cases, possesses certain characteristics indicated in the relevant provisions (Samandarov, 2023, p. 246). This general approach also serves as a methodological basis for determining the subject of the offense provided for in Article 208 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan. Specifically, pursuant to Article

208 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan, the non-repatriation of a significant/large amount of foreign currency funds obtained as a result of foreign economic activity, which are required under the legislation of the Republic of Azerbaijan to be mandatorily transferred to the account of an authorized bank of the Republic of Azerbaijan, is defined as a criminal offense. The provision defines as criminally prohibited conduct the intentional evasion of transferring foreign currency funds, formed as a result of foreign economic activity and subject to repatriation, to the account of an authorized bank. Given this specific subject matter and the nature of the protected social relations, the issue of the subject under Article 208 of the Criminal Code is not limited solely to the characteristics of a “*general subject*”. As noted in the Commentary to the Criminal Code, the subject of this offense may be “*persons obligated to repatriate foreign currency funds to the Republic of Azerbaijan*”. Thus, although the subject is a natural person in terms of general characteristics (a sane individual who has reached the age of criminal responsibility), the content of the provision indicates the predominance of elements of a special subject. In this context, clarification of the concept of a special subject of crime is of particular importance. Regardless of whether the characteristics of a special subject are expressly specified in the text of the law itself (in the article or in a note thereto) or are determined through interpretation, the existence of such characteristics is essential for the given corpus delicti; in the absence of these characteristics, criminal liability for the respective offense is excluded (Agayev, 2005, p. 418). In the theory of criminal law, a special subject is defined as a person who, in addition to the general characteristics of a subject of crime, possesses additional legal attributes arising from the nature of the corpus delicti or expressly provided for by law

(such as a special status, authority, position, or specific obligation).

Thus, under Article 208.1 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan, a special subject is a person who bears the obligation of repatriation and has real possibilities to fulfill this obligation; that is, only the intentional evasion by a person who is responsible for the return of foreign currency funds and is capable of ensuring such return forms the subject of this crime. The outlined conceptual approach is also significant for explaining the legislative amendments introduced in recent years to Article 208.1 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan. It is observed that, in determining the scope of the subject, priority is given not to a formal or official criterion, but rather to the criterion of the actual executor of the repatriation obligation and the factual bearer of the violation. In particular, on 26 April 2022, a substantial editorial amendment was made to the disposition of Article 208.1: whereas the previous version began with the wording *“by heads of organizations...,”* thereby formally narrowing the range of subjects, this phrase was removed in the new version, and the article was formulated in a more general construction. This amendment aims to link criminal liability more closely to the fact of violation of the repatriation obligation rather than to the person’s formal status, thereby reducing ambiguity that could arise in the application of the provision. Under the previous version, the failure of natural persons to repatriate foreign currency funds in an amount of up to 20,000 manats entailed liability as an administrative offense; however, when this amount was exceeded, the absence of criminal liability for natural persons appeared normatively contentious (Gudratli, 2025, p. 50).

Can the commission of that act by individuals conducting entrepreneurial activity without establishing a legal entity before

amendments were made to the relevant article of the Criminal Code be considered grounds for holding these individuals liable after the amendment enters into force?

This issue is also reflected in the Decision of the Plenum of the Constitutional Court of the Republic of Azerbaijan on the interpretation of Article 483 of the Code of Administrative Offenses in conjunction with Article 208 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan. In that Decision, it is emphasized that limiting the range of subjects in the disposition of Article 208 of the Criminal Code to *“heads of organizations”* excluded natural persons engaged in entrepreneurial activity without establishing a legal entity from the scope of subjects of the offense. This, in turn, demonstrated that holding such persons criminally liable under Article 208 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan could not be considered permissible from the standpoint of the principles of legality and legal certainty. For this reason, the aforementioned position of the Constitutional Court brings to the forefront the principle that criminal liability may arise only on the basis of a *corpus delicti* expressly provided for by law. This principle is enshrined both in Article 71, paragraph VIII, of the Constitution of the Republic of Azerbaijan and in Article 7 of the European Convention on Human Rights, emphasizing the necessity of defining the boundaries of criminal liability in a clear, precise, and unambiguous normative manner. Thus, pursuant to Article 71, paragraph VIII, of the Constitution of the Republic of Azerbaijan, *“no one shall be held liable for an act which did not constitute an offense at the time it was committed”*. An equivalent safeguard is also expressed in Article 7 of the European Convention on Human Rights: *“No one shall be held guilty of any criminal offence on account of any act or omission which did not constitute a criminal offence under national or*

international law at the time when it was committed". These constitutional and Convention-level safeguards function as a legal framework preventing the extension of criminal liability to situations not provided for by law. This approach is also reflected in national criminal legislation. Specifically, pursuant to Article 10.4 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan, "no criminal law shall have retroactive effect in determining whether an act (action or omission) constitutes a crime, in establishing a penalty for such act, in aggravating the penalty, or in otherwise worsening the legal situation of the person who committed the crime".

This provision ensures the principle of legal certainty by establishing that criminal liability can arise only in cases clearly and precisely defined by law in advance, and it precludes any subsequent expansion of criminal responsibility.

The correct determination of the subject in the crime of non-repatriation of foreign currency funds is of critical importance for the proper criminal-legal qualification of the act. This offense falls within the category of crimes with a special subject, based on the characteristics of the subject.

The nature of the object and the social relations protected under Article 208.1 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan indicates that criminal liability is determined not by a person's formal position, organizational role, or status, but by whether they are the direct bearer of the repatriation obligation. Such liability arises only when the person has really legal and factual capabilities to fulfill the obligation and intentionally evades it.

The amendment to Article 208.1 of the Criminal Code of the Republic of Azerbaijan, dated 26 April 2022, together with the legal position formed by the Constitutional Court of the Republic of Azerbaijan on this matter, confirms that expanding criminal liability through interpretation in the application of the provision is impermissible. In this regard, the principles of legal certainty and legality are of decisive importance.

Nərmin Qocayeva
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
<https://orcid.org/0009-0000-9181-4509>
narminqocayeva23@gmail.com

Müstəqillik dövründə Azərbaycan bədii nəsrində xrononimlərin işlənmə xüsusiyyətləri

***Açar sözlər:** müstəqillik dövrü, nəsr əsərləri, xrononimlər,
semantik xüsusiyyətlər, emosional-ekspressiv təsir*

***Keywords:** independence period, prose works, chrononyms,
semantic features, emotional-expressive impact*

XX əsrin sonlarında Azərbaycanın dövlət müstəqilliyini bərpa etməsi ölkənin ictimai-siyasi, mədəni və ədəbi həyatında əsaslı dəyişikliklərə səbəb olmuşdur. Bu dəyişikliklər bədii ədəbiyyatda, xüsusilə də nəsr janrında zaman anlayışının yeni kontekstdə təqdim olunmasını zəruri etmişdir. Müstəqillik dövrü bədii nəsrində tarixi hadisələr, ictimai transformasiyalar və milli yaddaşın bədii ifadəsi zamanı bildirən xüsusi adlar – xrononimlər vasitəsilə əks olunmuşdur. Xrononimlər müəyyən bir dövrün, tarixi hadisənin adlarını bildirir. Bura əlamətdar günlər, bayramlar, hüzn günləri, ay, həftə, il, fəsil, təqvim adları daxildir. Ktematonimlərin arasında tarixi hadisələri öyrənmək baxımından ən vacib olanı xrononimlərdir. Bədii nəstdə xrononimlərin əsas funksiyaları zaman-məkan dəqiqliyi yaratmaq, müəllifin əsas ideyasını gücləndirmək, dövrün ruhunu açmaq, emosional-ekspressiv təsir yaratmaqdır. Müstəqillik dövründə bədii nəsr əsərlərində tarixi hadisələrlə bağlı olan günlərin əsas məgzi xrononimlərin məna dairəsində ifadə olunur. Məsələn, *Novruz bayramı*, *Gül bayramı*, *Qurban bayramı*.

Xrononimlərin yaranmasının özünə aid əsasları var. Onomastik vahidlərin bu növünün yaranmasında saylar, isimlər və sifətlər iştirak edir. Sifətlərlə formalaşan xrononimlər: “Qara Yanvar”. İsimlərlə yaranan xrononimlər əsasən bayram və gün kimi aydınlaşdırıcı sözlərin köməyiylə formalaşıb: “Novruz bayramı”, “Gül bayramı”, “Qurban bayramı”, “*Qurtuluş günü*” və s. Saylarla formalaşan xrononimlərə nümunə olaraq: *1905, 1918-ci il mart, 1920-ci il aprel, 1921 Xiyabani hərəkətinin tar-mar edilməsi, 1937, 1946-cı il 21 Azər, 1990-cı il Qara yanvar* və s. Müstəqillik illərinə aid nəsr əsərlərindən Anarın “Ağ qoç, qara qoç” romanından verilən nümunəyə nəzər yetirək: “*Dağın 20 Yanvar, Qarabağ şəhidləri və 1918-ci il mart qurbanları cərgələrindən aşağıda yerləşən Şəhidlər muzeyinin eksponatları, şəkilləri, fotoları, sənədləri XX əsrdə xalqın başına gətirilən bütün müsibətləri əks etdirirdi*”. Məlumdur ki, 20 Yanvar faciəsi xalqımızın yaddaşında hüzn, kədər, qürur və qəhrəmanlıq səhifəsi kimi qalıb. Bu hadisədən sonra müstəqilliyimiz bərpa olundu və xalqımız öz azadlığına qovuşdu. Yazıçı romanda XX əsrdə baş verən digər hadisələr haqqında da məlumat vermiş, tarixi günləri xüsusilə qeyd etmişdir. “Haçansa 26-lar bağı adlanan bu yerdə *1918-ci ilin mart günlərində* minlərlə azərbaycanlı qırılmışdılar”. Müəllif əsərin əvvəlində Novruz bayramının təntənəli şəkildə keçirilməsini təsvir edir. Burada yazıçı məqsədli şəkildə bu xrononimdən istifadə etmişdir. Çünki Novruz bayramı milli-mənəvi dəyərləri özündə yaşadan milli xalq bayramıdır. “*Oğuz*” günlüyü *Novruz ərəfəsində türk dünyasından məlumatlar verirdi*”. Elxan Elatlının “Niyə susursan, polkovnik?” romanında da bu xrononimlə qarışılarıq: “*Əziz oxucularımız, sizi, bütün Azərbaycan xalqını, bütün Türk dünyasını Novruz bayramı münasibətilə təbrik edirik... Arzu edək ki, Azərbaycan xalqı növbəti Novruz bayramını Qarabağda – Cıdır düzündə qeyd etsin*”. Bu nümunələrdə yazıçıların milli

bayramımız olan Novruzun xatırlatması xalqımızın inam və düşüncələrini, öz köklərinə bağlılığını əks etdirir.

E.Elatlının əsərində *Gül bayramı* xrononimi ilə qarşılaşırıq. Bu bayram Ulu Öndər Heydər Əliyevin doğum günü münasibətilə təşkil olunurdu. Əsərdə müəllifin bu xrononimdən istifadə etməkdə əsas məqsədi hadisələrin dəqiq tarixini verməklə əsərin daha inandırıcı, real olmasına oxucunu inandırmaqdır. Aqşın Yeniseyin “Tarix və tale” romanında da xrononimlərə rast gəlinir: “*Həm Qurban bayramında qollarını çırmaııb qoç kəsdi, həm də həmin qoçun əti ilə araq içdi*”. Bildiyimiz kimi, Qurban bayramı dini bayramdır və tarixi çox qədimdir. Azərbaycanda islam dininin yayılmasından sonra onun ənənəviləşməsi xüsusi hal aldı.

Maraqlı məqamlardan biri də bədii nəsr nümunələrində xrononimlər vasitəsilə yaranan toponimlərdir: *20 Yanvar Prospekti, 15 Eylül Meydanı*. “Mürşəl Paşa prospektiylə *15 Eylül Meydanına* üz tutdu”.

Tədqiqat nəticəsində müəyyən olunur ki, bu dövrün bədii nəsrində xrononimlər emosional-ekspressiv yük daşımaqla oxucunun tarixi hadisələrə münasibətini formalaşdırır, hadisələrin ideya-məzmun dərinliyini artırır və obrazların daxili dünyasının açılmasına xidmət edir. Beləliklə, xrononimlərin funksional və semantik xüsusiyyətlərinin araşdırılması müstəqillik dövrü Azərbaycan nəsrində zaman anlayışının bədii şəkildə mənalandırılmasını daha aydın şəkildə üzə çıxarır və onomastik vahidlərin ədəbi prosesdəki rolunu təsdiqləyir.

Nigar Qasimova
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
<https://orcid.org/0000-0002-2458-2469>
gasimovanigar90@gmail.com

Viktor Hüqonun “Səfillər” əsərinin qısa təhlili

Açar sözlər: *monumental əsər, sosial tənqid, tarixi hadisələr, ədalət və məənəviyyət problemləri, sosial ədalətsizlik, sevgi və fədakarlıq*

Keywords: *monumental work, social criticism, historical events, problems of justice and morality, social injustice, love and sacrifice*

Viktor Hüqonun “Səfillər” əsəri XIX əsr dünya ədəbiyyatının ən mühüm və təsirli romanlarından biri hesab olunur. İlk dəfə 1862-ci ildə nəşr olunan bu monumental əsər həm sosial tənqid, həm tarixi hadisələr, həm də dərin psixoloji insan dramını özündə birləşdirir. Hüqo roman vasitəsilə Fransada cəmiyyətin müxtəlif təbəqələri arasındakı uçurumu, ədalət və məənəviyyət problemlərini, insan ləyaqətinin tapdanmasını və insanın yenidən “insan” olmağa doğru yüksəlişini göstərir.

Əsərin əsas mövzusu sosial ədalətsizlikdir. “Səfillər” romanının əsas ideya xətlərindən biri cəmiyyətdəki sosial ədalətsizliklərdir. Hüqo yoxsulluğu yalnız maddi çatışmazlıq kimi deyil, həm də məənəvi və sistematik bir problem kimi təqdim edir.

Fantina obrazı bunun ən bariz nümunəsidir: cəmiyyət tərəfindən haqsızlıqla kənarlaşdırılmış, övladını böyütmək üçün ən ağır təhqirlərə qatlanan bu qadın, sosial sistemin acımasızlığını və biganəliyini simvolizə edir. Hüqo göstərir ki,

cəmiyyət öz zəiflərini müdafiə etmədikcə əsl ədalət bərqərar ola bilməz.

Bu əsərdə Jan Valjan dəyişimin və mənəvi yenilənmənin həqiqi simvoludur.

Romanın əsas personajı Jan Valjan bədii ədəbiyyatda ən təsirli transformasiya nümunələrindən biridir. O, əvvəlcə çörək oğurladığı üçün uzun illər məhbus həyatı yaşamış, sərtləşmiş, cəmiyyətə kin bəsləyən bir insandır. Lakin Müqəddəs Yepiskop Miriel onun həyatında dönüş nöqtəsinə çevrilir. Yepiskopun mərhəməti Valjanın dünyagörüşünü dəyişdirir və o, bir daha cinayətə əl atmamağa, insanlara yardım etməyə qərar verir. Hüqo bu surət vasitəsilə göstərir ki: İnsanı dəyişdirən cəza deyil, mərhəmət və anlayışdır. Jan Valjanın Fantinanı qoruması, Kozettəyə atalıq etməsi, Mariusu xilas etməsi onun mənəvi ucalığının sübutudur.

Əsərin mövzusunə aid olan əsas məsələlərdən biri qanun və mənəviyyat arasındakı qarşıdurmadır. Jan Valjanla Komissar Javert arasındakı qarşıdurma romanda qanunla vicdan, sərtliklə mərhəmət, sistemlə insanlıq arasında gedən mübarizənin simvoludur. Javert üçün qanun mütləqdir — o, düşünür ki, cinayətkar həmişə cinayətkardır və dəyişə bilməz. Valjan isə göstərir ki, insan dəyişir və dəyişə bilər. Bu konflikt çox mühüm sualı gündəmə gətirir: Ədalət nədir – qanunun sərtliyi, yoxsa insanlığın mərhəməti? Sonda Javert Valjanın yaxşılığını qəbul edə bilmir və daxili ziddiyyətlə mübarizə apara bilməyərək intihar edir. Bu, Hüqonun hüquq sisteminin mənəviyyatsız sərtliyinə yönəltdiyi tənqiddir.

Əsərdə sevgi və fədakarlıq mövzusu mühüm yer tutur. Romanda sevgi müxtəlif obrazlarda təcəssüm edir: Kozette – saf və təmiz sevginin, Marius – vətənə və insana bağlı romantik sevginin, Eponina – qarşılıqsız sevginin və fədakarlığın rəmzidir. Eponinanın öz sevgisini gizlədərək Mariusun

xoşbəxtliyi uğrunda fədakarlıq etməsi, romandakı ən təsirli epizodlardan biridir. Hüqo göstərir ki: sevgi insanı yaxşılığa yönəldən, fədakarlıq yaradan ən güclü hissidir.

Əsərdə tarixi və siyasi kontekst vacib rol oynayır. Əsər XIX əsr Fransasında baş verən mühüm hadisələr fonunda yazılıb. Xüsusilə 1832-ci il İyun Üsyanı romanın dramatik kulminasiya nöqtələrindən biridir. Gənc inqilabçılar – Enjolras və onun dostları – azadlıq, bərabərlik uğrunda mübarizə aparan idealist gənclərin simvoludur. Hüqo bu tarixi epizod vasitəsilə göstərir ki, inqilab təkcə siyasi hadisə deyil, həm də gəncliyin ədalət arzusu və idealizmidir.

Əsərin ədəbiyyat və mədəniyyətə çox böyük təsiri olmuşdur. “Səfillər” romanı nəinki yazıldığı dövrdə böyük səs-küy yaradıb, həm də bu günə qədər dünya ədəbiyyatının ən çox oxunan və ən çox səhnələşdirilən əsərlərindən biridir. Roman əsasında çəkilmiş filmlər, seriallar və məşhur musiqili tamaşa (Les Misérables musical) əsərin populyarlığını daha da artırıb. Əsər bu gün də aktualdır, çünki: kasıblıq, sosial bərabərsizlik, ədalət və insan ləyaqəti kimi mövzular hər cəmiyyətdə mövcuddur.

Bədii əsər bizə məlum olan həyat hadisələrinin bədii obraz, bədii təsvir və ifadə vasitələri ilə əksidir, bədii əsər insanlara güclü tərbiyəvi təsir göstərir, onları həyatlarını düzgün qurmağa istiqamətləndirir. Məhz bu cəhətdən “Səfillər” əsəri çox güclü təsir gücünə malikdir. Bu romanda müəyyən dövrə aid zəngin tarixi təsvir və məlumatlar obrazların xarakterinin açılmasına, hadisələrin bir-birini tamamlamasına xidmət edir. Viktor Hüqonun müasiri tənqidçi Küvilye Fleri deyirdi ki, “Səfillər”, əslində roman deyil, sosial traktatdır. “Səfillər”də Fransa cəmiyyətində kapitalizm ictimai quruluşunun törətdiyi cinayət, dilənçlik, səfillik, sadə xalqın məşəqqətli, iztirablı həyatı olduqca dolğun və təsirli şəkildə təsvir edilmişdir. Romanın baş

qəhrəmanı Jan Valjan, əslində, keçmiş məhkum olan fransız iş adamı Egen Fransua Vidokun prototipidir. Halbuki əsəri oxuyarkən bu dərəcədə xeyirxah, cəsarətli, fədakar insanın mövcudluğuna inanmaq olmur. Jan Valjan olduqca mərhəmətli, mərd, sevgi dolu ürəyə sahib olan bədii obrazdır. Bu obraz yazıçının yüksək ideyalarından, sənətin bədii-estetik prinsiplərindən irəli gəlir, əsərin tərbiyəvi təsir qüvvəsini artırır. Jan Valjan obrazı insanlarda, xüsusilə gənclərin qəlbində özünütərbiyə rüşeymlərini inkişaf etdirmək gücündə olan bir obrazdır.

“Səfillər” romanını XIX əsr Fransa cəmiyyətinə tutulmuş güzgü hesab edirlər ki, buna görə, vaxtilə Viktor Hüqo çox tənqid edilmişdir. O öz ölkəsini başqa xalqların gözündən salması ilə qınanırdı. Hüqonun bu əsərdə xalqın eyiblərini açıb göstərməsi onun maarifçilik ideyalarından irəli gəlirdi. Hüqo hesab edir ki, cəmiyyətdə müşahidə olunan hər cür çatışmazlıqlar, yaramazlıqlar, nöqsanlar, problemlər tənqid olunmalıdır ki, bunlar düzəlsin, insanlar islah oluna bilsinlər. Çünki ali varlıq sayılan insan və onun cəmiyyəti insan adına layiq olmalıdır. Hüqoya ən çox təsir edən tənqidlərdən biri dostu yazıçı-şair Lamartinin fikirləri olub. O, əsərin adını bəyənməyib, qeyd edib ki, bu roman “Səfillər” deyil, “Günahkarlar” adlandırılmalı idi. O, Viktor Hüqonu hadisələri, faciələri, ümumilikdə insan hisslərini şışirtməkdə günahlandırıb. Bu roman bəzi oxuculara yorucu gələ bilər, çünki əsərin su kimi axdığı yerlərdə kəsilib hansısa tarixi hadisə, kəşflər haqqında danışılır. Ancaq oxucuya yorucu gələn, ağır oxunan hissələr, əslində, hadisələrin sonrakı inkişafına zəmin yaratmaq məqsədi güdür. Məsələn, Parisin yeraltı kanalizasiya sisteminin yorucu təsviri Mariusun başına gələn hadisələr və Jan Valjanın onu məhz həmin kanalizasiyadan çıxartması ilə əlaqədar təsvir edilmişdir.

Romantizm cərəyanının məhsulu olan bu bədii əsərin əsas məqsədi oxucunu maarifləndirmək, ona tərbiyəvi təsir göstərməkdir. İnsan ali varlıq olsa da, xarakteri mürəkkəb və zidiyyətlidir. İnsanın ahəngdar tərbiyəsi dövrün əsas tələbi kimi meydana çıxmışdır. “Səfillər” romanının insanda geniş dünyagörüşün, müsbət əxlaqi keyfiyyətlərin formalaşmasında müstəsna rolu və əhəmiyyəti vardır. Vicdan, yoxsa qanunlar məsələsi romanda müəllif tərəfindən heyrətamiz şəkildə verilmişdir. Viktor Hüqo Tenardye obrazı ilə pula hərisliyin insanı necə rəzil vəziyyətə saldığını özünəməxsus bədii ustalıqla qələmə almışdır. Parisi küçə-küçə lağımina, binasına, kilsəsinə, hətta sakinlərin üzlərindəki ifadəsinə qədər təsvir edən “Səfillər” romanını eyni zamanda “Fransa paytaxtının ən dəqiq rəsm tablosu” da adlandırırlar. Bu da Viqtor Hüqonun realist mövqeyi ilə bağlıdır. Əsərin bəzi hissələri bir çox ölkələrdə ayrıca kitab şəklində buraxılmışdır. Xüsusən də, Kozetta, Qavroşla, xeyirxah insan kimi təsvir edilən yepiskop Miriel haqqında fəsillər ayrıca kitab kimi çap edilmişdir. Bu kitablar böyüməkdə olan nəsil üçün mənəvi hisslər, bilgilər, tərbiyəvi məzmun baxımından çox faydalıdır.

Tamara Dərziyeva

Bakı Dövlət Universitetinin Qazax filialı

<https://orcid.org/0009-0007-0770-0121>

tderziyeva@mail.ru

Fizika tədrisində STEM/STEAM yanaşmasının tətbiqi: fizika ilə digər fənlərin integrasiyasının imkanları və çağırışları

Açar sözlər: *STEM təhsili, STEAM yanaşması, fizika tədrisi*

Keywords: *STEM education, STEAM approach, physics teaching*

Qloballaşmanın və texnoloji inkişafın sürətlənməsi nəticəsində təhsil sistemlərinin qarşısında duran əsas vəzifə-lərdən biri şagirdlərin XXI əsr bacarıqları ilə təmin edilməsidir. Bu kontekstdə STEM və STEAM yanaşmaları mühüm rol oynayır. STEM fənlərarası əlaqəni elm, texnologiya, mühəndislik və riyaziyyat vasitəsilə təmin etdiyi halda, STEAM modeli bu struktura incəsənəti əlavə edərək yaradıcılıq və estetikanı ön plana çıxarır. Fizika isə bu yanaşmaların mərkəzində duran əsas fundamental sahələrdən biri kimi çoxşaxəli integrasiyalara geniş imkan yaradır.

Fizika tədrisində STEM/STEAM yanaşmasının mahiyyəti.

Fizika tədrisi ənənəvi olaraq təcrübi və nəzəri biliklərin öyrənilməsinə əsaslansa da, STEM/STEAM konseptləri fənnin daha geniş kontekstdə, real həyatda tətbiq oluna bilən layihələr ilə əlaqələndirilməsinə imkan verir. Bu yanaşmaların tətbiqi nəticəsində: -Şagirdlər fiziki qanunları praktik olaraq tətbiq edir; -Multidissiplinar layihələr vasitəsilə mühəndislik düşüncə tərzini formalaşdır; -Modelləşdirmə, kodlaşdırma və eksperiment

dizaynı kimi bacarıqlar inkişaf edir; -İncəsənət elementlərinin əlavə olunması ilə yaradıcılıq stimullaşdırılır.

Fizika ilə digər fənlərin inteqrasiyasında imkanlar:

1. Fizika–riyaziyyat inteqrasiyası. Fizikanın riyazi modellərə əsaslanması bu iki fənnin inteqrasiyasını zəruri edir. Diferensial tənliklərin, funksiyaların, statistik təhlilin tətbiqi şagirdlərin həm fiziki prosesləri, həm də riyazi alətləri daha dərindən mənimsəməsinə səbəb olur.

2. Fizika–mühəndislik inteqrasiyası. STEM yanaşmasının mühüm komponenti mühəndislik dizayndır. Fizika dərslərində enerjiyə qənaət edən modellərin qurulması, mexaniki konstruktorların hazırlanması, elektrik dövrələrinin layihələndirilməsi mühəndislik baxış bucağını inkişaf etdirir.

3. Fizika–texnologiya inteqrasiyası. Rəqəmsal alətlərdən (sensorlar, simulyasiyalar, roboto-texnika) istifadə fiziki hadisələrin daha dəqiq müşahidəsini və analizini təmin edir. Bununla şagirdlər həm proqramlaşdırma, həm də data emalı bacarıqları əldə edir.

4. Fizika–incəsənət inteqrasiyası (STEAM). İncəsənət elementləri fizika mövzularının öyrənilməsinə daha intuitiv və vizual edir. Məsələn: -Optika mövzularında rəng və işıq sənəti; -Akustika dərslərində musiqi alətlərinin quruluşu; -Mexanika mövzularında kinetik skulpturlar. Bu yanaşma biliklərin estetik və yaradıcı aspektlərini önə çıxarır.

Fizika tədrisində STEM/STEAM tətbiqinin pedaqoji üstünlükləri:

1. Şagirdlər real problemləri analiz edərək fiziki qanunları tətbiq etməyi öyrənir. Bu isə onların elmi tədqiqat bacarıqlarını inkişaf etdirir.

2. Layihə əsaslı fəaliyyətlər şagirdlərin fənnə marağını artırır və onların fizikanı gündəlik həyatla əlaqələndirməsinə şərait yaradır.

3. İntegrativ layihələr qrup şəklində aparıldığı üçün sosial bacarıqlar, əməkdaşlıq və liderlik keyfiyyətləri formalaşır.

STEM/STEAM yanaşmasının effektiv tətbiqi üçün müəllimlər multidissiplinar biliklərə malik olmalıdır. Araşdırmalar göstərir ki, müəllimlərin çoxu bu model üçün xüsusi təlim almamışdır.

Laboratoriya cihazları, robototexnika dəstləri, sensorlar və digər texnologiyalar olmadan bu yanaşmaların tətbiqi çətinləşir. Hazırkı tədris planlarının çoxu integrativ layihələr üçün kifayət qədər vaxt ayırmır. Daha çevik kurikulumlara ehtiyac var. Komanda işi, yaradıcılıq və dizayn bacarıqlarının ölçülməsi ənənəvi testlər vasitəsilə mümkün deyil. Bu səbəbdən yeni qiymətləndirmə metodları tələb olunur.

Fizika tədrisində STEM və STEAM yanaşmalarının tətbiqi XXI əsr tələblərinə cavab verən, innovativ təfəkkürə malik, analitik və yaradıcı şagirdlərin formalaşdırılması üçün mühüm əhəmiyyət daşıyır. Fizikanın digər fənlərlə inteqrasiyası təlim prosesini daha praktik, əlaqəli və məqsədyönlü edir. Bununla yanaşı, uğurlu tətbiq üçün müəllim hazırlığının gücləndirilməsi, məktəblərin maddi-texniki bazasının inkişaf etdirilməsi və kurikulum islahatlarının aparılması vacibdir.

İlahə Əsgərli

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0005-6053-5546>

ilahe.asgerli1992@gmail.com

İngilis dilinin inkişafında müasir texnologiyaların rolu

Açar sözlər: *ingilis dili, müasir texnologiya, dil öyrənmə, onlayn təhsil, kompüter texnologiyaları*

Keywords: *English language, modern technology, language learning, online education, computer technologies*

Müasir dövrdə texnologiyanın sürətli inkişafı xarici dillərin, xüsusilə də ingilis dilinin öyrənilməsi və tədrisi prosesinə əhəmiyyətli təsir göstərmişdir. İnformasiya-kommunikasiya texnologiyaları dil bacarıqlarının formalaşdırılmasında yeni imkanlar yaratmış, ənənəvi tədris metodlarını tamamlayaraq daha effektiv öyrənmə mühiti formalaşdırmışdır.

Son illərdə həm ölkəmizdə, həm də qlobal miqyasda köklü dəyişikliklər baş vermişdir. Texnologiyanın sürətli inkişafı nəticəsində hər gün yeni innovativ vasitələr meydana çıxır ki, bu da müxtəlif sahələrə, o cümlədən təhsil sistemində əhəmiyyətli təsir göstərir. Təhsil sahəsində aktual məsələlərdən biri ingilis dilinin tədrisi prosesində müasir texnologiyaların tətbiqidir. Belə ki, texnoloji vasitələr hazırda təhsil mühitində geniş və sistemli şəkildə istifadə olunur. Tezisdə müasir texnologiyaların ingilis dilinin inkişafındakı rolu, onların üstünlükləri və tədris prosesinə təsiri araşdırılır.

İngilis dili beynəlxalq elmi, iqtisadi, siyasi və mədəni münasibətlərdə aparıcı ünsiyyət vasitəsi kimi çıxış edir. Bu

səbəbdən onun öyrənilməsi global miqyasda prioritet məsələlərdən biri hesab olunur. Son illərdə təhsil sahəsində tətbiq edilən müasir texnologiyalar ingilis dilinin öyrədilmə metodikasında mühüm dəyişikliklərə səbəb olmuşdur. Rəqəmsallaşma və texnoloji innovasiyalar dil öyrənməni daha çevik və fərdiləşdirilmiş prosesə çevirmişdir.

Müasir texnologiyalar ingilis dilinin tədrisində interaktiv və tələbəyönümlü yanaşmanın formalaşmasına şərait yaradır. Onlayn təhsil platformaları, elektron dərsliklər və mobil tətbiqlər vasitəsilə öyrənənlər istənilən vaxt və məkanda bilik əldə edə bilirlər. Bu texnologiyalar öyrənənlərin müstəqil işləmə bacarıqlarını inkişaf etdirir və tədris prosesinin davamlılığını təmin edir.

İngilis dilinin tədrisində müasir texnoloji vasitələrdən istifadə şagird və tələbələrin dərs prosesinə marağını və motivasiyasını əhəmiyyətli dərəcədə artırır. Müasir tədris mühitində müəllim artıq yalnız ənənəvi dərsliklərlə kifayətlənmir. Müxtəlif proqram təminatları, onlayn tədris kursları, audio və video materiallar, sosial media resursları, rəqəmsal platformalar, mobil tətbiqlər və interaktiv lövhələrin tətbiqi dil öyrənmə prosesini daha cəlbedici və dinamik edir, eyni zamanda, təlimin səmərəliliyini və əlçatanlığını yüksəldir.

Multimedia vasitələri - audio və video materiallar, podkastlar, interaktiv tapşırıqlar - ingilis dilinin real kommunikativ mühitdə mənimsənilməsinə şərait yaradır. Bu yanaşma dilin yalnız nəzəri deyil, həm də praktik aspektlərinin inkişafına xidmət edir. Nəticədə öyrənənlərin dinləmə və danışmaq bacarıqları daha effektiv şəkildə formalaşır.

Dil tədrisi prosesində müasir texnologiyalardan və informasiya-kommunikasiya texnologiyalarından (İKT) istifadə dərslərin daha dinamik və cəlbedici təşkilinə imkan yaradır, eyni zamanda, tələbələrin motivasiya səviyyəsini yüksəldir və onla-

rın dil öyrənməsində müstəqil, fəal iştirakını təşviq edir. Dil tədrisi metodikasında əsas yanaşmalardan biri dili kəşf etmə yolu ilə mənimsəmək prinsipi hesab olunur. Müasir texnologiyalara əsaslanan dil tədrisində isə dilin əsasən yerli dil daşıyıcıları ilə birbaşa ünsiyyət vasitəsilə öyrənilməsi prioritet istiqamət kimi qiymətləndirilir. Bu kontekstdə tələbələr internet üzərindən sinxron və qeyri-sinxron kommunikasiya vasitələrindən istifadə etməklə öz dil bacarıqlarını daha effektiv şəkildə inkişaf etdirə bilirlər.

İnteraktiv texnologiyalar müəllim və şagird arasında dialoqa əsaslanan qarşılıqlı ünsiyyət mühitini formalaşdırır və bu da təlim prosesində bütün tələbələrin idraki fəaliyyətə fəal şəkildə cəlb olunmasını təmin edir. Belə təlim mühitində fikir, bilik və təcrübə mübadiləsi həyata keçirilir. İnteraktiv fəaliyyətlərdə iştirak edən tələbələr qarşılıqlı əməkdaşlıq bacarıqlarını inkişaf etdirir, məntiqi düşünmə, informasiyanın təhlili və problem həll etmə vərdişlərini formalaşdırırlar. Bu baxımdan təhsil müəssisələrində xarici dil müəllimlərinin əsas vəzifələrindən biri tələbələrin təlim prosesində iştirak səviyyəsini yüksəltmək və onların dil öyrənməyə marağını artıran səmərəli üsullar tətbiq etməkdir.

Tədris prosesində interaktiv texnologiyalardan istifadə şagirdlərin yaradıcılıq potensialının və təxəyyülünün inkişafına, xarici dillərin öyrənilməsinə yönəlmiş idraki marağın artmasına və ünsiyyət bacarıqlarının təkmilləşdirilməsinə şərait yaradır. İngilis dili dərslərində bu texnologiyaların tətbiqi yaş qrupundan və dil bilik səviyyəsindən asılı olmayaraq bütün tələbələr üçün yüksək effektivliyə və motivasiyaedici təsirə malikdir. İnteraktiv fəaliyyətlərə öyrəşməyən tələbələr üçün ilkin mərhələdə müzakirə və dialoqlarda iştirak müəyyən çətinliklər yaratsa da, zaman keçdikcə onlar bu prosesə uyğunlaşır və dərslərdə daha fəal iştirak etməyə başlayırlar.

Yeni təlim texnologiyalarına əsaslanan yanaşmanın əsas məqsədi xarici dilin mənimsənilməsi prosesində kommunikativ səriştənin internet əsaslı tədris materialları vasitəsilə inkişaf etdirilməsidir. Dərslərin daha maraqlı və dinamik təşkili, təlim prosesinə canlılıq gətirilməsi, tələbələrin motivasiyasının artırılması və onların müstəqil öyrənmə bacarıqlarının formalaşdırılması üçün dil tədrisində müasir texnologiyalardan və informasiya-kommunikasiya texnologiyalarından geniş şəkildə istifadə olunması zəruridir. Dil tədrisi metodikasında əsas tendensiyalardan biri isə dili kəşf edərək öyrənmə yanaşması hesab olunur.

Aparılan təhlil göstərir ki, müasir texnologiyalar ingilis dilinin inkişafında və tədrisində mühüm rol oynayır. Texnologiyanın təhsil prosesinə integrasiyası dil öyrənməni daha səmərəli, əlçatan və innovativ edir. Gələcəkdə texnoloji yeniliklərin artması ingilis dilinin öyrənilməsi sahəsində daha geniş imkanlar yaradacaqdır.

Elvin Məmmədov
Bakı Dövlət Universiteti
magistrant
<https://orcid.org/0009-0004-1813-4637>
emmmmdov64@gmail.com

Azərbaycanda turizmin inkişafının mövcud vəziyyəti və dinamikası

Açar sözlər: *turizm, iqtisadi inkişaf, qeyri-neft sektoru, dövlət proqramları, turizm potensialı*

Keywords: *tourism, economic development, non-oil sector, state programs, tourism potential*

Son illərdə turizm sektoru global miqyasda iqtisadi artımın, məşğulluğun və sosial rifahın əsas hərəkətverici qüvvələrindən birinə çevrilib. Turizm təkcə müstəqil iqtisadi sektor deyil, həm də nəqliyyat, ticarət, ictimai iaşə, xidmət, əyləncə və mədəniyyət kimi bir çox əlaqəli sektorların inkişafını stimullaşdıran mürəkkəb bir sistem kimi çıxış edir. Dünya təcrübəsi göstərir ki, turizm iqtisadiyyatın şaxələndirilməsində, regionların inkişafında və ölkələrin beynəlxalq imicinin formalaşmasında mühüm rol oynayır. Əlverişli coğrafi mövqeyi, zəngin təbii sərvətləri, qədim tarixi irsi və mədəni müxtəlifliyi ilə Azərbaycan regionunda perspektivli turizm istiqamətlərindən biri kimi seçilir. Bu potensialın effektiv şəkildə reallaşdırılması turizm sektorunda sahibkarlığın inkişafı, investisiya mühitinin gücləndirilməsi və dövlət dəstəyi mexanizmlərinin effektiv tətbiqi ilə birbaşa bağlıdır. Bu baxımdan, turizm sektorunda sahibkarlığın rolu getdikcə artır və bu sektorun inkişaf perspektivlərinin elmi əsasda qiymətləndirilməsi aktuallaşır.

Hazırda ölkəmizdə həyata keçirilən məqsədyönlü dövlət siyasəti turizmin qeyri-neft sektorunun prioritet sahələrindən biri kimi inkişafı üçün əlverişli şərait yaratmışdır. Dövlət tərəfindən turizmin iqtisadiyyatın perspektivli bir istiqaməti kimi tanınması, tənzimləyici və hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi, infrastruktur layihələrinin genişləndirilməsi və beynəlxalq əməkdaşlığın gücləndirilməsi milli turizmin rəqabət qabiliyyətinin artmasına əhəmiyyətli dərəcədə töhfə vermişdir. Azərbaycanın beynəlxalq arenada turizm üçün cəlbedici ölkə kimi təqdim edilməsi xarici turist axınının artması və investisiya imkanlarının genişləndirilməsi üçün şərait yaratmışdır.

Ümumiyyətlə, qlobal iqtisadi çətinliklər, pandemiya sonrakı bərpa mərhələsi və beynəlxalq turizm bazarında rəqabətin güclənməsi turizm sektorunun rəqəmsallaşdırılmasını, innovativ yanaşmaların tətbiqini və davamlı inkişaf modelinin formalaşdırılmasını zəruri edir. Turizmin bərpası və modernləşdirilməsi təkcə bu sektorun inkişafına deyil, həm də ümumilikdə davamlı artım hədəflərinə çatmağa əhəmiyyətli töhfə verə bilər. Xüsusilə Azərbaycanın şimal-qərb bölgəsi ölkənin ən çox turist cəlb edən bölgələrindən biri kimi diqqəti cəlb edir və bu ərazilərdə turizmin inkişafına yönəlmiş investisiyaların həcmi artır. Yeni turizm məkanlarının açılması, bölgələrdə infrastrukturun təkmilləşdirilməsi və yerli sahibkarlığın təşviqi bütün ərazidə turizmin tarazlı inkişafı üçün şərait yaradır. Bununla yanaşı, turizmin davamlı və uğurlu inkişafı üçün yerli icmaların bu sahəyə münasibətini öyrənmək, turizmin sosial-iqtisadi təsirlərini qiymətləndirmək və ictimai iştirakçılığı artırmaq böyük əhəmiyyət kəsb edir.

1. Azərbaycanla turizm sektorunun iqtisadi əhəmiyyəti. Son illərdə turizm sektoru Azərbaycanın iqtisadi inkişaf strategiyasında prioritet sahələrdən birinə çevrilmişdir. Qeyri-neft sektorunun gücləndirilməsi məqsədilə turizmin rolu artmaqda,

bu sahə ölkə iqtisadiyyatının şaxələndirilməsində mühüm vasitə kimi çıxış etməkdədir. Turizm yalnız xidmət sahəsi kimi deyil, eyni zamanda, regionların iqtisadi aktivliyini artıran, məşğulluğu genişləndirən və sosial rifahın yüksəlməsinə töhfə verən kompleks iqtisadi mexanizm kimi qiymətləndirilir. Turizmi regionların iqtisadi dirçəlişinə təkan verən çox tərəfli inkişaf platforması kimi xarakterizə edərək, onun iqtisadi təsirlərinin digər sahələrlə qarşılıqlı əlaqədə formalaşdığını vurğulayır.

Qloballaşma prosesləri bir daha sübut edir ki, turizm beynəlxalq ticarət və iqtisadi əməkdaşlığın əsas istiqamətlərindən biri olmaqla yanaşı, dövlət büdcəsinə gəlirlərin artırılması, valyuta axınının təmin edilməsi və əhəlinin məşğulluq səviyyəsinin artırılması baxımından strateji əhəmiyyət kəsb edir. Turizm obyektlərinin yaradılması və genişləndirilməsi əlavə kapital qoyuluşlarının cəlb edilməsinə, qeyri-dövlət maliyyə resurslarının artırılmasına və yeni sahibkarlıq formalarının inkişafına imkan verir. Xüsusilə, birgə müəssisələr, uzunmüddətli icarə və yenidənqurma layihələri turizm sektorunda sahibkarlığın strukturunun təkmilləşdirilməsində və onun davamlı inkişafının təmin edilməsində mühüm rol oynayır. Bu baxımdan, Azərbaycanda turizm sektorunun mövcud vəziyyətinin və inkişaf dinamikasının təhlili, sahibkarlığın bu sahədəki rolunun qiymətləndirilməsi və gələcək inkişaf perspektivlərinin müəyyən edilməsi elmi və praktik baxımdan xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Azərbaycan təcrübəsi göstərir ki, turizmin inkişafı ölkənin ÜDM-nin artmasına, yeni iş yerlərinin yaradılmasına və regionlarda biznes fəallığının yüksəlməsinə müsbət təsir göstərmişdir. Xüsusilə Bakı şəhəri beynəlxalq konfransların, idman yarışlarının və mədəni tədbirlərin keçirildiyi regional mərkəzə çevrilərək ölkəyə gələn turist axınının artmasına şərait yaratmışdır. Bu proses həm xidmət sektorunun genişlənməsinə, həm də yerli sahibkarlığın inkişafına təkan vermişdir. Azərbay-

canlı iqtisadçı Məmmədov (2018) qeyd edir ki, turizmin inkişafı ölkədə investisiya cəlb ediciyini artırmaqla yanaşı, regionların sosial-iqtisadi tarazlığının qorunmasına da mühüm töhfə verir. Turizm sektorunun inkişafında dövlət siyasəti həlledici rol oynayır. Azərbaycanda turizmin inkişafı dövlətin strateji prioritetlərindən biri kimi müəyyən edilmiş və bu sahədə normativ-hüquqi baza ardıcıl şəkildə təkmilləşdirilmişdir. Dövlət proqramları çərçivəsində turizm infrastrukturunun modernləşdirilməsi, regionlarda yeni istirahət zonalarının yaradılması, nəqliyyat və kommunikasiya şəbəkələrinin genişləndirilməsi istiqamətində mühüm layihələr həyata keçirilmişdir. C.Cooper turizmin davamlı inkişafı üçün dövlətin institusional dəstəyinin, hüquqi tənzimləmə mexanizmlərinin və strateji planlaşdırmanın vacibliyini ön plana çəkir.

Azərbaycanda yeni hava limanlarının tikilməsi, yol-nəqliyyat infrastrukturunun yenilənməsi, mehmanxana və turizm obyektlərinin sayının artırılması dövlət siyasətinin praktiki nəticələrindən biri kimi qiymətləndirilə bilər. Bakı–Şamaxı və Bakı–Xaçmaz yollarının yenidən qurulması regionlara turist axınının artmasına və yerli iqtisadi fəallığın güclənməsinə müsbət təsir göstərmişdir. Bununla yanaşı, informasiya-kommunikasiya texnologiyalarının turizm sahəsində tətbiqi xidmət keyfiyyətinin yüksəldilməsinə və beynəlxalq bazarda rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına şərait yaratmışdır. R.Əliyev vurğulayır ki, turizm sektorunda rəqəmsallaşmanın genişləndirilməsi xidmətlərin əlçatanlığını artırmaqla yanaşı, bazar subyektləri üçün yeni biznes imkanları yaradır. Azərbaycanın turizm potensialı zəngin təbii, tarixi və mədəni resurslara əsaslanır. Xəzər dənizi sahilləri, Quba, Qəbələ, Şəki, İsmayilli, Şamaxı və Masallı kimi bölgələr dağ turizmi, sağlamlıq turizmi, kənd turizmi və ekoturizm üçün geniş imkanlara malikdir.

R.Butler (1980) turizm bölgələrinin inkişaf dövrlərini izah edərək, turizm potensialından səmərəli istifadə olunması üçün uzunmüddətli və davamlı planlaşdırmanın vacibliyini qeyd edir. Bu yanaşma Azərbaycanın regional turizm siyasəti üçün də aktualdır. Son illərdə ölkədə ekoturizmin və sağlamlıq turizminin inkişaf etdirilməsi istiqamətində müxtəlif təşəbbüslər həyata keçirilmişdir. Termal sulara malik bölgələrdə spa və sağlamlıq mərkəzlərinin yaradılması, milli parkların və təbiət qoruqlarının turizm məqsədləri üçün daha effektiv istifadəsi bu sahənin genişlənməsinə imkan yaradır. Yerli tədqiqatçı F.Hüseynov qeyd edir ki, regional turizmin inkişafı yalnız iqtisadi deyil, həm də sosial və mədəni təsirlərə malik olmaqla yerli icmaların rifahının yüksəldilməsinə xidmət edir. Ümumilikdə, Azərbaycanda turizm sektorunun iqtisadi əhəmiyyəti onun qeyri-neft sektorunun aparıcı sahələrindən birinə çevrilməsi, dövlət dəstəyi ilə infrastrukturların təkmilləşdirilməsi və regionların sosial-iqtisadi inkişafına verdiyi töhfələrlə müəyyən olunur. Turizm potensialından səmərəli istifadə olunması ölkənin beynəlxalq turizm bazarındakı mövqeyini gücləndirə, yeni investisiya imkanları yarada və uzunmüddətli iqtisadi artımı təmin edə bilər.

2.Azərbaycanda turizm və sahibkarlığın qarşılıqlı əlaqəsi.
Azərbaycanın turizm strategiyasında sahibkarların fəal iştirakı prioritet kimi müəyyən olunub. “Azərbaycan Respublikasında turizmin inkişafı üzrə 2022–2026-cı illər üçün Strategiya” sənədində yerli və xarici sahibkarlara dəstək, investisiya təşviqləri və turizm zonalarının yaradılması xüsusi qeyd olunur. Sahibkarlar həm mehmanxana və iaşə obyektlərinin açılması, həm də innovativ turizm xidmətlərinin təqdim olunması baxımından mühüm rol oynayırlar. Azərbaycan həm Qafqazın, həm də İpək Yolunun kəsişməsində yerləşərək unikal mədəni müxtəlifliyə və turizm marşrutlarına malikdir. Bu amil

regionlarda kənd turizmi, eko-turizm və etnoqrafik turizm kimi alternativ sahələrin inkişafına imkan yaradır.

Azərbaycanın dağlıq mənzərələri, gölləri və milli parkları təbiət turizmindən ötrü geniş imkanlar yaradır. Dağa dırmanma, gəzinti turları, velosiped turları və təbiət fotosəkilləri kimi təbiət yönümlü turizm fəaliyyətləri üçün infrastruktur inkişaf etdirilməli və tanıtım tədbirləri həyata keçirilməlidir. Yerli sahibkarlar təbiət turizmi üçün bələdçilər, yerləşdirmə və digər xidmətlər təklif etməklə bu sahədə inkişaf imkanlarına malik ola bilərlər. Ölkəmizdə termal suları və sağlamlıq potensialı olan bölgələr var. Ona görə də sağlamlıq turizmi üçün infrastruktur inkişaf etdirilməli, termal spa mərkəzləri, spa kimi obyektlərin sayı artırılmalıdır. Yerli sahibkarlar sağlamlıq və termal turizm xidmətləri təklif etməklə bu sahədə böyümə və diversifikasiya imkanlarına malik ola bilərlər.

Azərbaycanın kənd rayonları ənənəvi həyat tərz, təbii gözəllikləri və kənd təsərrüfatı turizm potensialı ilə diqqəti cəlb edir. Yerli sahibkarlar yaşayış, təsərrüfat turizmi və yerli istehsal təcrübələri kimi kənd turizmi məhsulları və xidmətləri təklif etməklə bu sahədə inkişaf imkanlarına malik ola bilərlər. Eyni zamanda, yerli əhalinin turizmə inteqrasiyası və turizm təhsili də təşviq edilməlidir. Bu gözləntilərə uyğun olaraq, Azərbaycan hökuməti və müvafiq maraqlı tərəflər turizm sektorunun inkişafı üçün müvafiq siyasət, təşviq proqramları və infrastruktur yaratmalıdır. Yerli sahibkarların dəstəklənməsi və turizm sektorunda innovativ ideyaların təşviq edilməsi də vacibdir. Turizm xidməti bazarının gəlirləri az olan rayonlarda sahibkarlığın inkişafının təşkili mövcud ehtiyatlardan maksimum istifadə etməyə imkan verən turizmin yeni növ və formalarının inkişafına əsaslanmalıdır. Bunun üçün mövcud ehtiyatların təhlili, ərazinin potensialının qiymətləndirilməsi və turizm kompleksində biznes mühiti üçün lazımi şəraitin yaradılması zərurəti əsaslandırılmalıdır.

Turizm iqtisadi fəaliyyət forması kimi respublikanın iqtisadi inkişafının intensivləşdirilməsi üçün stimullaşdırıcı və milli miqyasda yeni yaradılmış dəyərin artırılması hədəfilə multiplikator rolunu oynayır, milli iqtisadiyyatın əksər sahələri ilə ahəngdar şəkildə birləşir.

Aparadığımız təhlillər göstərir ki, turizm sektoru Azərbaycanın qeyri-neft iqtisadiyyatında getdikcə daha çox əhəmiyyət kəsb edir və ölkənin sosial-iqtisadi inkişafında strateji rol oynayır. Dünya Turizm və Səyahət Şurasının proqnozlarına görə, 2027-ci ilə qədər Azərbaycana gələn turistlərin sayının 4 milyonu keçəcəyi və turizmdən əldə edilən illik gəlirin təxminən 6 milyard ABŞ dollarına çatacağı gözlənilir. Turizmin iqtisadi təsiri yalnız turist sayının artması ilə məhdudlaşmır, həm də məşğulluğun genişlənməsi, regionların inkişafı və xidmət sektorunun böyüməsi ilə müşayiət olunur. Hazırda on minlərlə insanın turizm və əlaqəli sahələrdə çalışması bu sektorun əmək bazarına verdiyi töhfəni əyani şəkildə nümayiş etdirir. Eyni zamanda, turizmin ÜDM-də payının tədricən artması bu sektorun uzunmüddətli iqtisadi potensiala malik olduğunu göstərir. Gələcək perspektivlər baxımından Azərbaycanın turizm sektoru üçün əhəmiyyətli inkişaf imkanları mövcuddur. Ekoturizm, sağlamlıq turizmi, kənd turizmi və mədəni turizm kimi istiqamətlərin genişləndirilməsi ölkənin turizm məhsulunu şaxələndirmək və mövsümi asılılığı azaltmaq üçün fürsət yarada bilər. Xüsusilə termal suları olan bölgələrdə sağlamlıq turizminin inkişafı və milli parklardan və qorunan ərazilərdən ekoturizm məqsədləri üçün daha səmərəli istifadə yeni iqtisadi imkanlar yarada bilər. Azərbaycanın turizm sektoru həm iqtisadi, həm sosial, həm də regional inkişaf baxımından böyük potensiala malikdir. Mövcud inkişaf imkanlarından səmərəli istifadə və strateji planlaşdırmanın gücləndirilməsi ölkənin beynəlxalq turizm bazarındakı mövqeyini gücləndirə, dövlət

büdcəsinə daxilolmaları artırma və ümumilikdə milli iqtisadiyyatın davamlı inkişafına əhəmiyyətli töhfə verə bilər.

Fikrimizcə, turizm sektorunun davamlı inkişafı üçün infrastrukturun daha da təkmilləşdirilməsi, xidmət keyfiyyətinin yaxşılaşdırılması, rəqəmsal texnologiyaların geniş tətbiqi və beynəlxalq turizm bazarında marketing fəaliyyətinin gücləndirilməsi zəruri hesab olunur. Dövlət və özəl sektorlar arasında əməkdaşlığın genişləndirilməsi, yerli icmaların turizm proseslərinə fəal cəlb edilməsi və insan kapitalına investisiyaların artırılması sektorun uzunmüddətli dayanıqlığını təmin edə bilər.

Rəfail Həsənli

Bakı Dövlət Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0004-1242-8933>

rafaelhesenli444@gmail.com

Azərbaycanda qeyri-neft sektorunda investisiyaların maliyyələşdirilməsi

***Açar sözlər:** qeyri-neft sektoru, investisiyalar, maliyyələşmə
strukturı, regional inkişaf, iqtisadi diversifikasiya*

***Keywords:** non-oil sector, investments, financing structure,
regional development, economic diversification*

Uzun illərdir ki, Azərbaycan iqtisadiyyatının formalaşması və inkişafı əsasən neft və qaz sektorundan əldə edilən gəlirlərə əsaslanır. Enerji resurslarının ixracı ölkəyə böyük miqdarda valyuta axını təmin etmiş, büdcə gəlirlərinin artmasına və makroiqtisadi sabitliyin qorunmasına əhəmiyyətli töhfə vermişdir. Bu gəlirlər infrastruktur layihələrinin həyata keçirilməsinə, sosial sahələrdə irəliləyişlərə və iqtisadi artım tempinin qorunmasına imkan vermişdir. Lakin global enerji bazarlarında kəskin qiymət dəyişiklikləri, artan geosiyasi risklər və məhdud təbii ehtiyatlar uzunmüddətli perspektivdə neft gəlirlərindən həddindən artıq asılılığın iqtisadi təhlükəsizlik baxımından risklər yaratdığını göstərmişdir. Bu səbəbdən iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi və qeyri-neft sektorunun inkişafı dövlətin iqtisadi siyasətinin əsas strateji istiqamətlərindən birinə çevrilmişdir. Qeyri-neft sektorunun genişləndirilməsi daha davamlı iqtisadi artım, yeni iş yerlərinin yaradılması və regionlar arasında sosial-iqtisadi fərqlərin azaldılması üçün şərait yaradır.

Bu kontekstdə qeyri-neft sektoruna investisiyaların cəlb edilməsi xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. İnvestisiyalar təkcə istehsal güclərini artırmağa deyil, həm də texnoloji yeniliklərin tətbiqinə, rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına və iqtisadi strukturun modernləşdirilməsinə imkan verir. Qeyri-neft sektoruna investisiyaların maliyyələşdirilməsi mənbələrinin, onların strukturunun və istiqamətlərinin təhlili mövcud potensialın düzgün qiymətləndirilməsi və gələcək inkişaf prioritetlərinin müəyyən edilməsi baxımından son dərəcə vacibdir. İnvestisiya axınlarının səmərəli istiqamətləndirilməsi ölkədə iqtisadi artımın sürətləndirilməsinə, regional inkişafın gücləndirilməsinə və sosial rifahın yaxşılaşdırılmasına xidmət edir.

1. Azərbaycanla investisiya mühitinin ümumi xüsusiyyətləri.

Son illərdə Azərbaycanda investisiya fəaliyyəti iqtisadi inkişafın əsas hərəkətverici qüvvələrindən birinə çevrilib. Enerji ilə yanaşı, nəqliyyat, infrastruktur, turizm, sənaye və kənd təsərrüfatı kimi sahələrə də əhəmiyyətli investisiyalar yönəldilib. Xüsusilə də, iri nəqliyyat və logistika layihələrinin həyata keçirilməsi Azərbaycanın regional və beynəlxalq iqtisadi münasibətlərdəki rolunu gücləndirib və ölkəni mühüm tranzit mərkəzinə çevirib. Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu, avtomobil yollarının yenidən qurulması, limanların və logistika mərkəzlərinin yaradılması kimi layihələr investisiya siyasətinin prioritet sahələrini təşkil edir. Bu layihələr iqtisadi fayda yaratmaqla yanaşı, regionların inkişafına, daxili bazarların genişlənməsinə və sahibkarlıq fəaliyyətinin canlanmasına müsbət təsir göstərir. Turizm və xidmət sahələrinə investisiyalar gəlir mənbələrinin şaxələndirilməsinə və qeyri-neft sektorunda məşğulluğun artmasına şərait yaradır. S.Abbasov maliyyə resurslarının idarə olunmasının iqtisadi inkişafda həlledici rol oynadığını vurğulayaraq qeyd edir ki, investisiya resurslarının düzgün formalaşdırılması və səmərəli bölgüsü real sektorun inkişaf

tempinə birbaşa təsir göstərir. Müəllifə görə, dövlət və özəl maliyyə mənbələri arasında optimal balansın təmin edilməsi qeyri-neft sektorunda istehsal potensialının artırılması və dayanıqlı iqtisadi artımın formalaşdırılması baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir.

Dövlət investisiya mühitini yaxşılaşdırmaq üçün müxtəlif təşviq mexanizmlərini tətbiq edir. Vergi güzəştləri, investisiya layihələri üçün kreditlər üzrə faiz subsidiyaları, dövlət zəmanətləri və institusional dəstək tədbirləri investorlar üçün daha əlverişli şərait yaradır. Bu mexanizmlər beynəlxalq təcrübəyə uyğun olmaqla yanaşı, ölkədə biznes mühitinin şəffaflığının və etibarlılığının artırılmasına xidmət edir. Eyni zamanda, investisiya mühitinin inkişafı yalnız maliyyə təşviqləri ilə məhdudlaşmır. Tənzimləyici və hüquqi çərçivənin təkmilləşdirilməsi, inzibati maneələrin azaldılması, investorların hüquqlarının etibarlı qorunması və institusional idarəetmənin gücləndirilməsi də investisiya fəaliyyətinin artırılmasında mühüm rol oynayır. Bu amillərin kompleks tətbiqi qeyri-neft sektoruna investisiyaların cəlbediciliyini artırır və ölkə iqtisadiyyatının uzunmüddətli, davamlı inkişafını təmin edən əsas şərtlərdən biri kimi çıxış edir.

2. Azərbaycanla qeyri-neft sektoruna investisiyaların maliyyələşdirilməsi: mövcud vəziyyət və çətinliklər.

Azərbaycanda qeyri-neft sektoruna investisiyaların maliyyələşdirilməsi çoxmənbəlidir və əsasən dövlət investisiyaları, bank kreditləri, özəl sektor vəsaitləri və xarici kapital hesabına formalaşır. Bu maliyyə mənbələri arasında dövlət vəsaitləri hələ də dominant mövqeyə malikdir və qeyri-neft sektorunun inkişafında əsas və istiqamətləndirici rol oynayır. Dövlət investisiyaları əsasən nəqliyyat və kommunal infrastrukturun yenilənməsinə, sosial yönümlü layihələrin həyata keçirilməsinə və regionların iqtisadi aktivliyinin artırılmasına yönəldilir. Eyni

zamanda, bu investisiyalar özəl kapital üçün müəyyən stimullaşdırıcı mühit yaradır və bazara inamı artırmağa xidmət edir. Özəl sektorun investisiya fəaliyyəti əsasən sənaye, ticarət, xidmət və kənd təsərrüfatı sahələrində cəmləşib. Bu sahələr investisiyaların nisbətən tez qaytarılması və daha aşağı risklərə görə investorlar üçün daha cəlbedici hesab olunur. Lakin yüksək texnologiyalı istehsal, emal sənayesi və innovasiya yönümlü sektorlara özəl investisiyaların payı hələ də məhdud olaraq qalır. İqtisadçı J.Şumpeterin vurğuladığı kimi, uzunmüddətli iqtisadi artımın əsas mənbəyi məhz innovasiya və texnoloji yenilənmədir. Bu baxımdan, investisiyaların strukturunda istehsal və innovasiya yönümlü sektorların zəif təmsil olunması müəyyən dərəcədə qeyri-neft sektorunun tarazlı inkişafını məhdudlaşdırır.

2024-cü ilin statistik göstəriciləri bu tendensiyaları daha aydın şəkildə əks etdirir. Ümumiyyətlə, əsas kapitalla qoyulan investisiyaların ümumi həcmi 21,4 milyard manat təşkil edib və əvvəlki illə müqayisədə cüzi azalma olsa da, qeyri-neft sektoruna qoyulan investisiyalar təxminən 3,3% artıb. Bu fakt neft sektoruna qoyulan investisiyaların azalması fonunda qeyri-neft sektorlarının nisbi cəlbediciliyinin artdığını göstərir. 2024-cü ildə investisiyaların təxminən yarısının istehsal sahələrinə, 38 faizdən çoxunun isə xidmət sektoruna yönəldilməsi real sektorun iqtisadi artımda artan rolunu təsdiqləyir. Xarici investisiyaların strukturunda da müəyyən müsbət dəyişikliklər müşahidə olunur. 2024-cü ildə ölkəyə cəlb edilən birbaşa xarici investisiyaların təxminən 12-13 faizi qeyri-neft sektoruna yönəldilib. İqtisadçı D.Nortun institusional iqtisadiyyat yanaşmasına görə, investor marağının artması təkcə iqtisadi deyil, həm də institusional mühitin nisbi sabitləşməsi ilə izah olunur. Bu baxımdan, qeyri-neft sektoruna yönəldilən xarici kapitalın artması uzunmüddətli perspektiv üçün müsbət siqnal kimi qiymətləndirilə bilər. Bank kreditləri qeyri-neft sektorunun

maliyyələşdirilməsində mühüm rol oynasa da, onların strukturunda ciddi məhdudiyyətlər qalmaqdadır. Sənaye və istehsal sektorlarında kredit investisiyalarının 2019-2024-cü illərdə 706 milyon manatdan 1,059 milyard manata qədər artması müsbət tendensiya kimi qiymətləndirilə bilər. Lakin bu artımın ümumi kredit portfelindəki payı hələ də aşağıdır və kreditlərin əsas hissəsi istehlak və qısamüddətli dövriyyə məqsədlərinə yönəldilir. Məşhur iqtisadçı J.Keynesin qeyd etdiyi kimi, maliyyə resurslarının uzunmüddətli və məhsuldar sahələrə yönəldilməsi real sektorun davamlı inkişafı üçün çox vacibdir.

Fikrimizcə, mövcud kreditləşmə strukturu qeyri-neft sektorunun uzunmüddətli istehsal potensialının formalaşdırılması baxımından kifayət qədər effektiv deyil. Uzunmüddətli investisiyaların məhdudlaşdırılması bank sektorunun riskdən yayınma meyli və kapital bazarlarının qeyri-kafi inkişafı ilə sıx bağlıdır. Bu səbəbdən innovasiya, emal sənayesi və yüksək əlavə dəyər yaradan layihələrin maliyyələşdirilməsində boşluqlar yaranır. 2024-cü il üçün göstəricilər göstərir ki, qeyri-neft sektoruna investisiya axınları artır və iqtisadi diversifikasiya siyasəti müəyyən nəticələr verir. Lakin bu prosesin davamlı olması üçün bank sektorunu uzunmüddətli kreditləşmə təmin etməyə, kapital bazarlarını dərinləşdirməyə və istiqrazlar, investisiya fondları və vençur kapitalı kimi alternativ maliyyə alətlərini inkişaf etdirməyə təşviq etmək lazımdır. Yalnız bu halda qeyri-neft sektoru ölkə iqtisadiyyatının aparıcı və davamlı inkişaf mənbəyinə çevrilə bilər.

3.Regional investisiya siyasətinin rolu.

Azərbaycanda investisiya fəaliyyətinin regionlar üzrə bölgüsü bərabər deyil və bu sahədə ciddi bir disbalans müşahidə olunur. İnvestisiyaların əhəmiyyətli bir hissəsi Bakı şəhərində və Abşeron iqtisadi rayonunda cəmləşsə də, ölkənin bir sıra

regionlarında investisiya axınları nisbətən zəif olaraq qalır. Bu fərqlər birbaşa regionların mövcud iqtisadi potensialı, nəqliyyat və istehsal infrastrukturunu, insan kapitalının səviyyəsi, eləcə də yerli biznes mühitinin cəlbediciliyi ilə bağlıdır. İnfrastruktur baxımından daha inkişaf etmiş və bazarlara daha geniş çıxışı olan regionlar investorlar üçün daha əlverişli mövqedədir. Regional investisiya siyasətinin əsas məqsədi bu fərqləri tədricən azaltmaq, regionların iqtisadi potensialını reallaşdırmaq və yerli məşğulluğu artırmaqdır. Bu məqsədlə dövlət regionların sosial-iqtisadi inkişafı üçün dövlət proqramları çərçivəsində müxtəlif maliyyə və institusional dəstək mexanizmlərini tətbiq edir. Vergi və gömrük güzəştləri, subsidiyalar, güzəştli kreditlər və dövlət zəmanətləri regionlara yönəlmiş investisiyalar üçün vacib stimullaşdırıcı amillər kimi çıxış edir. Bu alətlər investisiya risklərini nisbətən azaltmaqla özəl sektorun regionlarda fəaliyyət göstərməyə marağını artırmağa xidmət edir. Regionlarda investisiyaların artması yalnız yeni istehsal sahələrinin yaradılması ilə məhdudlaşmır, həm də mövcud istehsal strukturunun modernləşdirilməsinə və yeni texnologiyaların tətbiqinə imkan verir. Xüsusilə də, qeyri-neft sektorunda regionlarda kənd təsərrüfatı, emal sənayesi, turizm və logistika kimi sahələrin inkişafı iqtisadi artımın daha balanslı və inklüziv xarakter daşıması üçün şərait yaradır.

Fikrimizcə, regional investisiya siyasətinin effektivliyi yalnız maliyyə resurslarının həcmi ilə deyil, həm də onların necə və hansı istiqamətlərdə istifadə olunması ilə ölçülməlidir. Bu baxımdan, investisiya layihələri seçilərkən regionların spesifik üstünlüklərini və ixtisaslaşma imkanlarını nəzərə almaq xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Eyni zamanda, həyata keçirilən layihələrin icrası üçün davamlı monitoring və qiymətləndirmə mexanizmlərinin tətbiqi maliyyə resurslarının səmərəsiz istifadəsinin

qarşısını almağa və dövlət-investor münasibət-lərində şəffaflığı artırmağa imkan verir.

Nəticə etibarilə, qeyri-neft sektoruna investisiyaların maliyyələşdirilməsində bank kreditləri və dövlət investisiyaları ilə yanaşı, regional investisiya siyasətinin düzgün qurulması həlledici rol oynayır. Lakin bu mexanizmləri daha çox uzunmüddətli, innovasiya yönümlü və yüksək əlavə dəyər yaradan layihələrə yönəltmək lazımdır. Belə bir yanaşma regionların iqtisadi potensialının tam reallaşmasına, qeyri-neft sektorunun davamlı inkişafına və ölkə iqtisadiyyatının ümumi struktur cəhətdən sağlam formalaşmasına əhəmiyyətli dərəcədə töhfə verə bilər. Təhlil göstərir ki, Azərbaycanda qeyri-neft sektorunun inkişafı və iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi birbaşa investisiya siyasətinin effektivliyi ilə əlaqədardır. Son illərdə bu sahəyə yönəldilən investisiyaların həcmi artsa da, dövlət investisiyaları və qısamüddətli bank kreditləri maliyyələşdirmə mənbələrinin strukturunda hələ də üstünlük təşkil edir. Bu isə, qeyri-neft sektorunda uzunmüddətli, innovasiya yönümlü və yüksək əlavə dəyərli layihələrin maliyyələşdirilməsində müəyyən məhdudiyyətlər yaradır. Xüsusilə, investisiya axınlarının regionlar üzrə qeyri-bərabər paylanması iqtisadi inkişafda fərqlərə səbəb olur.

Regional investisiya siyasəti qeyri-neft sektorunun genişləndirilməsi üçün vacib vasitə olmaqla yanaşı, daha məqsədyönlü və sistemli şəkildə həyata keçirilməlidir. Müəllifin mövqeyinə görə, investisiya resurslarının bölüşdürülməsi zamanı regionların iqtisadi ixtisaslaşması, yerli resurs potensialı və əmək bazarının xüsusiyyətləri nəzərə alınmalıdır. Eyni zamanda, dövlət tərəfindən təmin edilən güzəştlər və təşviq mexanizmləri yalnız investisiyaların həcmnin artmasına deyil, həm də onların keyfiyyətinin yaxşılaşdırılmasına xidmət etməlidir. Bu baxımdan, qeyri-neft sektoruna investisiyaların maliyyələşdirilməsini

yaxşılaşdırmaq üçün bank kreditlərinin uzunmüddətli layihələrə yönləndirilməsini təşviq etmək, kapital bazarlarının inkişafını və alternativ maliyyə alətlərinin tətbiqini genişləndirmək lazımdır. Regionlarda həyata keçirilən investisiya layihələri üçün davamlı monitorinq və qiymətləndirmə mexanizmlərinin gücləndirilməsi maliyyə resurslarından istifadənin səmərəliliyini artıracaqdır.

Beləliklə, dövlət, bank sektoru və özəl investorlar arasında koordinasiyanın gücləndirilməsi qeyri-neft sektorunun davamlı inkişafını təmin etməklə yanaşı, ölkə iqtisadiyyatının uzunmüddətli sabitliyinə və rəqabət qabiliyyətinin artırılmasına əhəmiyyətli töhfə verə bilər.

Nəzrin Məmmədova

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0009-3075-902X>

memmedovahnezrin@gmail.com

Təlim prosesində 3-4-cü sinif şagirdləri üçün dəstəkləyici mühitin pedaqoji-psixoloji əsasları

Açar sözlər: *dəstəkləyici mühit, pedaqoji-psixoloji əsaslar, ibtidai təhsil, sosial-emosional dəstək, fərdiləşdirilmiş təlim*

Keywords: *supportive environment, pedagogical-psychological foundations, primary education, social-emotional support, personalized learning*

İbtidai təhsilin 3-4-cü sinif mərhələsi şagird şəxsiyyətinin formalaşmasının intensiv dövrü hesab olunur və bu müddət ərzində təlim prosesində dəstəkləyici mühitin yaradılması şagirdin idrak, emosional və sosial inkişafına birbaşa təsir göstərir. Dəstəkləyici mühit dedikdə, şagirdlərin özünü təhlükəsiz, dəyərli və motivasiyalı hiss etdiyi, müəllim-şagird və şagird-şagird münasibətlərinin qarşılıqlı hörmət və əməkdaşlıq üzərində qurulduğu pedaqoji şərait başa düşülür. Bu mühitdə şagirdin yaş xüsusiyyətləri, fərdi maraqları və öyrənmə tərzini nəzərə alınır, eləcə də onun özünütənzimləmə, məsuliyyət və sosial adaptasiya bacarıqları inkişaf etdirilir. Bu yaş dövründə şagirdin özünə inamının möhkəmlənməsində müəllim davranışı aparıcı rol oynayır. Müəllimin müsbət gücləndirmə (positive reinforcement) tətbiqi, şagirdə yanlış cavab verdikdə belə hədəflənmiş dəstəyi təqdim etməsi, cəza yönümlü deyil, inkişaf yönümlü yanaşması təlim prosesinin keyfiyyətinə əhəmiyyətli dərəcədə təsir göstərir. Sosial-emosional dəstək modeli əsasında

müəllim hər bir şagirdin duyğusal ehtiyaclarını nəzərə alaraq, interaktiv sual-cavab, qrup işi, oyun fəaliyyətləri kimi fəaliyyətlərdən istifadə edir və bununla həm idrak fəallığını, həm də sosial ünsiyyət bacarıqlarını gücləndirir. Dəstəkləyici mühitin formalaşmasının mühüm komponentlərindən biri sinifdaxili münasibətlərin korrekt təşkili və münasib olmayan mühitin yaradılmasıdır. 3-4-cü sinif şagirdləri sosial qarşılıqlı əlaqələrdə hələ də formalaşma mərhələsində olduğundan, mühitin təhlükəsiz və psixoloji sabit olması şagirdin özünüifadə və öyrənmə motivasiyasını artırır. Müəllim tərəfindən müsbət ünsiyyət mədəniyyətinin təşviqi, şagirdlərin bir-biri ilə əməkdaşlıq tapşırıqlarında iştirakı, birgə məsuliyyətin bölüşdürülməsi sinifdə dəstəkləyici atmosfer yaradır. Bu atmosfer şagirdlərin həm akademik nəticələrinə, həm də sosiallaşmasına təsir edən əsas faktorlardandır. Təlim prosesində fərdiləşdirilmiş dəstəyin verilməsi də dəstəkləyici mühitin vacib aspektidir. Şagirdlərin idrak səviyyələri, öyrənmə sürətləri və maraqları müxtəlif olduğundan, müəllim təlim materiallarını diferensiaslaşdırmalı, ehtiyac duyulan şagirdlərə əlavə motivasiya və izah təmin etməlidir. Bu, şagirdin özünü geri qalmış hiss etməsinin, eqo zədələnməsinin və öyrənməyə qarşı motivasiya itkisinin qarşısını alır. Fərdiləşdirilmiş yanaşma tətbiq edilən siniflərdə şagirdlər daha aktiv, təşəbbüskar və məsuliyyətli davranış nümayiş etdirirlər.

Nəticə olaraq, 3-4-cü sinif şagirdləri üçün dəstəkləyici mühitin formalaşdırılması pedaqoji, psixoloji və sosial faktorların qarşılıqlı inteqrasiyasına əsaslanır. Belə mühitin yaradılması yalnız təlimin akademik keyfiyyətini artırmaqla kifayətlənmir, həm də şagird şəxsiyyətinin harmonik inkişafına şərait yaradır. Dəstəkləyici mühitin müəyyən olunmuş prinsiplərə əsasən qurulması ibtidai məktəbdə təlim-tərbiyə prosesinin daha effektiv, şagird yönümlü və inklüziv şəkildə təşkilinə imkan yaradır.

Gəray Əsədov

Azərbaycan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0009-6827-3201>

esedov20202020@gmail.com

Kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin yüksəldilməsi

Açar sözlər: *kredit resursları, bank sistemi, kredit siyasəti, faiz dərəcəsi, likvidliyin idarə edilməsi, iqtisadi artım*

Keywords: *credit resources, banking system, credit policy, interest rate, liquidity management, asset and liability management, economic growth*

Müasir dövrdə iqtisadiyyatın davamlı inkişafı və maliyyə sisteminin sabitliyi bank sektorunun səmərəliliyi ilə birbaşa əlaqədardır. İqtisadi sistemdə maliyyə vasitəçiləri kimi çıxış edən banklar sərbəst nağd pulu toplayır, kredit resursları şəklində real sektora yönəldir və bununla da istehsalın, investisiya fəaliyyətinin və məşğulluğun artması üçün şərait yaradır. Bu baxımdan, kredit resurslarından səmərəli istifadə məsələsi həm banklar, həm də bütövlükdə iqtisadiyyat üçün xüsusi aktualıq kəsb edir.

Təsərrüfat subyektlərinin maliyyə ehtiyaclarının artması, istehsal xərclərinin artması, texnoloji innovasiyalara tələbat və bazar şəraitinin dəyişkənliyi kredit resurslarının düzgün idarə olunmasını zəruri edir. Bank kreditləri müəssisələrin cari və qeyri-cari aktivlərinin maliyyələşdirilməsində mühüm rol oynayır və məhdud daxili maliyyə imkanları olan subyektlər üçün əsas maliyyə mənbəyinə çevrilir. Lakin kredit resurslarından səmərəsiz istifadə bank risklərinin artmasına, likvidliyin

zəifləməsinə və maliyyə nəticələrinin pisləşməsinə səbəb ola bilər.

Qlobal maliyyə bazarlarında baş verən proseslər, makroiqtisadi qeyri-müəyyənliklər və artan rəqabət banklardan daha çevik və əsaslandırılmış kredit siyasətinə sahib olmağı tələb edir. Xüsusilə, faiz dərəcələrinin dəyişkənliyi, kredit risklərinin artması və likvidliklə bağlı problemlər bankların kredit resurslarından istifadəyə yanaşmasını daha da çətinləşdirir. Bu şəraitdə bankların aktiv və öhdəliklərinin tarazlı idarə edilməsi, faiz gəlirlərinin və xərclərinin optimallaşdırılması, eləcə də likvidliyin davamlı təmin edilməsi kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin artırılmasında əsas istiqamətlər kimi çıxış edir. Eyni zamanda, kredit resurslarından səmərəli istifadə yalnız bank sektorunun maraqları ilə məhdudlaşmır. Kreditlərin real sektora yönəldilməsi istehsalın genişləndirilməsi, yeni iş yerlərinin yaradılması və ümumi iqtisadi artımın sürətləndirilməsi üçün şərait yaradır. Bu baxımdan, kredit siyasətinin düzgün qurulması və investisiya yönümlü yanaşmaların tətbiqi ölkənin sosial-iqtisadi inkişaf strategiyasının vacib tərkib hissəsidir.

Beləliklə, kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin artırılması məsələsinin elmi şəkildə öyrənilməsi, bank idarəçiliyində tətbiq olunan əsas mexanizmlərin təhlili və mövcud problemlərin müəyyən edilməsi müvafiq və zəruri tədqiqat istiqaməti kimi çıxış edir.

1. Kredit resurslarının formalaşmasının iqtisadi mahiyyəti və mənbələri. Kredit resursları bank sisteminin fəaliyyətinin əsas bazasını təşkil edən və bankların öz kapitalı, cəlb edilmiş əmanətlər və müxtəlif borc mənbələri hesabına formalaşan maliyyə resurslarıdır. İqtisadi ədəbiyyatda kredit resursları maliyyə vasitəçiliyinin əsas elementi hesab olunur və onlardan səmərəli istifadə bank sektorunun sabitliyini müəyyən edən əsas amillərdən biri hesab olunur. F.Mişkin kredit resurslarını maliyyə

yə bazarlarında vəsaitlərin səmərəli bölüşdürülməsini təmin edən əsas mexanizm kimi xarakterizə edir və bankların kredit resursları vasitəsilə iqtisadi subyektlər arasında kapital axınını tənzimlədiyini qeyd edir.

İqtisadi subyektlər üçün kredit resursları istehsal fəaliyyətinin davamlılığının təmin edilməsində mühüm rol oynayır. Müəssisələrin cari və qeyri-cari aktivlərinin maliyyələşdirilməsi əsasən ya daxili əmanətlər hesabına, ya da cəlb edilmiş kredit resursları hesabına həyata keçirilir. Praktikada daxili maliyyə imkanları çox vaxt məhdud olduğundan, bank kreditləri istehsalın genişləndirilməsi, əsas vəsaitlərin yenilənməsi və texnoloji modernləşdirmə üçün əsas maliyyə mənbəyinə çevrilir. P.Rouza görə, bank kreditləri real sektorun investisiya potensialını artırmaqla iqtisadi artımın əsas hərəkətverici qüvvələrindən biri kimi çıxış edir.

Maliyyə resurslarının formalaşması prosesi ümumi daxili məhsulun bölüşdürülməsi ilə sıx bağlıdır. Bu prosesdə yaradılan dəyərin müəyyən bir hissəsi maliyyə resursları şəklində yenidən bölüşdürülür və təkrar istehsal mərhələsində istifadə olunur. Bu baxımdan, kredit resursları yalnız mövcud vəsaitlərin yenidən bölüşdürülməsi vasitəsi kimi deyil, həm də yeni dəyərin yaradılması üçün şərait yaradan iqtisadi vasitə kimi çıxış edir. Professor S.Abbasov isə bildirir ki, ölkənin real sektorunda investisiya layihələrinin reallaşmasında bank kreditləri əsas maliyyə mənbəyidir və düzgün kredit siyasəti olmadan iqtisadiyyatın şaxələnməsi mümkün deyildir. Bu isə, xüsusilə qeyri-neft sektorunun inkişafı baxımından aktualdır. Kredit resurslarının səmərəli istifadəsi biznes subyektlərinin maliyyə dayanıqlığını və investisiya imkanlarını artırır. Nəinki bankların kredit siyasəti, eləcə də müəssisələrin maliyyə planlaşdırması kredit resurslarının effektiv yönləndirilməsi nəticəsində gəlirlilik və rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsinə səbəb olur.

İ.Qarayevin yanaşmasına görə, kredit resursları iqtisadiyyatın real sektorunda kapital dövriyyəsini sürətləndirir və istehsal prosesində resurs çatışmazlığını aradan qaldırmaqla iqtisadi fəaliyyəti artırır. Kredit resurslarından səmərəli istifadə edildikdə, istehsal subyektlərinin maliyyə sabitliyi güclənir, gəlirlilik səviyyəsi artır və maliyyə risklərinin təsiri azalır. Əksinə, kredit resurslarından səmərəsiz istifadə borc yükünün artmasına, maliyyə balansının pozulmasına və nəticədə müəssisələrin ödəmə qabiliyyətinin zəifləməsinə səbəb ola bilər. Bu baxımdan, təkcə kredit resurslarının cəlb edilməsi deyil, həm də onların məqsədyönlü və iqtisadi cəhətdən əsaslandırılmış istifadəsi xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Bizim fikrimizcə, kredit resurslarının iqtisadi mahiyyəti yalnız banklar üçün gəlir əldə etmək vasitəsi kimi qiymətləndirilməməlidir. Kredit resursları real sektorun inkişafına yönəldildikdə, onlar istehsalın genişlənməsini, məşğulluğun artırılmasını və iqtisadi artımın dayanıqlığını təmin edən strateji iqtisadi alət funksiyasını yerinə yetirir. Buna görə də, kredit resurslarının formalaşdırılması və istifadəsi prosesi bankların kommersiya maraqları, eləcə də ümumi iqtisadi inkişaf prioritetləri nəzərə alınmaqla həyata keçirilməlidir. Bu istiqamətdə kredit siyasətinin qurulması təkcə bank sektorunun sabitliyini qorumaqla yanaşı, həm də ölkə iqtisadiyyatının uzunmüddətli inkişafına əhəmiyyətli töhfə verə bilər.

2.Kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin kompleks idarə edilməsi. Kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin idarə edilməsi bankların dayanıqlı fəaliyyəti və maliyyə nəticələrinin yaxşılaşdırılması baxımından əsas istiqamətlərdən biridir. Bu proses yalnız kreditlərin verilməsi ilə məhdudlaşmır, həm də cəlb edilmiş maliyyə resurslarının düzgün bölüşdürülməsini, risklərin ilkin qiymətləndirilməsini və onların bankın gəlirlilik məqsədləri ilə uyğunlaşdırılmasını əhatə edir. İqtisadi

ədəbiyyatda, xüsusən də P.Rouz və F.Saunders kimi alimlərin yanaşmalarında vurğulandığı kimi, bank idarəetməsinin əsas məqsədi risk və gəlir arasında optimal balansı təmin etməkdir. Bu balans pozulduqda ya bankın maliyyə sabitliyi zəifləyir, ya da kredit fəaliyyəti real sektor üçün kifayət qədər stimullaşdırıcı olmur. Kredit resurslarından səmərəli istifadə birbaşa bankın kredit siyasətindən asılıdır. Bu siyasəti formalaşdırarkən banklar makroiqtisadi mühiti, bazar faiz dərəcələrini, borcalanların maliyyə intizamını və sektor risklərini nəzərə almalıdırlar. J.Sinkinın tədqiqatında qeyd edildiyi kimi, zəif risk qiymətləndirilməsi qısa müddətdə kredit portfelinin genişlənməsinə səbəb olsa da, uzun müddətdə problemlı kreditlərin artmasına səbəb olur. Bu baxımdan, kredit resurslarının səmərəliliyi yalnız verilən kreditlərin həcmi ilə deyil, həm də onların geri ödəmə dərəcəsi və yaradılan iqtisadi dəyərlə ölçülməlidir.

Aktiv və passivlərin idarə edilməsi bu kontekstdə mühüm rol oynayır. Bank balansında aktivlər və passivlər arasında düzgün balansın yaradılması likvidliyin qorunması, faiz dərəcəsi riskinin azaldılması və tənzimləyici tələblərə riayət edilməsi üçün şərait yaradır. Ümumi fond metodu və fond konversiyası metodu klassik yanaşmalarda geniş istifadə olunsada, müasir bankçılıqda daha çevik və dəqiq nəticələr verən optimallaşdırma modellərinə üstünlük verilir. Xətti proqramlaşdırma və ssenari təhlili banklara kredit resurslarını hansı sahələrə yönəltməyin daha uyğun olduğunu müəyyən etməyə imkan verir. Bizim fikrimizcə, bu cür riyazi modellərin, xüsusən də qeyri-sabit iqtisadi mühitdə təbiiq subyektiv qərarların təsirini azaldır və idarəetmənin keyfiyyətini artırır.

Kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinə təsir edən əsas amillərdən biri faiz dərəcəsinin idarə edilməsidir. Faiz gəliri bankın əsas gəlir mənbəyidir, lakin faiz xərcləri ilə düzgün balanslaşdırılmadıqda, gəlirlilik risk altındadır. M.Heffernanın

qeyd etdiyi kimi, faiz spredinin optimal səviyyədə saxlanılması həm bankın maliyyə sabitliyini, həm də bazarda rəqabət qabiliyyətini təmin edir. Faiz dərəcəsi riskinin effektiv idarə olunması banklara dəyişən bazar şəraitində gəlirliliyi qorumağa imkan verir.

Nəticə etibarilə, kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin idarə edilməsi mürəkkəb və çoxşaxəli bir prosesdir. Bu prosesdə düzgün kredit siyasəti, aktivlərin və öhdəliklərin balanslı idarə olunması, eləcə də faiz dərəcələrinin çevik tənzimlənməsi bir-birini tamamlamalıdır. Biz inanırıq ki, banklar yalnız qısamüddətli mənfəət məqsədlərinə deyil, həm də kredit resurslarının real sektora uzunmüddətli iqtisadi təsirlərinə diqqət yetirdikdə maliyyə sabitliyini gücləndirə və ümumi iqtisadi inkişafı dəstəkləyə bilirlər.

3. Kredit resurslarının iqtisadi artıma təsiri. Kredit resursları müasir iqtisadiyyatda iqtisadi artımın əsas maliyyə dayaqlarından biri kimi çıxış edir. Bank kreditləri istehsal müəssisələrinə mövcud kapital çatışmazlığını aradan qaldırmağa, dövrüyyə vəsaitlərinin davamlılığını təmin etməyə və yeni investisiya layihələrini həyata keçirməyə imkan verir. İqtisadi tədqiqatlarda, xüsusən də Şumpeterin iqtisadi inkişaf nəzəriyyəsinə qeyd edildiyi kimi, kredit mexanizmi sahibkarların innovativ fəaliyyətini stimullaşdırır, istehsalın genişləndirilməsi və yeni dəyərin yaradılması üçün şərait yaradır. Kapital strukturunda kredit vəsaitlərinin payının artması müəssisələrə maliyyə *leverage* vasitələrindən istifadə etməyə imkan verir ki, bu da düzgün idarə edildikdə istehsalın səmərəliliyini və gəlirliliyini artırır.

Kredit faiz dərəcələri ilə istehsal fəaliyyətindən əldə edilən gəlirlilik arasında müsbət fərqin olması kredit resurslarından iqtisadi cəhətdən səmərəli istifadənin əsas şərtidir. Müəssisə kreditlə cəlb etdiyi vəsaitlərdən daha yüksək gəlir əldə etdikdə

həm borcun ödənilməsi təmin edilir, həm də istehsal həcmi və maliyyə nəticələri yaxşılaşır.

Son illərin bank statistikasını göstərir ki, kredit resurslarının artmasına baxmayaraq, bu artım bütün sektorlar üzrə eyni səviyyədə effektivlik təmin etmir. Ümumi kredit portfelinin artımı əsasən istehlak kreditləri və qısamüddətli kreditlər hesabına baş verir. Real sektorun, xüsusən də istehsal və emal sektorlarının kreditləşmədəki payı nisbətən aşağı olaraq qalır. Bu isə, həmçinin, kredit resurslarının iqtisadi artımı stimullaşdırmaq əvəzinə, mövcud tələbatı ödəməyə yönəldildiyini göstərir. Statistik göstəricilər də uzunmüddətli və investisiya yönümlü kreditlərin ümumi portfeldəki payının aşağı olduğunu təsdiqləyir. Lakin bu növ kreditlər istehsal gücünün genişləndirilməsi, yeni texnologiyaların tətbiqi və məhsuldarlığın artırılması baxımından daha böyük iqtisadi fayda gətirir. Qısamüddətli kreditlərin üstünlük təşkil etməsi kredit resurslarının dövriyyəsinə artırarsa da, uzunmüddətli inkişaf baxımından məhdud nəticələr verir. Eyni zamanda, problemli kreditlərin dinamikası kredit resurslarından istifadənin effektivliyini qiymətləndirmək üçün vacib bir göstəricidir. Statistik müşahidələr göstərir ki, kredit portfeli genişləndikcə problemli kreditlərin sayı da müəyyən dərəcədə artır. Bu, kreditlərin verilməsi zamanı risklərin kifayət qədər qiymətləndirilmədiyini və bəzi hallarda vəsaitlərin sui-istifadəsini göstərir.

Nəticə olaraq qeyd etmək olar ki, kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin artırılması, bank sisteminin maliyyə sabitliyinin gücləndirilməsi ilə yanaşı, ölkə iqtisadiyyatının uzunmüddətli inkişafı üçün strateji əhəmiyyət kəsb edir. Aktivlərin və öhdəliklərin balanslı idarə edilməsi, faiz dərəcələrinin rəşional səviyyədə saxlanılması və likvidliyin effektiv təmin edilməsi kredit mexanizminin sabit fəaliyyətini təmin

edən əsas istiqamətlərdir. Kredit siyasətinin investisiya yönümlü təkmilləşdirilməsi real sektorun maliyyələşdirilməsini genişləndirir, daha sabit və davamlı iqtisadi artım üçün şərait yaradır. Beləliklə, bank kredit resursları dövrüyyədən çıxarılır və iqtisadi fəaliyyətə tam töhfə verə bilmir.

Nərmin Bağirova

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0002-9935-5014>

nerminbagirovaa01@gmail.com

Ailə-məktəb əməkdaşlığında münaqişələrin aradan qaldırılmasının pedaqoji yolları

Açar sözlər: *ailə, məktəb, əməkdaşlıq, münaqişə, pedaqogika*

Keywords: *family, school, cooperation, conflict, pedagogy*

Ailə-məktəb əməkdaşlığı müasir təhsil sistemində şagirdin hərtərəfli inkişafını təmin edən əsas amillərdən biri kimi çıxış edir. Bu əməkdaşlıq valideynlərin, müəllimlərin və məktəb rəhbərliyinin ortaq məqsədlər ətrafında birləşməsinə, qarşılıqlı etimad və məsuliyyət əsasında fəaliyyət göstərməsini nəzərdə tutur. Lakin praktikada ailə ilə məktəb arasında müxtəlif səbəblərdən irəli gələn münaqişələr bu əməkdaşlığın səmərəliliyinə mənfi təsir göstərə bilər. Bu baxımdan ailə-məktəb əməkdaşlığında münaqişələrin yaranma səbəblərinin təhlili və onların aradan qaldırılmasının pedaqoji yollarının müəyyənəşdirilməsi aktual elmi-pedaqoji problem kimi qiymətləndirilir.

Ailə-məktəb münaqişələri, adətən, tərəflər arasında ünsiyyətin zəifliyi, gözləntilərin uyğunsuzluğu, pedaqoji yanaşmalara fərqli baxışlar, qiymətləndirmə məsələləri, intizam problemləri və ya şagirdin təlim nailiyyətləri ilə bağlı narazılıqlar fonunda meydana çıxır. Bəzi hallarda valideynlər məktəbin tərbiyəvi və təlim funksiyalarını düzgün anlamır, müəllimlərin peşəkar qərarlarını subyektiv şəkildə qiymətləndirir və ya təhsil

prosesinə həddindən artıq müdaxilə etməyə çalışırlar. Digər tərəfdən, müəllimlərin valideynlərlə ünsiyyətdə kifayət qədər pedaqoji takt nümayiş etdirməməsi, onların mövqeyini nəzərə almaması da qarşıdurmaların dərinləşməsinə səbəb ola bilər. Bu tip münaqişələr yalnız tərəflər arasında gərginlik yaratmır, eyni zamanda, şagirdin psixoloji vəziyyətinə, motivasiyasına və təlim nəticələrinə mənfi təsir göstərir. Münaqişələrin aradan qaldırılmasında pedaqoji yanaşma əsas rol oynayır. İlk növbədə, ailə-məktəb əməkdaşlığının mahiyyəti tərəflərə aydın şəkildə izah edilməli, valideynlər məktəbin məqsədləri, vəzifələri və fəaliyyət prinsipləri barədə mütəmadi məlumatlandırılmalıdır. Bu, yanlış təsəvvürlərin və əsassız gözləntilərin qarşısını almağa kömək edir. Pedaqoji baxımdan düzgün qurulmuş maarifləndirmə işi valideynlərin təhsil prosesinə daha şüurlu və konstruktiv yanaşmasına şərait yaradır.

Ünsiyyət münaqişələrin qarşısının alınması və həlli üçün əsas vasitələrdən biridir. Müəllim-valideyn ünsiyyəti açıq, səmimi və qarşılıqlı hörmət əsasında qurulmalıdır. Müəllimlər valideynlərin narahatlıqlarını diqqətlə dinləməli, onların fikirlərinə empatiya ilə yanaşmalı və problemin həllində valideynləri tərəfdaş kimi qəbul etməlidirlər. Eyni zamanda valideynlər də müəllimin peşəkar mövqeyinə hörmət etməli, məsələlərə emosional deyil, rəşional yanaşma nümayiş etdirməlidirlər. Pedaqoji taktın qorunması, etik normalara riayət edilməsi münaqişənin eskalasiyasının qarşısını alır.

Münaqişələrin aradan qaldırılmasının mühüm pedaqoji yollarından biri də profilaktik tədbirlərin həyata keçirilməsidir. Məktəbdə valideyn iclaslarının, seminarların, treninqlərin təşkili valideynlərin pedaqoji biliklərinin artırılmasına xidmət edir. Bu cür tədbirlər vasitəsilə valideynlər uşaqların yaş və psixoloji xüsusiyyətləri, məktəb mühitinə adaptasiya, qiymətləndirmə meyarları və tərbiyəvi yanaşmalar barədə daha dolğun məlumat

əldə edirlər. Nəticədə, valideyn-müəllim münasibətlərində qarşılıqlı anlaşma güclənir və potensial münaqişələrin yaranma ehtimalı azalır.

Şagird mərkəzli yanaşma da ailə-məktəb münaqişələrinin həllində effektiv pedaqoji vasitə kimi çıxış edir. Bütün müzakirə və qərarların mərkəzində şagirdin maraqları, ehtiyacları və inkişafı dayanmalıdır. Tərəflər şəxsi mövqelərini və ambisiyalarını kənara qoyaraq, uşağın psixoloji rifahını və təlim uğurunu prioritet hesab etdikdə münaqişələrin konstruktiv həlli mümkün olur. Bu yanaşma ailə və məktəb arasında əməkdaşlıq ruhunu möhkəmləndirir.

Münaqişələrin həllində məktəb rəhbərliyinin rolu da xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Direktor və direktor müavinləri ailə-məktəb münasibətlərində vasitəçi kimi çıxış edərək gərgin vəziyyətlərin yumşaldılmasına kömək edə bilirlər. Onların obyektiv mövqeyi, pedaqoji və idarəetmə bacarıqları münaqişənin ədalətli və səmərəli həllinə şərait yaradır. Eyni zamanda, məktəbdə sağlam psixoloji iqlimin formalaşdırılması, müəllimlərin kommunikativ bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi üçün şəraitin yaradılması rəhbərliyin əsas vəzifələrindəndir.

Nəticə etibarilə, ailə-məktəb əməkdaşlığında münaqişələrin aradan qaldırılması sistemli və məqsədyönlü pedaqoji fəaliyyət tələb edir. Bu prosesdə ünsiyyət mədəniyyəti, qarşılıqlı hörmət, empatiya, maarifləndirmə və şagird mərkəzli yanaşma əsas prinsiplər kimi çıxış edir. Münaqişələrə yalnız problem kimi deyil, eyni zamanda, əməkdaşlığın təkmilləşdirilməsi üçün imkan kimi yanaşmaq ailə və məktəb arasında daha möhkəm tərəfdaşlıq münasibətlərinin formalaşmasına şərait yaradır. Beləliklə, pedaqoji cəhətdən düzgün təşkil olunmuş ailə-məktəb əməkdaşlığı şagirdin uğurlu inkişafının, təhsil prosesinin səmərəliliyinin və məktəb mühitində sağlam münasibətlərin təmin edilməsində mühüm rol oynayır.

Sima Məmmədova
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
magistrant
<https://orcid.org/0009-0000-0983-2012>
simamemmeddova@gmail.com

Oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə modelinin təhsildə əhəmiyyəti

Açar sözlər: *oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə, təhsildə innovasiya, öyrənmə motivasiyası, rəqəmsal təhsil, interaktiv tədris, şagird nailiyyətləri*

Keywords: *gamification-based learning, innovation in education, learning motivation, digital education, interactive teaching, student achievement*

Müasir dövrdə təhsil sistemləri sürətlə dəyişən sosial, texnoloji və iqtisadi şəraitə uyğunlaşmaq məcburiyyətindədir. Ənənəvi tədris metodları bir çox hallarda təhsilalanların maraq və motivasiyasını lazımi səviyyədə təmin etmir. Xüsusilə rəqəmsal mühitdə böyüyən yeni nəsil üçün passiv öyrənmə formaları effektivliyini itirməkdədir. Bu kontekstdə oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə təhsildə innovativ və effektiv yanaşma kimi ön plana çıxır. Oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə tədris prosesinə oyun elementlərinin inteqrasiya olunması yolu ilə öyrənənlərin motivasiyasını, iştirakçılığını və akademik nailiyyətlərini artırmağı hədəfləyir. Bu yanaşma öyrənməni yalnız bilik ötürülməsi kimi deyil, aktiv və maraqlı bir proses kimi formalaşdırır. Oyunlaşdırma anlayışı oyun olmayan mühitlərdə oyun mexanizmlərinin tətbiqini ifadə edir. Təhsil sahəsində bu yanaşma öyrənmə prosesini daha cəlbədicə və interaktiv etməyə yönəlmişdir. Oyunlaşdırmanın əsasını

motivasiya nəzəriyyələri təşkil edir. Daxili motivasiya nəzəriyyəsinə görə insan fəaliyyətə maraq, zövq və özünü reallaşdırma ehtiyacı ilə qoşulduqda daha effektiv öyrənir. Oyunlaşdırma bu ehtiyacları təmin etməklə öyrənənlərin dərslərinə prosesinə könüllü şəkildə cəlb olunmasına şərait yaradır. Oyunlaşdırmada ballar, nişanlar və sertifikatlar bu funksiyaları yerinə yetirir.

Oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə bir neçə əsas komponent üzərində qurulur: Bal sistemi – Öyrənənlərin fəaliyyətinə dərhal reaksiya verərək onların irəliləyişini ölçməyə imkan yaradır. Səviyyələr və mərhələlər – Öyrənmə prosesini mərhələli şəkildə quraraq çətinlik dərəcəsini tədricən artırır. Mükafatlar və nişanlar – Nailiyyət hissini gücləndirir və motivasiyanı artırır. Rəqabət və əməkdaşlıq – Öyrənənlər arasında sağlam rəqabət yaradır və eyni zamanda, komanda işi bacarıqlarını inkişaf etdirir. Əks-əlaqə – Şagirdlərə səhvlərini dərhal anlamağa və düzəltməyə imkan verir.

Tədqiqatlar göstərir ki, oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə təhsilçilərinin dərslə marağını və iştirak səviyyəsini əhəmiyyətli dərəcədə artırır. Oyun elementləri dərsləri monotonluqdan uzaqlaşdırır və öyrənənlərdə müsbət emosional mühit yaradır. Bu isə öyrənilən biliklərin daha uzunmüddətli yadda qalmasına səbəb olur. Bundan əlavə, oyunlaşdırma şagirdlərin problem həll etmə, tənqidi düşünmə və qərarvermə bacarıqlarını inkişaf etdirir. Oyun ssenariləri vasitəsilə real həyat problemlərinə bənzər situasiyalar yaradılır və şagirdlər bu problemləri həll etməyə təşviq olunur. Bu yanaşma yalnız akademik biliklərin deyil, eyni zamanda sosial və emosional bacarıqların formalaşmasına da töhfə verir.

Rəqəmsal texnologiyaların inkişafı oyunlaşdırma əsaslı öyrənmənin tətbiq imkanlarını xeyli genişləndirmişdir. Onlayn platformalar, mobil tətbiqlər və interaktiv alətlər vasitəsilə oyunlaşdırma elementləri dərslərə asanlıqla inteqrasiya olunur.

Bu, xüsusilə distant və hibrid təhsil modellərində oyunlaşdırmanın rolunu daha da artırır. Rəqəmsal oyunlaşdırma fərdiləşdirilmiş öyrənmə imkanlarını da genişləndirir. Hər bir şagirdin öyrənmə sürəti, maraqları və bacarıqları nəzərə alınaraq fərqli tapşırıqlar və səviyyələr istifadə oluna bilər. Bu yanaşma inklüziv təhsilin təmin edilməsində də mühüm rol oynayır.

Oyunlaşdırma əsaslı öyrənmənin üstünlükləri ilə yanaşı, müəyyən çətinlikləri də mövcuddur. Əgər oyun elementləri düzgün planlaşdırılmasa, tədrisin əsas məqsədi arxa plana keçə və oyun sadəcə əyləncə vasitəsinə çevrilə bilər. Bu səbəbdən oyunlaşdırma tədris məqsədlərinə uyğun şəkildə dizayn edilməlidir. Digər bir problem müəllimlərin bu yanaşmaya hazır olmaması və metodiki biliklərin yetərsizliyidir. Oyunlaşdırmanın effektiv tətbiqi üçün müəllimlərin pedaqoji və texnoloji bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi vacibdir. Bundan əlavə, texniki resursların məhdudluğu bəzi məktəblərdə oyunlaşdırmanın tətbiqini çətinləşdirə bilər.

Azərbaycan təhsil sistemində oyunlaşdırma əsaslı öyrənmənin tətbiqi şagird nailiyyətlərinin artırılması üçün böyük potensiala malikdir. Xüsusilə beynəlxalq qiymətləndirmə proqramlarının nəticələri göstərir ki, şagirdlərin problem həll etmə bacarıqlarının inkişafına ehtiyac vardır. Oyunlaşdırma bu bacarıqların formalaşdırılmasında effektiv alət ola bilər. Müəllim hazırlığı proqramlarında oyunlaşdırma metodlarının öyrədilməsi, tədris prosesində interaktiv metodların tətbiqinin artırılması bu yanaşmanın geniş tətbiqinə şərait yarada bilər.

Nəticə etibarilə oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə müasir təhsil sistemində motivasiyanın artırılması, öyrənmə prosesinin effektivliyinin yüksəldilməsi və şagird nailiyyətlərinin yaxşılaşdırılması üçün güclü bir vasitədir. Bu yanaşma öyrənməni passiv prosesdən aktiv və maraqlı fəaliyyətə çevirir. Oyunlaşdırmanın uğurlu tətbiqi üçün onun elmi əsaslara söykənməsi, tədris

məqsədləri ilə uzlaşdırılması və müəllimlərin bu sahədə bacarıqlarını davamlı inkişaf etdirməsi vacibdir. Gələcəkdə oyunlaşdırma əsaslı öyrənmənin daha geniş tətbiqi təhsil sistemlərinin keyfiyyətinin yüksəldilməsində mühüm rol oynaya bilər.

Гамид Тагиев

Бакинский Славянский Университет

магистрант

<https://orcid.org/0009-0004-6481-1870>

gammafk@mail.ru

Основные проблемы перевода компьютерных терминов

Ключевые слова: перевод компьютерной терминологии, фонетические заимствования, калькирование, буквальный перевод, отсутствие эквивалентов

Açar sözlər: kompüter terminologiyasının tərcüməsi, fonetik borclanmalar, kalkulyasiya (və ya sözün mənasını köçürmə), sözbəsöz tərcümə, ekvivalentlərin olmaması

Keywords: translation of computer terminology, phonetic borrowings, calquing, literal translation, lack of equivalents

Перевод компьютерной терминологии представляет собой одну из наиболее сложных задач в современной лингвистике и переводоведении. Специфика ИТ-лексики обусловлена высокой динамичностью, непрерывным появлением новых понятий и глобальной практикой использования английского языка как международного средства профессиональной коммуникации. Основные трудности перевода компьютерных терминов связаны с фонетико-графическими заимствованиями, калькированием и буквальным переводом, а также отсутствием точных эквивалентов в русском языке. Фонетические и графические заимствования представляют собой первую и наиболее очевидную проблему при адаптации англоязычных терминов. Английский и русский языки имеют принципиально

различающиеся фонетические системы, и многие английские звуки не имеют точных аналогов в русском языке. Звуки [θ], [ð], [æ], [ŋ] и [ʒ] воспроизводятся в русском языке приблизительно, что приводит к множеству вариантов произношения и написания одного и того же термина. Например, звук [θ] в слове *thread* чаще всего передаётся как «т», хотя по артикуляции он ближе к «с». Подобная фонетическая адаптация порождает разночтения и усложняет формирование единых стандартов в профессиональной лексике. Кроме того, английская графика часто не соответствует правилам фонетического письма, что создаёт дополнительную трудность для русификации терминов. Буквенные сочетания *th*, *ch*, *gh*, *sh*, *ea*, *ou* и *ui* могут передаваться разными способами. Например, *ch* может соответствовать «ч» (*cache* → кэш), «к» (*architecture* → архитектура), или «ш», а *gh* может не читаться (*night*), произноситься как [f] (*laugh*), или входить в состав диграфа, что создаёт варианты написания, такие как *high-level* → хай-левел, или хайлевел. Подобные фонетико-графические колебания создают неоднородность терминологии и затрудняют стандартизацию. Калькирование и буквальный перевод представляют собой второй важный источник проблем. Калькирование предполагает перенос значения английского термина с использованием русских языковых средств. Например, *operating system* становится «операционной системой», а *cloud computing* — «облачными вычислениями». Несмотря на сохранение смысла, буквальные переводы иногда теряют специфику профессионального значения, или создают громоздкие и трудночитаемые конструкции. В некоторых случаях калькирование может приводить к неправильной интерпретации термина, особен-

но если в русском языке отсутствует контекстуальный эквивалент.

Например, *rollback strategy* как «стратегия отката» понятна специалистам, но для широкой аудитории может быть неполностью прозрачной. Кроме того, буквальный перевод новых сложносоставных терминов, таких как *feature toggle* или *event sourcing*, часто затрудняет понимание, так как русский язык не обладает эквивалентной концептуальной моделью.

Третьей проблемой является отсутствие точных соответствий в русском языке. Многие английские термины обозначают специфические технологические процессы, конструкции или паттерны, которых не существует в русской практике. Например, термины *sharding*, *monorepo*, *CQRS* и *serverless architecture* не имеют прямых аналогов, что вынуждает использовать заимствования, или создавать описательные конструкции. Отсутствие точных эквивалентов усложняет работу переводчиков и авторов документации, а также может приводить к неоднозначному пониманию текста в профессиональной среде. Иногда попытки создать русские аналоги приводят к возникновению конкурирующих вариантов, что увеличивает вариативность терминов и снижает стандартизацию: *router* встречается как «роутер» и «рутер», *cache* — как «кэш», «кеш», или «кэш-память».

Перевод компьютерной терминологии представляет собой многоуровневую задачу, требующую учета фонетических, графических и семантических особенностей. Проблемы фонетических и графических заимствований, риски калькирования и буквального перевода, а также отсутствие точных соответствий в русском языке создают сложную систему препятствий для точной передачи

понятий. Для успешного перевода необходимо сочетать несколько стратегий: аккуратное фонетическое и графическое заимствование, калькирование с пояснением и использование описательных эквивалентов, что позволяет сохранить точность, ясность и функциональность терминов в русскоязычной профессиональной среде.

Aynurə Babayeva

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0004-8928-8684>

baynure99@mail.ru

Yeniyyətmələrin şəxsiyyət inkişafı: psixoloji mexanizmlərin təhlili və formalaşma prosesində ətraf mühitin rolu

Açar sözlər: *yeniyyət, şəxsiyyət inkişafı, psixoloji əsaslar, ətraf mühit, emosional tənzimləmə*

Keywords: *adolescent, personality development, psychological foundations, environment, emotional regulation*

Yeniyyətməlik dövrü insan həyatında olduqca vacib və məsuliyyətli bir mərhələdir. Bu mərhələ, uşaqlıqdan yetkinliyə keçid prosesini əhatə etməklə yanaşı, fərdin şəxsiyyətinin əsas konturlarının müəyyənləşdiyi dövr hesab olunur. Yeniyyətmənin emosional, sosial və intellektual inkişafı məhz bu mərhələdə özünün ən fəal və dinamik ifadəsini tapır. Bu səbəbdən də yeniyyətmələrin psixoloji inkişaf xüsusiyyətlərinin və şəxsiyyət formalaşmasının elmi baxımdan öyrənilməsi, təhsil və tərbiyə prosesində düzgün yanaşmaların seçilməsi baxımından mühüm əhəmiyyətə malikdir.

Yeniyyətə şəxsiyyətinin formalaşmasına təsir edən amillər çoxşaxəlidir. Ailə mühiti, məktəb, müəllim-şagird münasibətləri, həmyaşıdlarla ünsiyyət, cəmiyyətin mənəvi dəyərləri, sosial mühit və texnoloji təsirlər bu prosesdə əsas rolu oynayır. Bu yaş dövründə gənclər öz mənliliklərini axtarır, kim olduqlarını və gələcəkdə kim olmaq istədiklərini müəyyənləşdirməyə çalışırlar. Bu isə onların davranışlarında qeyri-sabitlik, ziddiy-

yətli hisslər və tez-tez fikir dəyişiklikləri ilə müşayiət oluna bilər. Psixoloji yanaşmalar yeniyetmələrin bu çətin və mürəkkəb inkişaf dövrünü daha yaxşı anlamağa və düzgün istiqamətləndirməyə kömək edir.

Yeniyetmələrin şəxsiyyət inkişafında ən mühüm məqamlardan biri də emosional sabitliyin formalaşmasıdır. Bu dövrdə gənclərin özlərini ifadə etmə tələbatı artır, onlarda müstəqil qərarvermə və məsuliyyət hissi inkişaf etməyə başlayır. Psixoloji cəhətdən isə bu, fərdin öz emosiyalarını tənzimləmə bacarığının, empati qurma qabiliyyətinin və sosial rolları dərk etməsinin əsasını təşkil edir. Müxtəlif tədqiqatlar göstərir ki, bu mərhələdə düzgün psixoloji dəstək almayan yeniyetmələrdə özgüvən əskikliyi, aqressiv davranışlar və ya sosial izolasiya halları müşahidə oluna bilər. Buna görə də psixoloqlar və pedaqoqlar yeniyetmələrlə işləyərkən onların fərdi xüsusiyyətlərini və sosial ehtiyaclarını nəzərə almalıdırlar.

Təhsil mühiti yeniyetmənin şəxsiyyətinin formalaşmasında mühüm rol oynayır. Müəllimlərin və valideynlərin düzgün pedaqoji və psixoloji yanaşmaları, onların özlərinə olan münasibəti və onlara verilən dəyər, yeniyetmələrin daxili aləminə birbaşa təsir göstərir. Müsbət nümunələr, mənəvi dəstək, şəxsiyyətə hörmət və azadlığa verilən dəyər bu yaş dövründə mühüm stimullaşdırıcı faktorlar sırasındadır. Müasir dövrdə texnologiyanın və sosial medianın təsiri də bu sahədə xüsusi diqqət tələb edir. Yeniyetmələrin informasiyaya açıq olması həm inkişaf üçün imkan yaradır, həm də müəyyən risklər doğurur. Bu səbəbdən onların rəqəmsal mühitdəki davranışları da psixoloji yanaşmalarla müşahidə və tənzim olunmalıdır.

Beləliklə, yeniyetmə şəxsiyyətinin formalaşmasının psixoloji əsaslarının dərin öyrənilməsi, onlara fərdi yanaşmanın formalaşdırılması və sağlam sosial münasibətlərin qurulması üçün əhəmiyyətli zəmindir. Psixoloji biliklərin tədris və tərbiyə

prosesinə inteqrasiyası yeniyetmələrin harmonik inkişafına, özünüdərk və sosial adaptasiya bacarıqlarının güclənməsinə xidmət edir. Bu sahədə aparılan tədqiqatlar və elmi yanaşmalar, yeniyetmələrin cəmiyyətə sağlam, özünə güvənən və sosial məsuliyyətli fərdlər kimi qazandırılması baxımından strateji əhəmiyyət daşıyır.

Nəzrin Zeynalova

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0000-7911-0373>

nazrinzeynalova2002@gmail.com

İnteraktiv təlim metodlarının müasir dərsin təşkilində rolu

Açar sözlər: *interaktiv təlim, müasir dərs, şagirdyönlü təlim, fəal öyrənmə, kompetensiya, innovativ metodlar*

Keywords: *interactive learning, modern lesson, student-centered learning, active learning, competence, innovative methods*

Dünya təhsil sisteminə inteqrasiya interaktiv metodların təlim prosesinin ayrılmaz tərkib hissəsinə çevrilməsində böyük rol oynadı. İnteraktiv sözü “qarşılıqlı təsir”, “əməkdaşlıq” mənasını verir. İnteraktiv təlim metodları təlim prosesinin iştirakçıları – müəllim və şagird, eləcə də şagirdlər arasında aktiv qarşılıqlı əlaqəyə əsaslanır. Bu yanaşmanın əsas məqsədi biliklərin hazır şəkildə verilməsi deyil, onların birgə kəşf edilməsi və mənimsənilməsidir. Müasir təlim texnologiyalarının tətbiqi ilə təlimin həm təhsilləndirici, həm inkişafetdirici, həm tərbiyələndirici funksiyaları özünü daha qabarıq şəkildə göstərdi, həmçinin, təlimin keyfiyyətinin yüksəldilməsində rol oynayan mühüm amilə çevrildi. Yeni yanaşmaların mahiyyəti budur ki, artıq şagirdlər dərs prosesində yeni məlumatları mənimsəməklə birlikdə, məntiqi, yaradıcı, tənqidi təfəkkür fəaliyyətlərini də inkişaf etdirirlər. Artıq məktəbdə əsas məqsəd yalnız informasiyanı ötürmək deyil, onu dərk edən, tətbiq edən, bilən, müstəqil və tənqidi düşünən fərd yetişdirməkdir. Məhz bu

səbəbdən interaktiv təlim metodları müasir pedaqoji prosesin əsas tərkib hissəsinə çevrilmişdir. Bu metodlar şagirdin dərstdə passiv dinləyici yox, aktiv subyekt kimi çıxış etməsinə, idrak fəaliyyətinin canlanmasına, ünsiyyət və əməkdaşlıq bacarıqlarının inkişafına şərait yaradır.

Müasir təhsil sistemində şagirdlərin fəal iştirakını təmin edən, onların tənqidi və yaradıcı düşünmə bacarıqlarını inkişaf etdirən metodlara xüsusi önəm verilir. Bu baxımdan interaktiv təlim metodları ən effektiv vasitələrdən biri hesab olunur. Tezisdə interaktiv təlim anlayışı, onun nəzəri-metodoloji əsasları, müasir dərsin strukturu daxilində rolu, tətbiq formaları və təlim nəticələrinə təsiri geniş şəkildə təhlil olunur. Eyni zamanda, interaktiv metodların şagird fəallığı, motivasiyası və sosial-psixoloji inkişafı üzərində yaratdığı müsbət təsirlərdən bəhs edilir. Araşdırmamızda müəllimin müasir rolu – fasilitator və istiqamətverici kimi çıxış etməsi məsələsinə də xüsusi yer ayrılmışdır.

Təcrübələr göstərir ki, tədris prosesində tətbiq edilən üsul və vasitələrin yenilənməsi aparılan axtarışların optimal nəticəsi kimi meydana çıxmış və son onillikdə interaktiv təlim metodları kimi xarakterizə edilən bu metodlardan hansı məqamlarda və necə istifadə edilməsi məsələsi aktual problem kimi diqqət mərkəzinə gətirilmişdir.

Hər bir müəllim fəal təlim metodlarından istifadə edərkən dərsin məzmununa və xarakterinə, şagirdlərin yaş və bilik səviyyələrinə, ümumi maddi-texniki bazaya və s. məsələlərə əsaslanaraq düzgün seçimlər etməlidir. Əks halda, istənilən nəticəyə nail olmaq çətinləşəcəkdir. Məsələ metodlardan istifadə edilməsi deyil, onlardan düzgün istifadə edilməsidir. Çünki müxtəlif dərslər tipləri mövcuddur və hər dərstdə reallaşması gərək olan standartlar müəyyən edilmişdir. Həmin standartlar üzrə nəzərdə tutulan təlim nəticələrinin əldə edilməsində müəllim-

lərin üzərinə böyük məsuliyyət düşür. Buna görə də müəllimlər bu məsuliyyəti dərk etməli, dərslə qarşı ciddi yanaşmalıdırlar.

Elmi araşdırmalar göstərir ki, interaktiv metodlardan istifadə zamanı şagirdin dərslə marağı artır, yadda saxlama səviyyəsi yüksəlir, özünə inam formalaşır, tənqidi və yaradıcı düşünmə inkişaf edir, müstəqil öyrənmə bacarığı yaranır.

İnteraktiv təlim metodlarının tətbiqi müəllimin rolunu da dəyişdirir. O artıq sadəcə məlumat verən yox, aşağıdakı funksiyaları yerinə yetirən şəxs olur: -Fasilitator (yolu göstərən); -Bələdçi; -Koordinator; -Motivator; -Dəstəkçi.

İnteraktiv metodların tətbiqində müəllimlər bəzən bu problemlərlə qarşılaşa bilirlər: -Vaxtın məhdudluğu; -Şagirdlərin passivliyi; -Sınıfdə say çoxluğu; -Texniki imkanların zəifliyi.

Nəticə olaraq qeyd edə bilərik ki, interaktiv təlim metodları müasir dərslə təşkilində əvəzolunmaz rol oynayır. Bu metodlar tədris prosesinin keyfiyyətini artırır, şagirdləri fəallaşdırır, onları müstəqil və yaradıcı düşünən, sosial məsuliyyətli şəxsiyyət kimi formalaşdırır.

İnteraktiv metodların geniş tətbiqi təhsil sisteminin daha çevik, daha effektiv və çağdaş tələblərə uyğun fəaliyyət göstərməsinə imkan yaradır. Buna görə də müasir müəllimin əsas vəzifələrindən biri təlim prosesində bu metodları məqsədyönlü və sistemli şəkildə tətbiq etməkdir.

Mədinə Mütəllibova

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0004-1718-0447>

mutllimovamdin@gmail.com

Azərbaycan dili dərslərində şagirdlərin koqnitiv bacarıqlarının formalaşdırılmasının pedaqoji əsasları

Açar sözlər: *koqnitiv bacarıqlar, Azərbaycan dili dərsləri, pedaqoji yanaşmalar, tənqidi düşünmə, interaktiv təlim, mətnlə iş*

Keywords: *cognitive skills, Azerbaijani language lessons, pedagogical approaches, critical thinking, interactive learning, text analysis*

Azərbaycan dili dərsləri şagirdlərin yalnız dil və nitq bacarıqlarını deyil, həm də onların idrak fəaliyyətini, məntiqi düşünmə qabiliyyətini və tənqidi yanaşma vərdislərini formalaşdıran əsas fənlərdən biridir. Koqnitiv bacarıqların inkişafı ümumi təhsilin prioritet istiqamətlərindən biri kimi şagirdlərin düşünmək, təhlil etmək, ümumiləşdirmək və nəticə çıxarmaq kimi yüksək səviyyəli intellektual fəaliyyətlərini stimullaşdırır. Azərbaycan dili dərslərinin düzgün təşkil olunması koqnitiv proseslərin təkmilləşdirilməsində mühüm pedaqoji baza yaradır.

“Koqnitiv bacarıqların formalaşdırılmasının pedaqoji əsaslarını müəyyən edərkən konstruktivizm, fəaliyyət yönümlü təlim, inkişafetdirici tədris və kommunikativ yanaşma kimi müasir təlim nəzəriyyələri xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Şagird bilikləri hazır şəkildə qəbul edən deyil, onu aktiv şəkildə mənimsəyən, araşdıran və tətbiq edən subyekt kimi qəbul olunur. Azərbaycan

dili dərslərində şagirdin mətnlə işləməsi, qrammatik materialları təhlil etməsi, söz ehtiyatını genişləndirməsi və müxtəlif nitq fəaliyyəti növlərində iştirak etməsi onun idrak proseslərini dairəvi şəkildə inkişaf etdirir. Dərslərdə mətn əsaslı fəaliyyətlərin təşkili koqnitiv bacarıqların formalaşdırılmasının əsas pədaqoji şərtlərindən biridir.” Mətn üzərində aparılan analiz, səbəb-nəticə əlaqələrinin müəyyənəşdirilməsi, ideyanın və mövzunun tapılması, personajların davranış motivlərinin izahı kimi tapşırıqlar şagirdlərin analitik düşünmə, məntiqi nəticə çıxarma və qiymətləndirmə qabiliyyətini artırır. Bu prosesdə müəllimin sualvermə strategiyası – xüsusilə açıq tipli suallar – koqnitiv fəaliyyətin stimullaşdırılmasında həlledici rol oynayır.

Azərbaycan dili dərslərində interaktiv metodların tətbiqi də pədaqoji əsasların mühüm hissəsini təşkil edir. Qrup işləri, dialoqlar, rollu oyunlar, debatlar və müzakirələr şagirdlərin tənqidi və yaradıcı düşünməsini fəallaşdırır, onları müstəqil fikir yürütməyə sövq edir. “Bu fəaliyyətlər zamanı şagirdlər həm fikir formalaşdırır, həm də arqumentləşdirilmiş şəkildə əsaslandırma bacarıqlarını inkişaf etdirirlər. Koqnitiv bacarıqların formalaşdırılmasının digər bir pədaqoji əsası problemli təlimdir. Dərsdə yaradılan problem situasiyaları şagirdləri araşdırma aparmağa, fərziyyə irəli sürməyə, müxtəlif həll yollarını müqayisə etməyə yönəldir. Problemli təlim tənqidi düşüncə ilə yanaşı, qərarvermə və yaradıcı düşünmə kimi yüksək idrak bacarıqlarını gücləndirir.”

Vizual təşkilatçılar – klaster, konsept xəritəsi, Venn diaqramı, balıq sümüyü modelləri – şagirdlərin informasiyanı strukturlaşdırmaq, əlaqələr qurmaq və məlumatı mənalandırmaq bacarıqlarını inkişaf etdirən effektiv pədaqoji vasitələrdir. Bu vasitələr koqnitiv proseslərin mərhələli şəkildə qurulmasını təmin edir və şagirdlərin abstrakt düşünməsini inkişaf etdirir. Azərbaycan dili dərslərində koqnitiv bacarıqların formalaş-

dırılması sistemli, məqsədyönlü pedaqoji fəaliyyəti tələb edir. Müəllimin dərslərini strukturunu düzgün planlaşdırması, şagirdi fəal öyrənmə prosesinə cəlb etməsi, çoxşaxəli təlim metodlarından istifadə etməsi və qiymətləndirmə prosesini formativ xarakterdə qurması koqnitiv inkişafın əsas təminatçılarıdır. Bu yanaşmaların tətbiqi ümumilikdə şagirdlərin intellektual müstəqilliyini artırır, onların dili dərindən mənimsəməsinə və geniş təfəkkür tərzini formalaşdırmasına imkan yaradır.

Azərbaycan dili dərslərində koqnitiv bacarıqların formalaşdırılması təkcə təlim prosesinin məqsədyönlü şəkildə qurulması ilə deyil, həm də dilin özünün psixolinqvistik xüsusiyyətləri ilə bağlıdır. Dil düşüncənin ötürülməsi vasitəsi olmaqla yanaşı, həm də onun formalaşması üçün baza yaradır. Azərbaycan dili dərsləri şagirdlərin təfəkkür mexanizmlərinə birbaşa təsir edən ən güclü tədris sahələrindən biridir. Koqnitiv bacarıqların inkişafında söz ehtiyatı və semantik təhlilin rolu xüsusi vurğulanmalıdır. Şagird yeni sözləri öyrəndikcə, onların mənalarını kontekstə görə müəyyən etdikcə semantik əlaqələr qurur, məna çalarlarını müqayisə edir və nəticədə dil-məna əlaqəsi əsasında dərin düşüncə vərdişləri inkişaf edir. Sinonim, antonim, omonimlər üzərində aparılan fəaliyyətlər dilin məntiqi strukturunu şagirdin təfəkküründə daha da dəqiqləşdirir.

Koqnitiv inkişafın mühüm pedaqoji amillərindən biri də şagirdlərin nitq fəaliyyətinin çoxşaxəli təşkilidir. Şagirdə yalnız oxuma və yazma deyil, həm də danışma və dinləmə bacarıqlarının inkişaf etdirən integrativ tapşırıqlar təqdim edildikdə, o, informasiyanı müxtəlif kanallarla qəbul edir və emal edir. Bu isə koqnitiv proseslərin – diqqət, yaddaş, təhlil, sintez – daha intensiv inkişafına səbəb olur. Məsələn, dinlədiyi mətnə əsaslanaraq plan tərtib edən şagird həm eşitmə yaddaşını, həm məntiqi ardıcılığını, həm də ümumiləşdirmə bacarığını gücləndirir. Azərbaycan dili dərslərində koqnitiv bacarıqların

formalaşmasına təsir edən mühüm pedaqoji əsaslardan biri diferensial təlimdir. Şagirdlərin yaş, inkişaf səviyyəsi, təcrübəsi və psixoloji xüsusiyyətləri nəzərə alınmaqla verilən tapşırıqlar koqnitiv inkişafı daha səmərəli edir. Məsələn, bir şagirdə məntiqi ardıcılıq güclüdirsə, digərində vizual düşüncə üstünlük təşkil edir və müəllim bu xüsusiyyətləri nəzərə alaraq fərdiləşdirilmiş tapşırıqlar təqdim etməklə hər birinin idrak potensialını aktivləşdirə bilər.

“Koqnitiv bacarıqların inkişafında qiymətləndirmə mexanizmləri də pedaqoji baxımdan xüsusi əhəmiyyətə malikdir. Formativ qiymətləndirmə – rubriklər, özünüqiymətləndirmə cədvəlləri, geribildirim vərəqləri – şagirdə öz düşüncə prosesini dərk etməyə, öyrənmə strategiyalarını təkmilləşdirməyə və metakoqnitiv bacarıqlarını inkişaf etdirməyə imkan verir. Bu proses şagirdin öz öyrənməsinə nəzarət etmə və şüurlu şəkildə tənzimləmə bacarıqlarını formalaşdırır ki, bu da koqnitiv inkişafın ən yüksək mərhələlərindəndir. Müəllimin təlim mühiti yaratması, sualvermə mədəniyyətini formalaşdırması, şagirdin fikrinə hörmətlə yanaşması, onu müstəqil araşdırmaya yönəltməsi koqnitiv batareyaların “oyanması”na səbəb olur.” Belə mühitdə şagird sadəcə öyrənən deyil, düşünən, araşdıran və yaratmağa çalışan aktiv subyektə çevrilir. Koqnitiv bacarıqların formalaşdırılmasının pedaqoji əsasları yalnız dərslərdə deyil, dərslərdən kənar müəllimlə, layihə işi, təqdimatlar və yaradıcı tapşırıqlarla da dəstəklənməlidir. Şagird geniş oxuduqca, araşdırdıqca, müzakirələrə qatıldıqca beynində analitik və tənqidi düşüncə sferası formalaşır, dil isə bu inkişafın fundamental alətinə çevrilir.

Arifə Sadıxova

Bakı Slavyan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0006-3618-4966>

arifa.sadigova78@gmail.com

İngilis dili dərslərində nitq bacarıqlarının öyrədilməsində autentik mətnlərin tətbiqi üsulları

Açar sözlər: *autentik materiallar, autentik mətnlər, ingilis dili tədrisi, nitq bacarıqları, dinləmə, danışiq*

Keywords: *authentic materials, authentic texts, English language teaching, speaking skills, listening, speaking*

Autentik mətn anlayışı metodik ədəbiyyatda müxtəlif formalarda şərh olunur. Ümumilikdə autentik mətnlər tədris məqsədi üçün xüsusi olaraq hazırlanmayıb, real kommunikativ ehtiyaclar əsasında formalaşan və ana dil daşıyıcıları tərəfindən yaradılan dil materiallarıdır. Bu mətnlər dilin təbii istifadəsini, danışiq üslubunun xüsusiyyətlərini, mədəni və sosiolinqvistik aspektləri özündə əks etdirir.

Nitq bacarıqlarının inkişafı baxımından autentik mətnlərin əhəmiyyəti bir neçə aspektdə özünü göstərir. İlk növbədə, bu mətnlər öyrənənlərə dil vahidlərinin kontekstdə istifadəsini müşahidə etmək imkanı yaradır. İkincisi, autentik materiallar danışiq dilinə xas olan ifadələr, kollokasiyalar və diskurs markerləri ilə zəngindir ki, bu da öyrənənlərin nitqinin təbii və axıcı olmasına şərait yaradır. Üçüncüsü isə autentik mətnlər motivasiyaedici xarakter daşıyır və öyrənənlərin real ünsiyyətə marağını artırır.

Autentik mətnlərin nitq bacarıqlarının inkişafında effektiv tətbiqi onların məqsədyönlü və elmi əsaslara söykənən şəkildə

seçilməsini tələb edir. Mətn seçimi prosesində bir sıra metodik, psixoloji və pedaqoji meyarlar nəzərə alınmalıdır.

Əsas meyarlardan biri dil çətinliyidir. Mətnin leksik və qrammatik strukturu öyrənənlərin mövcud dil səviyyəsinə uyğun olmalıdır. Həddindən artıq mürəkkəb mətnlər nitq fəaliyyətində çətinlik yarada və öyrənənlərin ünsiyyətə marağını azalda bilər. Kraşenin “Input Hypothesis” nəzəriyyəsinə əsasən, təqdim olunan dil materialı öyrənənlərin mövcud səviyyəsindən bir qədər yüksək olmalı, lakin anlaşılan qalmalıdır.

Mətnin kommunikativ dəyəri də nəzərə alınmalıdır. Autentik mətn real ünsiyyət məqsədlərinə xidmət etməli, müzakirə, fikir mübadiləsi və qarşılıqlı əlaqə yaratmağa imkan verməlidir. Bundan əlavə, mədəni komponent daşıyan mətnlər öyrənənlərin interkultural kommunikativ bacarıqlarının formalaşmasına töhfə verir.

Diskussiya və debat üsulu ilə autentik mətnlərin tətbiqi. Diskussiya və debat üsulları nitq bacarıqlarının inkişafında ən çox tətbiq olunan kommunikativ metodlardan hesab olunur. Autentik mətnlər bu üsulların tətbiqi üçün zəngin mənbə rolunu oynayır. Qəzet və jurnal məqalələri, müsahibələr, analitik yazılar və sosial problemlərə dair reportajlar müzakirə üçün əlverişli materiallar hesab olunur. Diskussiya prosesi öyrənənlərin sərbəst fikir ifadə etmə, qarşı tərəfin mövqeyinə reaksiya vermə və arqumentlərini əsaslandırma bacarıqlarını formalaşdırır. Bu üsulda nitq fəaliyyəti spontan xarakter daşıyır və real ünsiyyətə maksimum yaxınlaşdırılır. Debat zamanı isə öyrənənlər müəyyən mövqeni müdafiə edir, bu da nitqin məntiqi strukturlu qurulmasına və leksik ehtiyatın aktivləşdirilməsinə səbəb olur.

Metodik baxımdan diskussiya və debatlar müəllimin rəhbərliyi altında mərhələli şəkildə təşkil olunmalıdır. İlkin mərhələdə autentik mətnlə tanışlıq, əsas ideyaların müəyyənləşdirilməsi və leksik hazırlıq aparılır. Əsas mərhələdə isə

tələbələr müzakirəyə cəlb olunur. Son mərhələdə nitq fəaliyyəti təhlil edilir və refleksiya aparılır.

Rol oyunları və situativ nitq tapşırıqları. Rol oyunları və situativ tapşırıqlar autentik mətnlər əsasında təşkil olunan nitq fəaliyyətinin ən effektiv formalarından biridir. Bu üsul real həyat situasiyalarının sinif mühitində modelləşdirilməsinə imkan yaradır. İşgüzar görüşlər, xidmət sahəsində ünsiyyət, səyahət zamanı dialoqlar və akademik müzakirələr bu tip tapşırıqların əsas mövzularını təşkil edir.

Rol oyunları zamanı öyrənənlər müəyyən sosial rolları icra edir və bu prosesdə dilin funksional aspektlərini mənimsəyirlər. Bu üsul öyrənənlərin psixoloji gərginliyini azaldır və onlarda ünsiyyətə inam yaradır. Harmer qeyd edir ki, rol oyunları öyrənənlərin nitq bacarıqlarının inkişafında motivasiyaedici amil kimi çıxış edir. Situativ tapşırıqlar, həmçinin, öyrənənlərin problemləri dil vasitəsilə həll etmə bacarığını formalaşdırır. Bu isə nitqin yalnız struktur deyil, eyni zamanda, kommunikativ funksiya daşmasına şərait yaradır.

Pre-speaking, while-speaking və post-speaking mərhələləri. Nitq bacarıqlarının inkişafında autentik mətnlərin tətbiqi mərhələli şəkildə təşkil olunmalıdır. Pre-speaking mərhələsində öyrənənlər mövzu ilə tanış edilir, açar sözlər və əsas anlayışlar müzakirə olunur. Bu mərhələ nitq fəaliyyətinə psixoloji və dil baxımından hazırlıq funksiyasını yerinə yetirir. While-speaking mərhələsində əsas nitq fəaliyyəti həyata keçirilir. Öyrənənlərdən dialoq qurmaq, fikir bildirmək və ya təqdimat etmək tələb olunur. Post-speaking mərhələsində isə rəy bildirmə, refleksiya və səhvlərin təhlili aparılır. Bu mərhələlər nitq bacarıqlarının sistemli şəkildə inkişafına xidmət edir.

Audio və video autentik mətnlərin nitq bacarıqlarına təsiri. Audio və video materiallar nitq bacarıqlarının inkişafında xüsusi əhəmiyyətə malikdir. Podkastlar, televiziya müsahibələri və film

fragmentləri öyrənənlərin intonasiya, tələffüz və danışmaq sürətini mənimsəməsinə kömək edir. Dinlənən materiallar əsasında aparılan şifahi xülasə və müzakirələr nitqin axıcılığını artırır.

Beləliklə, autentik mətnlərin ingilis dili dərslərində nitq bacarıqlarının öyrədilməsində tətbiqi kommunikativ səriştənin formalaşmasında mühüm rol oynayır. Bu mətnlər real ünsiyyət mühitini modelləşdirərək öyrənənlərin dili funksional və məqsədyönlü şəkildə mənimsəməsinə şərait yaradır.

Ceyhun Məmmədov

Azərbaycan Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0006-9720-1766>

comammadov@gmail.com

Kommersiya banklarının səmərəliliyinin idarə edilməsi

***Açar sözlər:** kommersiya bankları, səmərəlilik, strateji idarəetmə, balanslaşdırılmış göstəricilər sistemi, idarəetmə paneli*

***Keywords:** commercial banks, efficiency, strategic management, balanced scorecard, management panel*

Müasir iqtisadi şəraitdə kommersiya banklarının fəaliyyəti yalnız mənfəət göstəriciləri ilə ölçülmür. Bank sektorunda rəqabətin artması, müştəri gözləntilərinin dəyişməsi, texnoloji yeniliklər və tənzimləyici tələblərin sərtləşməsi bank menecmentindən daha çevik, sistemli və uzunmüddətli yanaşmalar tələb edir. Bu baxımdan, bank fəaliyyətinin səmərəliliyinin strateji idarə edilməsi müasir iqtisadi ədəbiyyatda mühüm tədqiqat mövzularından birinə çevrilmişdir. Xüsusilə, maliyyə menecmenti sistemində səmərəliliyin idarə olunması üçün tətbiq edilən modellərin araşdırılması və onlardan ən optimalının seçilməsi bankların dayanıqlı inkişafı baxımından böyük əhəmiyyət daşıyır. Bu modellər əsasında müştəriyönümlülüyün bank menecmentinin səmərəliliyinə təsirinin öyrənilməsi və Azərbaycanın bank sisteminin inkişaf strategiyasının GZİT (SWOT) təhlili aktual elmi və praktiki əhəmiyyət kəsb edir. Hazırda bank fəaliyyətinin qiymətləndirilməsində yalnız maliyyə nəticələrinə əsaslanan yanaşmalar kifayət hesab

edilmir. Əksinə, bankın fəaliyyətini kompleks, hərtərəfli və sistemli şəkildə ölçməyə imkan verən müasir səmərəlilik idarəetmə modellərinə üstünlük verilir.

1. Kommersiya banklarında səmərəliliyin strateji idarə edilməsi modelləri. Kommersiya banklarında səmərəliliyin strateji idarə olunması ilə bağlı nəzəri əsaslar, ilk növbədə, Kaplan və Nortonun tədqiqatlarında ətraflı şəkildə izah edilmişdir. Müəlliflər balanslaşdırılmış göstəricilər sistemini təşkilat strategiyasının ölçülə bilən göstəricilər vasitəsilə həyata keçirilməsini təmin edən effektiv idarəetmə aləti kimi təqdim edirlər. Bank fəaliyyətində keyfiyyətin və davamlı inkişafın qiymətləndirilməsi məsələləri Avropa Keyfiyyət Fondu modelinə həsr olunmuş elmi araşdırmalarda geniş şəkildə işıqlandırılmışdır. EFQM yanaşması təşkilatların yalnız maliyyə nəticələrini deyil, eyni zamanda, müştəri məmnuniyyətini, insan resurslarının rolunu və sosial məsuliyyəti nəzərə almağın vacibliyini vurğulayır. Aparılan elmi araşdırmalar göstərir ki, kommersiya banklarının səmərəliliyinin strateji idarə olunmasında bir sıra müasir idarəetmə modelləri xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Bu modellər sırasında balanslaşdırılmış göstəricilər sistemi (BGS), Tableau de Bord, Avropa Keyfiyyət Fondu modeli (EFQM), səmərəlilik prizması və biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemi (BPM) daha perspektivli yanaşmalar kimi qiymətləndirilir. Sözügedən modellər bankların həm maliyyə nəticələrinin, həm də qeyri-maliyyə amillərinin kompleks şəkildə idarə olunmasına imkan yaradır. Balanslaşdırılmış göstəricilər sistemi XX əsrin 90-cı illərində R.Kaplan və D.Norton tərəfindən irəli sürülmüş və strateji idarəetmədə geniş tətbiq olunan yanaşmalardan biridir. Bu modelin əsas üstünlüyü bank fəaliyyətində maliyyə və qeyri-maliyyə göstəriciləri arasında səbəb-nəticə əlaqələrinin müəyyən edilməsinə imkan verməsidir. BGS vasitəsilə bank strategiyası konkret, ölçülə

bilən və nəzarət oluna bilən göstəricilər sisteminə çevrilir ki, bu da strateji məqsədlərin icrasını asanlaşdırır. Balanslaşdırılmış göstəricilər sistemi dörd əsas istiqaməti əhatə edir: maliyyə göstəriciləri, müştəri-yönümlülük, daxili biznes prosesləri, habelə təlim və inkişaf. Bu istiqamətlər bir-biri ilə sıx qarşılıqlı əlaqədə olmaqla bankın ümumi səmərəliliyinin artırılmasına xidmət edir. Maliyyə göstəriciləri əsasən keçmiş fəaliyyətin nəticələrini əks etdirdiyi halda, müştəri məmnuniyyəti, insan kapitalının inkişafı və daxili proseslərin effektivliyi bankın gələcək uğurunun əsas amilləri kimi çıxış edir. Azərbaycan bank sektorunda balanslaşdırılmış göstəricilər sisteminə maraq 1990-cı illərin ortalarından etibarən formalaşmışdır. Praktikada bu sistem bank əməkdaşlarının fəaliyyətinin daha obyektiv qiymətləndirilməsi, strategiyanın icrasına nəzarətin gücləndirilməsi, eləcə də motivasiya və mükafatlandırma mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi məqsədilə tətbiq olunur. Bununla yanaşı, BGS-in səmərəli tətbiqi bank daxilində uyğun korporativ mədəniyyətin və çevik idarəetmə strukturunun mövcudluğunu zəruri edir. Tableau de Bord modeli bankın strateji məqsədləri ilə cari idarəetmə qərarları arasında əlaqənin təmin olunmasına xidmət edən idarəetmə aləti kimi xarakterizə olunur. Bu model maliyyə və qeyri-maliyyə göstəricilərindən istifadə etməklə menecerlərin fəaliyyətinə operativ nəzarəti mümkün edir. Övvəllər əsasən ali idarəetmə səviyyəsi üçün nəzərdə tutulmuş bu model müasir bank praktikalarında bütün idarəetmə pillələrində tətbiq edilir. Tableau de Bord modelinin əsas üstünlüklərindən biri göstəricilərin sərt struktur üzrə qruplaşdırılmaması və bankın daxili proseslərinə daha çevik yanaşma təqdim etməsidir. Bu model menecerlərə həm fərdi, həm də kollektiv fəaliyyət nəticələrini qiymətləndirməyə imkan verir. Praktiki baxımdan Tableau de Bord balanslaşdırılmış göstəricilər sistemi ilə müqayisədə daha sadə və operativ idarəetmə

aləti hesab olunur. Avropa keyfiyyət fondu modeli bank fəaliyyətinin hərtərəfli qiymətləndirilməsinə yönəlmiş yanaşma kimi çıxış edir. EFQM modeli bankın güclü və zəif tərəflərini müəyyən etməklə onun davamlı inkişafını dəstəkləməyi hədəfləyir. Model çərçivəsində müştəri məmnuniyyəti, personalın maraqları və bankın cəmiyyətə təsiri əsas qiymətləndirmə meyarları sırasında yer alır. EFQM bank nəticələrinin həm daxili, həm də xarici mühitlə müqayisəli təhlilinə şərait yaradır. Bu modelin fərqləndirici cəhəti onun sosial yönümlü olmasıdır. Məhz bu xüsusiyyət EFQM modelinin yalnız kommersiya banklarında deyil, eyni zamanda, dövlət və qeyri-hökumət təşkilatlarında da geniş tətbiq edilməsinə imkan verir.

Biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemi (BPM). Biznes proseslərinin idarə edilməsi konsepsiyası Hammer və Champy tərəfindən aparılmış tədqiqatlarda əsaslandırılmış və təşkilatlarda proses yanaşmasının səmərəliliyin artırılmasında mühüm rol oynadığı göstərilmişdir. Müəlliflər BPM yanaşmasını xərclərin azaldılması və əməliyyat effektivliyinin yüksəldilməsi üçün əsas vasitələrdən biri kimi qiymətləndirirlər.

Maraqlı tərəflərin gözləntilərinə əsaslanan idarəetmə yanaşmaları isə Neely və onun həmkarlarının araşdırmalarında öz əksini tapmışdır. Səmərəlilik prizması modeli bank fəaliyyətinin müxtəlif maraqlı tərəflərin baxış bucağından qiymətləndirilməsinin strateji qərarların keyfiyyətini artırdığını əsaslandırır. Biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemi (Business Process Management – BPM) kommersiya banklarında səmərəliliyin artırılmasına yönəlmiş ən müasir idarəetmə yanaşmalarından biri hesab olunur. BPM bank fəaliyyətinin həm strateji, həm də əməliyyat səviyyəsində kompleks şəkildə idarə olunmasını təmin edən integrasiya olunmuş sistem kimi çıxış edir. Bu yanaşmanın əsas məqsədi bank daxilində mövcud olan biznes

proseslərinin şəffaflaşdırılması, optimallaşdırılması və nəticə etibarilə resurslardan daha səmərəli istifadənin təmin edilməsidir. BPM modeli bankın əsas biznes proseslərinin – kreditləşmə, depozitlərin cəlb edilməsi, ödəniş və hesablaşmalar, risklərin idarə edilməsi, müştəri xidmətləri və digər əməliyyatların mərhələlər üzrə təsvirini və modelləşdirilməsini nəzərdə tutur. Proseslərin bu şəkildə strukturlaşdırılması bank rəhbərliyinə hər bir mərhələdə yaranan gecikmələri, xərcləri və riskləri müəyyən etməyə, həmçinin, alternativ qərar variantlarını qiymətləndirməyə imkan verir. Nəticədə idarəetmə qərarları daha əsaslandırılmış və məlumatlara söykənən formada qəbul edilir. Biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemi yalnız cari fəaliyyətin təhlili ilə məhdudlaşmır, eyni zamanda, gələcək inkişaf perspektivlərinin formalaşdırılmasında da mühüm rol oynayır.

BPM vasitəsilə banklar maliyyə axınlarını, əməliyyat xərclərini və gəlirləri əvvəlcədən modelləşdirə, müxtəlif ssenarilər üzrə mümkün nəticələri proqnozlaşdırmağa bilirlər. Bu xüsusiyyət xüsusilə qeyri-sabit iqtisadi şəraitdə fəaliyyət göstərən banklar üçün risklərin azaldılması və strateji dayanıqlığın təmin edilməsi baxımından əhəmiyyətlidir. BPM sistemlərinin tətbiqi bank menecmentinə tam idarəetmə dövrü çərçivəsində nəzarət imkanı yaradır. Bu dövr proseslərin planlaşdırılması, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi mərhələlərini əhatə edir. Beləliklə, bankda həyata keçirilən hər bir əməliyyat davamlı nəzarət altında saxlanılır və əldə olunan nəticələr əsasında proseslərin təkmilləşdirilməsi üçün operativ tədbirlər görülür. Bu yanaşma bankın fəaliyyətində çevikliyi artırmaqla yanaşı, müştəri məmnuniyyətinin yüksəldilməsinə də müsbət təsir göstərir. BPM sistemləri eyni zamanda rəqəmsallaşma prosesləri ilə sıx bağlıdır. Müasir banklarda BPM informasiya texnologiyaları ilə inteqrasiya olunaraq avtomatlaş-

dırılmış proseslərin qurulmasına şərait yaradır. Bu işə insan faktorundan asılılığı azaldır, əməliyyat səhvlərinin qarşısını alır və xidmətlərin göstərilmə müddətini qısaldır. Nəticədə, banklar həm vaxt, həm də maliyyə baxımından əhəmiyyətli qənaət əldə edirlər. Bununla yanaşı, biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemlərinin tətbiqi müəyyən çətinliklərlə də müşayiət oluna bilər. Bu sistemlərin qurulması və saxlanması yüksək maliyyə xərcləri tələb edir, eyni zamanda bank daxilində təşkilati strukturun və iş üsullarının yenidən qurulmasını zəruri edir. Əməkdaşların yeni proseslərə uyğunlaşdırılması, müvafiq təlimlərin keçirilməsi və dəyişikliklərə qarşı müqavimətin aradan qaldırılması BPM-in uğurlu tətbiqi üçün vacib şərtlər sırasındadır.

Ümumilikdə, biznes proseslərinin idarə edilməsi sistemi kommersiya banklarında səmərəliliyin artırılması, xərclərin optimallaşdırılması və strateji məqsədlərə nail olunması baxımından mühüm idarəetmə aləti kimi qiymətləndirilə bilər. Bu sistemin effektiv tətbiqi bankların rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsinə, maliyyə dayanıqlığının möhkəmləndirilməsinə və uzunmüddətli inkişafın təmin edilməsinə əhəmiyyətli töhfə verir. Aparılmış araşdırma göstərir ki, kommersiya banklarında səmərəliliyin idarə olunması məsələsi müasir iqtisadi şəraitdə çoxşaxəli yanaşma tələb edir. Yalnız maliyyə nəticələrinə əsaslanan klassik idarəetmə mexanizmləri bank fəaliyyətinin real vəziyyətini tam əks etdirmir və strateji qərarların qəbulunda məhdud imkanlar yaradır. Rəqabət mühitinin dərinləşməsi, texnoloji yeniliklərin sürətlə yayılması və müştəri gözləntilərinin dəyişməsi bankların idarəetmə sistemlərinə daha çevik və analitik yanaşmaların tətbiqini zəruri edir. Tədqiqat çərçivəsində nəzərdən keçirilən müasir idarəetmə modelləri kommersiya banklarının fəaliyyətinin qiymətləndirilməsində fərqli baxış bucaqları təqdim edir. Balanslaşdırılmış

göstəricilər sistemi bank strategiyasının ölçülə bilən hədəflər vasitəsilə reallaşdırılmasına şərait yaradır və maliyyə göstəriciləri ilə qeyri-maliyyə amilləri arasında əlaqəni ön plana çıxarır. Tableau de Bord modeli isə idarəetmə prosesində operativliyi artıraraq menecerlərin gündəlik fəaliyyətə daha effektiv nəzarət etməsinə imkan verir. EFQM modeli bank fəaliyyətinin keyfiyyət aspektlərini və sosial məsuliyyət amillərini nəzərə almaqla davamlı inkişaf yaşamasını gücləndirir. Səmərəlilik prizması maraqlı tərəflərin gözləntilərinin uzlaşdırılmasına əsaslanaraq idarəetmə qərarlarının balanslı şəkildə formalaşdırılmasını təmin edir. BPM sistemi isə bankın daxili proseslərinin optimallaşdırılması və resurslardan rəşional istifadənin təmin olunmasında mühüm alət kimi çıxış edir.

Fikrimizcə, kommersiya bankları səmərəliliyin idarə olunması prosesinə başlamazdan əvvəl mövcud idarəetmə mexanizmlərinin hərtərəfli təhlilini aparsınlar. Bu təhlil bankın zəif və güclü tərəflərinin müəyyən edilməsinə, habelə prioritet inkişaf istiqamətlərinin seçilməsinə imkan verə bilər. Seçilən idarəetmə modellərinin uğurlu tətbiqi üçün korporativ mədəniyyətin gücləndirilməsi, əməkdaşların dəyişikliklərə adaptasiyası və motivasiya mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi xüsusi əhəmiyyət daşıyır. Eyni zamanda, rəqəmsal texnologiyaların imkanlarından istifadə edərək biznes proseslərinin avtomatlaşdırılması və monitoring mexanizmlərinin gücləndirilməsi bankların əməliyyat xərclərinin azaldılmasına və xidmət keyfiyyətinin yüksəldilməsinə müsbət təsir göstərə bilər. İdarəetmə göstəricilərinin mütəmadi olaraq təhlil edilməsi və əldə olunan nəticələr əsasında çevik qərarların qəbul edilməsi səmərəliliyin davamlı xarakter almasına şərait yaradır. Beləliklə, kommersiya banklarında səmərəliliyin strateji idarə olunması sistemli yanaşma, məqsədyönlü planlaşdırma və davamlı nəzarət mexanizmlərinin tətbiqini tələb edir. Müasir idarəetmə

modellərinin düzgün seçilməsi və effektiv integrasiyası bankların maliyyə dayanıqlığının möhkəmləndirilməsinə, rəqabət üstünlüklərinin formalaşdırılmasına və uzunmüddətli inkişafın təmin edilməsinə imkan yaradır.

Нурлана Кулиева

Бакинский Славянский Университет

магистрант

<https://orcid.org/0009-0006-5185-9423>

nurlana.quliyeva.03@mail.ru

Влияния стиля общения на сплоченность и конфликтность коллектива

Ключевые слова: *стиль общения, коллектив, групповая сплочённость, конфликтность, коммуникация, психологический климат*

Açar sözlər: *ünsiyyət tərz, komanda, qrup birliyi, münaqişə, ünsiyyət, psixoloji iqlim*

Keywords: *communication style, team, group cohesion, conflict, communication, psychological climate*

В данной работе анализируется роль стиля общения в формировании уровня сплочённости и конфликтности коллектива. Рассматриваются особенности различных коммуникативных стилей и их влияние на межличностные отношения, социально-психологический климат и результативность совместной деятельности. Особое внимание уделяется значению конструктивного общения как условия предупреждения конфликтов и укрепления внутригруппного взаимодействия. Подчёркивается важность развития коммуникативной культуры участников коллектива для создания благоприятной и устойчивой рабочей среды.

Стиль общения занимает важное место в системе межличностных отношений и оказывает заметное воздействие на функционирование коллектива. В процессе совместной деятельности характер коммуникации во

многим определяет качество взаимодействия между членами группы, степень доверия, взаимопонимания и готовности к сотрудничеству. Эффективное коммуникативное взаимодействие способствует формированию позитивной атмосферы в коллективе, тогда как неудачные способы общения могут провоцировать напряжённость и конфликты. В рамках психологических исследований стиль общения рассматривается как относительно устойчивая совокупность приёмов и способов взаимодействия с окружающими, отражающая индивидуальные особенности личности и её отношение к другим людям. В зависимости от преобладающих характеристик выделяются авторитарный, демократический и либеральный стили общения, каждый из которых по-разному влияет на процессы, происходящие внутри коллектива.

Авторитарный стиль общения, характеризующийся жёстким контролем и ограничением инициативы участников, нередко приводит к снижению уровня доверия и росту скрытого недовольства в коллективе. В подобных условиях усиливается эмоциональное напряжение, что отрицательно сказывается на сплочённости группы и эффективности совместной деятельности. В отличие от него, демократический стиль общения, основанный на диалоге, уважении и учёте мнений членов коллектива, способствует развитию сотрудничества, взаимной поддержки и ответственности за общий результат.

Существенную роль в снижении конфликтности играет открытость и конструктивность общения. Способность корректно выражать собственную позицию, готовность слышать партнёра и стремление к поиску взаимоприемлемых решений позволяют предупреждать развитие конфликтных ситуаций. В сплочённом коллективе возни-

кающие конфликты, как правило, носят конструктивный характер и могут способствовать развитию межличностных отношений.

Либеральный стиль общения, отличающийся минимальным уровнем контроля и отсутствием чёткой регуляции взаимодействия, может привести к снижению организованности и возникновению противоречий между членами коллектива. Недостаток координации и обратной связи зачастую становится причиной недопонимания и роста конфликтности внутри группы.

Таким образом, стиль общения является значимым фактором, определяющим уровень сплочённости и конфликтности коллектива. Формирование навыков конструктивного взаимодействия, развитие культуры общения и ориентация на сотрудничество создают условия для благоприятного социально-психологического климата и повышения эффективности коллективной деятельности.

Ziba Asadova

“Simurq” High School

<https://orcid.org/0009-0009-0366-6151>

zibaasadova94@gmail.com

Learner Engagement in Language Classes through Multimedia Instructions

Keywords: *language learning, multimedia instruction, educational technology, student motivation, interactive learning, differentiated instruction*

Açar sözlər: *dil öyrənmə, multimedia təlimi, təhsil texnologiyası, tələbə motivasiyası, interaktiv öyrənmə, fərdiləşdirilmiş təlim*

Language learning is a complex process that requires sustained motivation, active participation, and meaningful interaction with peers and instructors (Dörnyei & Ushioda, 2011). Traditional teaching methods, which often rely heavily on textbooks, lectures, and rote memorization, may fail to fully engage students, leading to decreased retention and lower learning outcomes. In contrast, multimedia instruction—using videos, audio recordings, images, animations, and interactive digital tools—offers opportunities to stimulate multiple senses, capture attention, and support diverse learning preferences (Mayer, 2009).

Research shows that multimedia instruction can improve cognitive engagement by presenting information in multiple formats, thereby enhancing comprehension and retention (Liu &

Chu, 2010). For instance, combining visual and auditory stimuli in a single lesson can help learners understand pronunciation, intonation, and cultural context in a more effective way than traditional methods alone. Multimedia tools also provide instant feedback and interactive experiences, which can foster higher levels of motivation and self-directed learning (Chen & Hsu, 2008).

Previous studies have highlighted the benefits of multimedia in education, particularly in language learning. Mayer (2009) argued that multimedia learning enables students to process information through both verbal and visual channels, which can reduce cognitive overload and improve understanding. Similarly, Liu and Chu (2010) found that multimedia-based games and interactive lessons increased student motivation, engagement, and performance in English listening and speaking courses. Chen and Hsu (2008) emphasized the role of personalized learning experiences, where students could learn at their own pace using mobile-assisted multimedia tools. These studies suggest that multimedia instruction is particularly effective in fostering active learning, where learners are not passive recipients of information but active participants in constructing knowledge.

In addition to cognitive benefits, multimedia can support affective engagement by making lessons more enjoyable and relevant to students' interests. For example, educational videos that include cultural references, real-life dialogues, or storytelling elements can create emotional connections, encouraging students to participate actively and retain information more effectively (Dörnyei & Ushioda, 2011).

This study employed a qualitative research approach to examine the effects of multimedia instruction on learner engagement. A total of 60 secondary school students from three different language classes participated in the study. Over a period of six weeks, the classes incorporated various multimedia materials, including: -Short educational videos illustrating real-life conversations and cultural contexts; -Audio dialogues for listening comprehension and pronunciation practice; -Interactive quizzes to reinforce vocabulary and grammar skills; -Visual aids and infographics to explain complex language structures. Data were collected using classroom observations, student questionnaires, and interviews. Observations focused on participation, attention, and collaborative behaviors, while questionnaires measured students' perceptions of engagement, motivation, and learning effectiveness. The data were analyzed thematically to identify patterns in learner engagement and assess the impact of multimedia instruction on learning outcomes (Liu & Chu, 2010).

The study found that multimedia instruction had a significant positive impact on learner engagement: Increased Participation: Students were more willing to participate in class activities, answer questions, and engage in discussions when multimedia tools were used. Interactive quizzes, in particular, stimulated competition and collaboration, encouraging even shy students to contribute. Improved Attention and Focus: Multimedia lessons that combined videos, audio, and visuals captured students' attention more effectively than traditional lectures. Students reported that lessons felt more dynamic and enjoyable, reducing distractions and off-task behaviors. Enhanced Comprehension and Retention: Audio and video materials improved listening

skills and pronunciation. Visual aids helped learners understand complex grammatical structures and vocabulary. Students demonstrated better recall in post-lesson assessments compared to traditional methods.

The findings align with previous research suggesting that multimedia instruction enhances cognitive, affective, and behavioral engagement in language learning (Mayer, 2009; Chen & Hsu, 2008). By stimulating multiple senses and providing interactive experiences, multimedia supports diverse learning styles and accommodates students with varying abilities.

Teachers play a critical role in maximizing the benefits of multimedia. Effective integration requires careful planning, ensuring that multimedia tools complement learning objectives rather than serve as mere entertainment. For example, videos should be short, focused, and aligned with lesson goals, while interactive quizzes should provide immediate feedback to reinforce learning. Incorporating multimedia instruction in language classes significantly improves learner engagement, motivation, and comprehension (Liu & Chu, 2010; Mayer, 2009). Multimedia tools—ranging from videos and audio materials to interactive quizzes—stimulate attention, promote active participation, and support diverse learning needs. Educators are encouraged to integrate multimedia thoughtfully into lesson plans to create interactive and stimulating learning environments.

Future research could explore long-term effects of multimedia instruction, its applicability across different age groups, and the role of emerging technologies such as virtual reality and AI-based language tools. Understanding these

aspects will help educators design effective, engaging, and inclusive language learning experiences.

References

1. Chen, C. M., & Hsu, S. H. (2008). Personalized English-auxiliary learning system with mobile technology. *Educational Technology & Society*, 11(3), 143-157.
2. Dörnyei, Z., & Ushioda, E. (2011). *Teaching and Researching Motivation* (2nd ed.). Routledge.
3. Liu, T. Y., & Chu, Y. L. (2010). Using ubiquitous games in an English listening and speaking course: Impact on learning outcomes and motivation. *Computers & Education*, 55(2), 630-643.
4. Mayer, R. E. (2009). *Multimedia Learning* (2nd ed.). Cambridge University Press.

TƏBİƏT ELMLƏRİ

NATURAL SCIENCES

Elnurə Səfərova

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
biologiya üzrə fəlsəfə doktoru
<https://orcid.org/0000-0002-4151-1750>
seferovaelnure@mail.ru

Zərifə İsmaylova

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
biologiya üzrə fəlsəfə doktoru
<https://orcid.org/0000-0002-9700-0116>
zarifa.ismayilova93@gmail.com

Dekorativ və bostan bitki zərərvericilərinin bioekologiyası və təsərrüfat əhəmiyyəti

***Açar sözlər:** dekorativ, bostan, zərərverici, bioekologiya, təsərrüfat*

***Keywords:** decorative, vegetable, pest, bioecology, agricultural significance*

Dekorativ və bostan bitkilərində zərərverici həşəratların müxtəlifliyi onların bioekoloji xüsusiyyətlərinin öyrənilməsinə zəruri edir. Aparılan tədqiqatlar nəticəsində bu bitkilərdə 35 əsas zərərverici növ qeydə alınmış, onların içərisindən 17 dominant növün bioekoloji xüsusiyyətləri, yayılma arealı və təsərrüfat əhəmiyyəti öyrənilmiş, həmçinin, 10 növün təbii düşmənləri müəyyən edilmişdir. Bu zərərvericilər bitkilərin vegetativ orqanlarını zədələyərək məhsuldarlığı azaldır, bəzən isə bitkilərin tam məhvində səbəb olur.

Fillireya ağqanadlısı (*Siphoninus phillyreae Hal.*) müxtəlif meyvə və dekorativ bitkilərin yarpaqlarında yumurta qoyaraq inkişaf edir. Yumurtaları çox xırda, oval formalı olub yarpağın alt səthinə saplaq vasitəsilə bərkidilir. Sürfələr üç inkişaf mərhələsi keçir, pupari mərhələsindən sonra yetkin fərdlər əmələ gəlir. Bioloji inkişaf dövrü yumurta, sürfə, pupari və imaqo mərhələlərindən ibarətdir. Zərərverici yarpaqların şirəsini soraraq bitkilərin fotosintez qabiliyyətini zəiflədir, nəticədə bitkinin böyüməsi ləngiyir və məhsuldarlıq azalır. Onun populyasiyasının azalmasında yırtıcı böcəklər və parazit xalsidlər mühüm rol oynayır. Yarpaqların vaxtından əvvəl saralması və tökülməsi məhsulun keyfiyyətini aşağı salır, bazar dəyərini azaldır.

Kələm ağqanadlısı (*Aleyrodes brassicae Wal.*) əsasən kələm və digər tərəvəz bitkilərinin yarpaqlarında yumurta qoyur. Yumurtalar dairəvi və ya topa halında yerləşdirilir, sayı yüzlərlə ola bilər. Sürfələr az hərəkətli olub yarpağın şirəsi ilə qidalanır, iki dəfə qabıq dəyişdikdən sonra pupari mərhələsinə keçir. Yetkin fərdlər puparidən çıxaraq yarpaqları zədələyir, bitkinin fotosintezini zəiflədir. İnkişaf prosesi temperatur və rütubətdən asılı olaraq dəyişir. İsti şəraitdə inkişaf sürətlənir, sərin şəraitdə isə uzanır. Əlverişli bioloji mühitdə ağqanadlılar bir neçə həftə yaşayaraq bitkilərə ciddi ziyan vururlar. Kütləvi çoxalma hallarında yarpaqların tamamilə saralması və bitkinin zəifləməsi müşahidə olunur.

Ağqanadlıların populyasiya dinamikası mövsümi xarakter daşıyır. Yazın sonu və yayda kütləvi çoxalma müşahidə olunur, payızda isə azalır. Yumurtaların inkişaf müddəti 12-14 gün arasında dəyişir, sürfələrin inkişafı isə 2-3 mərhələdə başa çatır. Pupari mərhələsi zərərvericinin ən davamlı dövrü hesab olunur, bu mərhələdə bitki üzərində uzun müddət qala bilər. Bioloji mübarizə üsulları – yırtıcı böcəklərin və parazitlərin fəaliyyəti

zərərvericilərin sayını təbii şəkildə azaldır. Kimyəvi mübarizə yalnız kütləvi çoxalma hallarında tətbiq edilməlidir, çünki təbii düşmənlərin fəaliyyətinə mənfi təsir göstərə bilər.

Dekorativ və bostan bitkilərində ağqanadlıların bioekoloji xüsusiyyətləri onların sürətli çoxalma qabiliyyətini və geniş yayılmasını göstərir. Bu zərərvericilər yarpaqların şirəsini soraraq bitkilərin fizioloji funksiyalarını zəiflədir, məhsuldarlığı aşağı salır. Onların populyasiyasının tənzimlənməsində təbii düşmənlərin rolu böyükdür. Mübarizə tədbirlərində bioloji üsulların üstünlüyü nəzərə alınmalı, kimyəvi mübarizə isə yalnız zəruri hallarda tətbiq edilməlidir.

Nəticə olaraq, dekorativ və bostan bitkilərində müşahidə olunan ağqanadlı zərərvericilər yüksək adaptasiya qabiliyyətinə malikdir, sürətlə çoxalır və müxtəlif bitkilərin vegetativ orqanlarını zədələyərək məhsuldarlığı əhəmiyyətli dərəcədə azaldır. Onların bioekoloji xüsusiyyətləri göstərir ki, yumurta, sürfə, pupari və imaqo mərhələləri boyunca bitki ilə sıx əlaqədədirlər və qidalanma prosesi əsasən yarpaqların şirəsinin sorulması ilə həyata keçirilir. Bu, fotosintezin zəifləməsinə, yarpaqların vaxtından əvvəl saralmasına və tökülməsinə səbəb olur.

Aparılan müşahidələr sübut edir ki, ağqanadlıların populyasiya dinamikası mövsümi xarakter daşıyır: yay aylarında kütləvi çoxalma baş verir, payızda isə azalır. Əlverişli iqlim şəraiti və qida bitkilərinin bolluğu onların geniş yayılmasına şərait yaradır. Bununla yanaşı, təbii düşmənlərin – yırtıcı böcəklərin və parazitlərin fəaliyyəti populyasiyanın azalmasında mühüm rol oynayır.

Təsərrüfat baxımından bu zərərvericilər məhsulun miqdarını və keyfiyyətini aşağı salaraq iqtisadi ziyan törədirlər. Mübarizə tədbirlərində bioloji üsulların üstünlüyü nəzərə alınmalı,

kimyəvi mübarizə isə yalnız kütləvi çoxalma hallarında tətbiq edilməlidir.

Beləliklə, ağqanadlıların bioekoloji xüsusiyyətlərinin öyrənilməsi onların yayılma dinamikasının izlənməsi və effektiv mübarizə strategiyalarının hazırlanması üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edir.

Qumru Balaxanova

Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
biologiya üzrə fəlsəfə doktoru
<https://orcid.org/0000-0002-1709-1442>
19_bq_91@mail.ru

Antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərdə biomüxtəliflik və ekoloji funksionallıq

Açar sözlər: *antropogen təsir, biomüxtəliflik, ekosistem funksionallığı, dayanıqlılıq, habitat parçalanması, bərpa tədbirləri*

Keywords: *anthropogenic impact, biodiversity, ecosystem functioning, resilience, habitat fragmentation, restoration measures*

İnsan fəaliyyəti müasir dövrdə ekosistemlər üzərində ən əhəmiyyətli təsirləri yaradır. Sənaye, kənd təsərrüfatı, urbanizasiya və nəqliyyat infrastrukturu kimi antropogen amillər torpaq örtüyünü dəyişdirir, təbii habitatları parçalayır və yerli flora və fauna icmalarını ciddi təzyiqlərə məruz qoyur. Bu dəyişikliklər biomüxtəlifliyin azalmasına, funksional növlərin itirilməsinə və ekosistem xidmətlərinin pozulmasına səbəb olur. Antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərin öyrənilməsi biomüxtəlifliyin qorunması və ekosistemlərin dayanıqlılığının qiymətləndirilməsi üçün mühüm elmi əhəmiyyət kəsb edir.

Biomüxtəliflik, ekosistemdə növ zənginliyi və növlərarası qarşılıqlı təsirlərin müxtəlifliyini ifadə edir. Yüksək biomüxtəliflik ekosistemin dayanıqlılığını və funksional stabilliyini təmin edir. Antropogen təsirlər nəticəsində bir çox növ ya məhv olur, ya da populyasiyaları kəskin şəkildə azalır. Bu vəziyyət isə ekoloji funksionallığın zəifləməsinə gətirib çıxarır. Məsələn,

torpaqda mikroorqanizmlərin azalması qida maddələrinin dövrünü ləngidir, bitki örtüyünün zəifləməsi isə torpaq eroziyası və su rejiminin dəyişməsi kimi proseslərə təsir edir. Zədələnmiş ərazilərdə ekosistem funksionallığının qorunması və bərpası üçün müxtəlif metodlardan istifadə olunur. İlk növbədə, biomonitorinq vasitəsilə icmalarda mövcud növ tərkibi və funksional qruplar müəyyən edilir. Daha sonra ekosistemdə funksional ehtiyatlılıq, yəni eyni ekoloji rolu yerinə yetirən bir neçə növün mövcudluğu qiymətləndirilir. Funksional ehtiyatlılıq yüksək olan ərazilər antropogen təsirlərə qarşı daha dayanıqlıdır və ekosistem xidmətlərini uzun müddət təmin edə bilər. Tədqiqatlar göstərir ki, antropogen zədələnmiş ərazilərdə bərpa tədbirləri yalnız yerli növlərin əkilməsi və ya qorunması ilə kifayətlənməməlidir. Ərazinin strukturu, torpaq keyfiyyəti və su rejimi kimi ekoloji amillər də bərpa prosesinə inteqrasiya edilməlidir. Belə tədbirlər biomüxtəlifliyin bərpasını sürətləndirir, ekosistem funksiyalarını bərpa edir və antropogen təsirlərə qarşı dayanıqlığı artırır.

Nəticə olaraq, antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərdə biomüxtəliflik və ekoloji funksionallığın qorunması müasir ekoloji tədqiqatların və idarəetmə strategiyalarının əsas istiqamətlərindən biridir. Yüksək biomüxtəliflik və funksional ehtiyatlılıq ekosistemlərin dayanıqlığını təmin edir və ekoloji xidmətlərin davamlılığını qoruyur. Ekosistem bərpası və davamlı idarəetmə tədbirləri, həmçinin, monitorinq sistemləri, bu ərazilərin sağlamlığının qorunması üçün zəruridir.

Tədqiqatın aparılması üçün antropogen təsirlərlə zədələnmiş müxtəlif ərazilər seçilmişdir. Bu ərazilər şəhər yaxınlığı, sənaye zonaları və intensiv kənd təsərrüfatı fəaliyyətinə məruz qalmış torpaq sahələrini əhatə edir. Seçim zamanı biomüxtəlifliyin təhlilinə və ekosistem funksionallığının qiymətləndirilməsinə əlverişli sahələr prioritet olaraq nəzərə alınmışdır.

Sahə tədqiqatları zamanı bitki örtüyü və torpaq nümunələri toplanmış, ekoloji göstərici növlər və funksional qruplar müəyyən edilmişdir. Bitki nümunələri müxtəlif növ qrupları üzrə sayılmış və növ zənginliyi, bolluq və paylanma göstəriciləri qeydə alınmışdır. Torpaq nümunələri üzərində fiziki-kimyəvi analizlər aparılaraq torpaq strukturu, rütubət, pH və üzvi maddə tərkibi öyrənilmişdir. Bu analizlər ekosistem funksionallığını qiymətləndirmək və torpağın dayanıqlıq səviyyəsini müəyyən etmək üçün istifadə edilmişdir.

Eyni zamanda, sahələrin peyk təsvirləri və coğrafi informasiya sistemləri vasitəsilə analiz edilmişdir. Bu üsullar habitat parçalanması, ərazi əlaqəliliyi və insan təsirinin intensivliyi barədə məlumat əldə etməyə imkan vermişdir. Təhlil zamanı sahələr arasındakı əlaqəlilik indeksi və parçalanmış ərazilərin miqyası hesablanmışdır.

Ekosistem funksionallığının qiymətləndirilməsi üçün funksional ehtiyatlılıq nəzərə alınmışdır. Yəni, eyni ekoloji rolunu yerinə yetirən bir neçə növün mövcudluğu araşdırılmış, bu göstərici əsasında ekosistem sabilliyi və adaptasiya potensialı qiymətləndirilmişdir. Növ zənginliyi və funksional qrupların paylanması Shannon və Simpson biomüxtəliflik indeksləri vasitəsilə hesablanmışdır. Bundan əlavə, sahə məlumatları və ədəbiyyat analizi əsasında ekosistem xidmətlərinin qorunması və bərpası üçün potensial strategiyalar müəyyən edilmişdir. Analiz nəticələri antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərin biomüxtəlifliyi və funksionallığı barədə elmi əsaslı məlumat təqdim etmiş və idarəetmə üçün tövsiyələr formalaşdırmağa imkan yaratmışdır.

Aparılan nəticələrdən aydın oldu ki, antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərdə biomüxtəliflik və ekosistem funksionallığı zəifləyir. Yüksək biomüxtəliflik və funksional ehtiyatlılıq olan sahələr antropogen stresslərə qarşı müqavimət

göstərir, parçalanmış və təsirə məruz qalmış ərazilər isə həssasdır. Ekosistem funksionallığının qorunması və bərpası üçün elmi əsaslı idarəetmə və bərpa tədbirləri vacibdir. Uzunmüddətli monitoring və ekoloji qiymətləndirmə sistemləri ekosistemlərin dayanıqlılığını və xidmətlərini qorumağa imkan verir.

Həsən Əliyev
Azərbaycan Dövlət Pedaqoji Universiteti
<https://orcid.org/0009-0002-3217-3654>
hesen.cahangir@gmail.com

Zərbə dalğasının təsirindən yaranan zədələnmələr və bu zaman ilk tibbi yardım

Açar sözlər: *zərbə dalğası, tibbi yardım, yaralanma, zədələnmə, qanaxma, sınıqlar, çıxıqlar*

Keywords: *blast wave, medical aid, injury, trauma, bleeding, fractures, dislocations*

Zərbə dalğasının təsirindən qapalı və açıq zədələnmələr (bədənin müxtəlif nahiyyələrində), daxili orqanların zədələnməsi, müxtəlif növ qanaxmalar, beyin silkələnməsi, əzilməsi və sıxılması, dağıntıların altında qalmaq nəticəsində boğulma və s. müşahidə oluna bilər. Buna görə də ixtisasından asılı olmayaraq hər bir insan hətta tibbi vasitələr olmadıqda belə, əl altında olan vasitələrdən istifadə edərək zədələnmələr zamanı özünə və başqasına ilk tibbi yardım göstərməyi bacarmalıdır.

Açıq zədələnmələr və ya yaralar. Mexaniki təsir nəticəsində dəri və selikli qişaların, o cümlədən onların altında yerləşən toxumaların və ayrı-ayrı üzvlərin tamlığının pozulmasına açıq zədələnmələr, yaxud yara deyilir. Yaranın üç əsas əlaməti var: - ağrı; -qanaxma; - yara kənarlarının aralanması.

Ağrı hissiyyatı yara nahiyyəsində sinirlərin kəsilməsi və inkişaf edən toxuma arası ödemlə sinir uclarının sıxılması nəticəsində yaranır. Yara nahiyyəsində ağrıların intensivliyi, davam etmə müddəti və bədəndə törətdiyi dəyişikliklər ağrı reseptorlarının çox olmasından (dəri, büzdüm, sümüküstlüyü, barmağın ucu) və iri sinir kötöklərinin zədələnməsindən asılıdır.

Qanaxma. Zədə təsirindən toxumalardakı qan və limfa damarlarının tamlığı pozulur və damardan axan qan limfa yara kanalı ilə dəri və selikli qişa səthinə axır. Zədələnmiş damarın anatomik quruluşundan və diametrindən asılı olaraq qanaxmanın intensivliyi zəif və ya güclü ola bilər. Məsələn damar şəbəkəsi çox güclü olan nahiyyələrdə (baş, sifət, boyun, əllər) və aorta damarlarının divarı zədələndikdə qanaxma güclü olur. Əzilmiş, didilmiş yaralarda hipotoniya vəziyyətində, magistral qan damarları sıxıldıqda qan zəif axır.

Yara kənarlarının aralanması - yaraların ölçüsü ilə təyin edilir. Yaranın böyük və kiçikliyi dərinin elastik liflərinin istiqamətindən də asılıdır. Dəridə yerləşən kobud lifli toxumaların istiqamətinə paralel törənən kəsiklərdə yara kənarının aralanması böyük olur.

Növünə görə zərbə dalğası nəticəsində zədələyici amildən asılı olaraq kəsilmiş, əzilmiş, cırılmış, didilmiş, zəhərlənmiş və kombinə edilmiş yaralar rast gəlinə bilər.

İlk tibbi yardım. İlk növbədə, qanaxma saxlanılmalı və yarada infeksiyalaşmanın qarşısını almaq üçün tədbirlər aparılmalıdır. Yarada güclü arterial qanaxma olarsa, qanaxmanı müvəqqəti, xəstəxanaya çatdırılana qədər saxlamaq vacibdir. Bunun üçün ən effektiv üsul jcut (turna) qoyulmasıdır. Yaranın ətrafına 5% -li yod məhlulu çəkilməli, yarada sərbəst yerləşən yad cisimlər xaric edilməli və yaraya aseptik sarğı qoyulmalıdır. Venoz və kapilyar qanaxmalarda sarğı sıxıcı olmalıdır. Yaranı barmaq və ya alətlə xəstəxanaya qədərki dövrdə müayinə etmək olmaz, çünki yaraya infeksiya düşə bilər.

Zərbə dalğası təsirindən yaranan zədələnmələrdən biri də dağıntılar zamanı yaranan uzunmüddətli sıxılma sindromudur. Buna Kraş sindromu da deyilir.

Kraş sindromu uzun müddət böyük mexaniki qüvvənin təziqi altında bədənin yumşaq toxumalarının (dəri, piy qatı,

əzələ) zədələnməsi nəticəsində inkişaf edir. Sindromun meydana çıxmasına səbəb müxtəlif travmalar ola bilər. Ağır mexaniki qüvvə təsirindən sıxılan yumşaq toxumada əzilmə, dağılma baş verir. Bunun nəticəsində yaranan ağır zərərçəkmişin sinir, ürək-damar, tənəffüs sistemində ciddi pozuntular yaradır. Eyni zamanda, əzilmə nəticəsində qansızmalar əmələ gəlir. Sıxılma müddəti uzandıqca sıxılmış toxumaların qan təminatı azaldığı üçün məhv olmağa başlayır. Nəticədə zədə nahiyyəsində zəhərli maddələr –toxumaların çürümə maddələri toplanır. Zədələnmiş şəxs dağıntı altında belə bir vəziyyətdə uzun müddət yaşaya bilər. Dağıntıdan azad edildikdən sonra zədə nahiyyəsindən qana sovurulmağa başlayır ki, nəticədə həyat üçün vacib orqanlar-ürək, böyrəklər, qara ciyər, beyin zədələnir. Belə şəxslər çox zaman erkən travmatik şokdan, sonralar isə böyrək çatışmamazlığından vəfat edirlər. Kəş sindromunun müalicəsi çətin və az effektivdir. Zədələnənlərin 40%-dən çoxunu xilas etmək mümkün olmur. Bədən səthində zədələnən nahiyyə nə qədər böyükdürsə, xəstəliyin əlamətləri bir o qədər ağır olur. Eyni zamanda xəstənin vəziyyətinin ağırlığına və xəstənin proqnozuna həm də sıxılmanın müddəti təsir edir: -yüngül hal – zədələnmiş şəxs dağıntı altında 4 saatdan az qaldıqda; -orta ağırlıqda - 6 saat qaldıqda; -ağır hal - 6-8 saat qaldıqda; -çox ağır hal - 8 saatdan çox qaldıqda. Dağıntı altında 4-8 saat qalan hər 10 nəfərdən biri, 8 saatdan çox qalan 10 nəfərdən 5-i ölür.

Kəş sindromu zamanı ilk tibbi yardım - kompleks şəkildə aparılır: 1.Qısa müddət ərzində zədələnən şəxsin dağıntı altından çıxarılması; 2.Elastik kompresiya, zədələnmiş nahiyyənin soyudulması, ətrafın immobilizasiyası; 3.Travmatik şok ələhinə tədbirlər; 4.Xəstənin vaxt itirmədən hospitalizasiyası. Zərərçəkmişin dağıntı altından çıxarılması qarşılıqlı köməklə edilir. Düzgün ilkin yardım göstərmək üçün şəxsin dağıntı altında qalma müddətini bilmək vacibdir. Bu onun vəziyyətinin

ağırlığına və xəstəliyin proqnozuna təsir edir. Zərərçəkəni dağıntının altından azad edərkən dərhal zədələnmiş ətraflara damarsıxıcı jqut qoyulur. Jqut olmadıqda əl altında olan vasitələrdən istifadə edilir. Jqutun qoyulması zədələnmiş nahiylərdən toxumaların çürümə məhsulunun geri qayıtmasının qarşısını alır. Düzgün qoyulmuş jqut zədələnmiş ətrafda ödemənin azalmasına səbəb olur. Eyni zamanda, qoyulmuş jqut qanaxma təhlükəsini aradan qaldırır. Zədələnmiş ətrafda şişkinliyin aradan qaldırılması üçün elastik kompressiyadan istifadə edilir. Zərərçəkən dağıntı altından çıxarıldıqdan dərhal sonra elastik bintin köməyi ilə barmaqlarından başlayıb mərkəzə doğru tamamilə bintlənir. Elastiki bint qansaxlayıcı jquta nisbətən yüngül və sərbəst bağlanır. Zərərçəkənin immobilizasiyası ilk tibbi yardım göstərilən zaman böyük əhəmiyyətə malikdir. İmmobilizasiya zədələnmiş ətrafın əlin və ya ayağın şinalardan istifadə etməklə tam hərəkətsizləşdirilməsi deməkdir. Hətta sınıq olmadıqda belə immobilizasiya mükəmməl aparılmalıdır. Düzgün aparılmış immobilizasiya xəstənin transferi zamanı ağrını azaldır. İlk tibbi yardım kompleksinə yerli hipotermiya – soyudulma da daxildir. Yerli hipotermiya zədələnmiş nahiyyənin soyudulmasıdır. Zədələnmiş toxumanı soyutduqda onlarda maddələr mübadiləsinin intensivliyi aşağı düşür, oksigenə tələbat azalır. Bu səbəbdən qan təminatı müvəqqəti dayanır, dağılmamış yumşaq toxumalar məhv olmur. Bundan başqa hipotermiya ətraflarda şişkinliyi azaldır, ağrını zəiflədir. Bunun üçün yayda soyuq suda isladılmış dəsmallar, qışda isə qarla doldurulmuş paketlər zədələnmiş nahiyyəyə qoyulur. Bud və baldır nahiyyələrinə 4-6 belə paket tələb olunur. Paketlər ətrafa üstədən və yanlardan düzülür və 2-4 gün müddətində davam etdirilir. Sıxılma sindromu zamanı soyudulma fasiləsiz aparılmalıdır. Zərərçəkən azad edildikdən dərhal sonra başlamalı, ilk tibbi yardım və transfer zamanı

davam etdirilməlidir. Cəld aparılan ilk tibbi yardım, düzgün immobilizasiya, yerli soyudulma travmatik şokun inkişafını ləngidir, gələcək ağırlaşmaların qarşısını alır. Zərərçəkmişə ümumi ağrısızlaşdırılmanın aparılması da vacibdir. İlk tibbi yardım göstəriləndən sonra vaxt itirmədən zərərçəkən yaxınlıqdakı xəstəxananın cərrahiyyə şöbəsinə çatdırılmalıdır. İlk tibbi yardım düzgün göstərilməzsə zədələnmiş nahiyyədə qanqrena baş verə bilər. Zədələnmələr zamanı ilk tibbi yardımın düzgün göstərilməsindən yaralının həyatı və xəstəxanaya çatdırıldıqdan sonra müalicəni effektivliyi bilavasitə asılıdır. Buna görə də heç bir tibbi təhsili olmayanlar əl altında olan materiallardan istifadə edərək ilk tibbi yardımı göstərməyi bacarmalıdırlar.

Xədicə Məmmədova

Naxçıvan Dövlət Universiteti

magistrant

<https://orcid.org/0009-0009-9465-258X>

xmmdova820@gmail.com

PLANTAGO MAJOR L. – iri bağayarpağı növlünün dərman əhəmiyyətli xüsusiyyətləri

Açar sözlər: *Plantago major L., dərman bitkisi, flavanoid, bioloji aktiv birləşmələr, antioksidant*

Keywords: *Plantago major L., medicinal plant, flavonoid, biologically active compounds, antioxidant*

Bəşər tarixi boyunca xəstəliklərin müalicə edilməsində təbii vasitələrdən istifadə edilmişdir. Bitkilərin müalicəvi xüsusiyyətləri tədqiqatçılar tərəfindən dəqiqliklə araşdırılmış, tərkibindəki kimyəvi birləşmələrə görə əczaçılıq sektorunda istifadə olunmağa başlayıb. Ənənəvi tibbdə istifadə edilən potensial bitkilərdən biri də İri bağayarpağı növüdür.

Plantago major L. növü əsrlər boyu dünyanın demək olar ki, hər yerində yara sağaldıcı və bir çox xəstəliklərin müalicəsində istifadə edilmişdir. Bitkidən əsasən dəri, tənəffüs, həzm orqanları, reproduktiv sistem, qan dövranı xəstəlikləri, infeksiyalar və xərçəng xəstəliyinin müalicəsində istifadə edilir.

İri bağayarpağı bitkisinin tərkibində polisaxaridlər, lipidlər, kofein turşusu törəmələri, flavonoidlər kimi bioloji aktiv maddələr var. Bitkidən alınan ekstraktlardan yara sağaltma, iltihab əleyhinə, ağrıkəsici, antioksidant, zəif antibiotik və xora əleyhinə istifadə edilir.

İri bağayarpağı - *Plantago major L.* növü Bağayarpağıkimilər fəsiləsinin Bağayarpağı cinsinə daxil olub, Yer

kürəsinin mülayim iqlim qurşaqlarında yayılan qısa vegetasiya müddətinə malik çoxillik ot bitkisi. *Plantago major* L. növü əsasən Avropa, Orta Asiya və Şimali Afrikada yabani halda geniş yayılmış alaqlı otudur.

İri bağayarpağı bitkisi əsrlər boyu müxtəlif dərman məqsədləri üçün, son zamanlarda həm də yem bitkisi kimi də istifadə edilmişdir. Bitki əsasən 15 sm-dək hündürlükdə olur, lakin yaşayış mühitindən asılı olaraq ölçüsü dəyişir. Yarpaqları rozet şəkilli, oval ellipsvari formalı, paralel damarlıdır. Yarpaqların üzəri çılpaq, kənarları dişdışlıdır. Çiçəkləri kiçik ölçülü olub, qəhvəyi-yaşıl rəngli, budaqlanmamış uzun gövdələrdə yerləşir.

Plantago major L. növü fenolitik birləşmələr, flavonoidlər, alkaloidlər, C vitamini, antioksidantlar və iltihab əleyhinə maddələr ehtiva edən dərman bitkisi.

Bağayarpağıkimilər fəsiləsinin Bağayarpağı cinsinin Yer kürəsinin mülayim və tropik zonalarında yayılan 250-dən çox birillik və çoxillik növləri məlumdur. Bəzi növləri bir çox ölkələrin farmakopeyalarında təhlükəsiz bitkilər kimi qeyd olunur, digərləri isə qida və heyvan yemi kimi istifadə olunur. Cinsin tərkibinə daxil olan *Plantago major* L. növü bəzi ədəbiyyatlarda alaqlı otu kimi təsvir olunmasına baxmayaraq, əsrlər boyu xalq təbabətində və ənənəvi tibbdə dərman bitkisi kimi istifadə edilir.

İri bağayarpağı növünün yarpaqlarından yara sağaldıcı və bir çox xəstəliklərin müalicəsində istifadə edilir. Bundan başqa bitkinin yarpaqlarından hazırlanan ekstraktlardan dəri, tənəffüs orqanları, həzm orqanları, reproduktiv sistem, qan dövranı ilə əlaqəli xəstəliklər, infeksiyalar və xərçəngin müalicəsində, həmçinin, ağrıkəsici kimi geniş istifadə olunur. Tayvanda iri bağayarpağı bitkisinin toxumlarından xalq təbabətində tənəffüs yolları, sidik və həzm yolları ilə əlaqəli yoluxucu xəstəliklərin

müalicəsi üçün istifadə olunur. Çində isə ənənəvi tibbdə bitkinin yarpaqları, gövdələri və toxumlarının 50% etanol ekstraktının siçanlarda limfositik leykemiya qarşı in vivo aktivlik göstərdiyi aşkar edilmişdir. Aparılan tədqiqatlarda *Plantago major* L. növündən alınan preparatların profilaktik onkologiya üçün skrining sistemində təsirli olduğu müəyyən olunmuşdur. Təsirə siçanlarda şiş metastazı modellərində antimetastatik aktivlik daxildir. Başqa bir tədqiqatda sulu ekstraktın siçanlarda döş xərçənginə qarşı profilaktik təsir göstərdiyi göstərilmişdir.

İri bağayarpağı növünün qurudulmuş yarpaqlarının sulu ekstraktı prostat iltihabı zamanı iltihab əleyhinə və ağrıkəsici təsir göstərir. Nəticələr göstərir ki, *Plantago major* sulu ekstraktı effektiv iltihab əleyhinə və ağrıkəsici təsirlərə malikdir.

Apardığımız tədqiqatlar və ədəbiyyat məlumatlarına əsasən məlum olmuşdur ki, İri bağayarpağı növünün ənənəvi tibbdəki rolu potensial antioksidan, iltihab əleyhinə və yara sağaldıcı təsirlərə malikdir. Bitkinin toxumlarından əldə edilən polisaxaridlərin müxtəlif farmakoloji xüsusiyyətlərə malik olduğu öyrənilmişdir.

İÇİNDƏKİLƏR

CONTENTS

HUMANİTAR VƏ İCTİMAİ ELMLƏR

HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

Vaqif Qurbanov

Filologiya təlimində ənənəvilik, qeyri-standartlıq və müasirlikdən integrativ nəticələrə..... 7

Həcər Hüseynova

Azərbaycan dili dialekt və şivələrinin funksional cəhətləri 10

Sevinc Sadıqova

İşgüzar kommunikasiyanın spesifik cəhətləri 13

Məsmə İsmayılova

Dialoglar ünsiyyət forması kimi..... 15

Aynurə Quliyeva

Asəf Zeynallının yaradıcılığına bir nəzər 20

Yaqub Səmədov

Tədris prosesində tərbiyə işinin təşkilinin əhəmiyyəti 25

Fidan Məmmədova

Gənc nəsil və dünyagörüşü..... 28

Arzu Hüseynli

Strategies to Minimize L1 Interference in Foreign Language Learning..... 32

Tural Mehdiyev

Əmək bazarında işdən məmnunluğun sosial-iqtisadi determinantları və milli iqtisadiyyatın empirik analizi..... 36

Aytən Əliyeva

Süni intellekt və prosessual ədalət: beynəlxalq tənzimləmə modellərinin analizi..... 41

Natavan Pashayeva

Multicultural Family Pedagogy: Bridging Intergenerational and Intercultural Gaps..... 47

Gunay Gudratli

Legal Status of the Subject in the Offense of
Non-Repatriation of Foreign Currency Funds: Normative
Regulation..... 51

Nərmin Qocayeva

Müstəqillik dövründə Azərbaycan bədii nəsrində
xrononimlərin işlənmə xüsusiyyətləri..... 57

Nigar Qasımova

Viktor Hüqonun “Səfillər” əsərinin qısa təhlili 60

Tamara Dərziyeva

Fizika tədrisində STEM/STEAM yanaşmasının
tətbiqi: fizika ilə digər fənlərin integrasiyasının imkanları
və çağırışları 65

İlahə Əsgərli

İngilis dilinin inkişafında müasir texnologiyaların rolu 68

Elvin Məmmədov

Azərbaycanda turizmin inkişafının mövcud vəziyyəti və
dinamikası..... 72

Rəfail Həsənlı

Azərbaycanda qeyri-neft sektorunda investisiyaların
maliyyələşdirilməsi 80

Nəzrin Məmmədova

Təlim prosesində 3-4-cü sinif şagirdləri üçün dəstəkləyici
mühitin pedaqoji-psixoloji əsasları 88

Gəray Əsədov

Kredit resurslarından istifadənin səmərəliliyinin
yüksəldilməsi..... 90

Nərmin Bağırova

Ailə-məktəb əməkdaşlığında münaqişələrin aradan
qaldırılmasının pedaqoji yolları 98

Sima Məmmədova

Oyunlaşdırma əsaslı öyrənmə modelinin təhsildə
əhəmiyyəti 101

Гамид Тагиев

Основные проблемы перевода компьютерных
терминов 105

Aynurə Babayeva

Yeniyyətlərin şəxsiyyət inkişafı psixoloji mexanizmlərin
təhlili və formalaşma prosesində ətraf mühitin rolu 109

Nəzrin Zeynalova

İnteraktiv təlim metodlarının müasir dərsin təşkilində rolu .. 112

Mədinə Mütəllibova

Azərbaycan dili dərslərində şagirdlərin koqnitiv
bacarıqlarının formalaşdırılmasının pedaqoji əsasları 115

Arifə Sadıxova

İngilis dili dərslərində nitq bacarıqlarının öyrədilməsində
autentik mətnlərin tətbiqi üsulları 119

Ceyhun Məmmədov

Kommersiya banklarının səmərəliliyinin idarə edilməsi..... 123

Нурлана Кулиева

Влияния стиля общения на сплоченность и
конфликтность коллектива 131

Ziba Asadova

Learner Engagement in Language Classes through
Multimedia Instructions 134

TƏBİƏT ELMLƏRİ**NATURAL SCIENCES****Elnurə Səfərova, İsmayılova Zərifə**

Dekorativ və bostan bitki zərərvericilərinin bioekologiyası
və təsərrüfat əhəmiyyəti..... 139

Qumru Balaxanova

Antropogen təsirlərlə zədələnmiş ərazilərdə biomüxtəliflik
və ekoloji funksionallıq 143

Həsən Əliyev

Zərbə dalğasının təsirindən yaranan zədələnmələr və bu
zaman ilk tibbi yardım 147

Xədicə Məmmədova

PLANTAGO MAJOR L. – iri bağayarpağı növünün
dərman əhəmiyyətli xüsusiyyətləri 152

Redaksiyanın ünvanı

AZ1073, Bakı şəh.,
Mətbuat prospekti, 529,
“Azərbaycan” nəşriyyatı, 6-cı mərtəbə
Tel.: +994 99 806 67 68
+994 99 808 67 68
e-mail: tedqiqat.rek@aem.az

Editorial address

AZ1073, Bakı,
Matbuat Avenue, 529,
“Azerbaijan” Publishing House, 6th floor
Phone: +994 99 806 67 68
+994 99 808 67 68
e-mail: tedqiqat.rek@aem.az

İmzalandı: 05.02.2026
Onlayn çap: 12.02.2026
Kağız formatı: 60x84, 1/16
H/n həcmi: 10 ç.v.
Sifariş: 136

aem.az saytında çap edilmişdir.
Ünvan: Bakı şəh., Mətbuat prospekti, 529,
“Azərbaycan” nəşriyyatı, 6-cı mərtəbə
Tel.: +994 12 510 63 99
e-mail: zengezurda1868@mail.ru

Signed: 05.02.2026
Online publication: 12.02.2026
Format: 60/84, 1/16
Stock issuance: 10 p.s.
Order: 136

It has been published on aem.az
Address: Baku city, Matbuat Avenue, 529,
“Azerbaijan” Publishing House, 6th floor
Phone: +994 12 510 63 99
e-mail: zengezurda1868@mail.ru

